

Mayor General
Carlos Alberto Rincón Arango
Director General
HOSPITAL MILITAR CENTRAL - HOMIL

INFORME DIRECTIVA MINISTERIAL N°42222 IV TRIMESTRE DE 2023





# Informe Directiva Ministerial N° 422222 de 2016 IV TRIMESTRE 2023

## Mayor General

Carlos Alberto Rincón Arango

Director General de Entidad Descentralizada Adscrita al Sector Defensa HOSPITAL MILITAR CENTRAL

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 2 de 17





# **PRESENTACIÓN**

Atendiendo los lineamientos para la elaboración de la Directiva Ministerial Nº 422222 del 26 de mayo de 2016, emitida por el Ministerio de Defensa Nacional, el Hospital Militar Central ha adoptado la presente Directiva acorde a la normatividad vigente, enmarcada en los siguientes temas: Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias, Democratización de la Gestión Pública, Lucha contra la Corrupción y Política de Racionalización de Trámites, enmarcada en la Estrategia de Gobierno Digital antes Gobierno en Línea; todo lo anterior, presentado mediante un Informe, soportado en acciones realizadas en cuanto a los avances de los temas mencionados, con el fin de brindar atención, accesibilidad, espacios de diálogo y prestar un mejor servicio al ciudadano.

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia





# **TABLA DE CONTENIDO**

Α	PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS, SUGERENCIAS Y DENUNCIAS	6
1.	ESTADO SOLICITUDES PENDIENTES	6
1.1	PERIODO ANTERIOR	6
1.2	PERIODO ACTUAL	7
1.3	GESTIÓN DE PQRS VENCIDAS	7
2	RESULTADO DE LAS SOLICITUDES RECIBIDAS EN EL TRIMESTRE	8
3	SOLICITUDES POR CLASE DE ASUNTO	8
4.	SOLICITUDES RECIBIDAS POR MEDIO DE RECEPCIÓN	10
4.1	CANALES ADICIONALES EN LA ATENCIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO	11
5.	ANÁLISIS DE CAUSAS Y DOCUMENTACIÓN DE ACCIONES CORRECTIVAS DE PQRSD	13
6.	IMPACTO DEL SERVICIO EN LOS USUARIOS	13
6.1	MEDICIÓN DE SATISFACCIÓN	14
6.2	PRONUNCIAMIENTOS FAVORABLES Y DESFAVORABLES RECIBIDOS DURANTE EL PERIODO	15
В	DEMOCRATIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA	17
1	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	17
2.	RENDICIÓN DE CUENTAS	19
3	VEEDURIAS CIUDADANAS ATENCIÓN AL USUARIO	19
4	RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES Y SERVICIOS	21
5	PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO	22
6	PLAN DE ACCIÓN	22
7	PLAN DE ADQUISICIONES	23
8	PROYECTOS DE INVERSIÓN	23
C.	LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	24
1.	ESTRATEGIA DE GOBIERNO DIGITAL	24
1.1	TIC PARA EL ESTADO	24
1.2	SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN	42
1.3	TIC PARA LA SOCIEDAD	43

#### **Hospital Militar Central**

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia





#### LISTADO DE TABLAS

Tabla Nº 1 Período Anterior

Tabla N° 2 Período Actual

Tabla Nº 3 Gestión de PQRS Vencidas

Tabla Nº 4 Resultado de las Solicitudes Recibidas en el Trimestre

Tabla N° 5 Solicitudes por Clase de Asunto

Tabla Nº 6 Solicitudes Recibidas por Medio de Recepción

Tabla Nº 7 Canales Adicionales en la Atención y Servicio al Ciudadano

Tabla Nº 8 Medición de la Satisfacción

Tabla Nº 9 Pronunciamientos Favorables y Desfavorables Recibidos

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia





# A. PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS, SUGERENCIAS Y DENUNCIAS

#### 1. ESTADO SOLICITUDES PENDIENTES

Con el fin de atender las funciones específicas de diseñar y proponer procesos que permitan disponer de herramientas y canales efectivos para atender y solucionar peticiones, quejas, reclamos y sugerencias que presentan los ciudadanos, referidos al cumplimiento del servicio y la misión de las diferentes dependencias, fuerzas y entidades que integran el sector, se encuentra el Área de Atención al Usuario, la cual también tiene a cargo el manejo, direccionamiento y traslado de las PQRS, así como el seguimiento a todas las solicitudes y peticiones presentadas por la ciudadanía en general.

#### 1.1 PERIODO ANTERIOR

Tabla Nº 1 Período Anterior III Trimestre

RECIBIDAS TOTAL	RESUELTAS A LA FECHA	PENDIENTES POR RESOLVER	N° DE DIAS VENCIDOS	% PENDIENTES POR RESOLVER
2.334	2.334	0	0	0

Fuente: Fuente: Base de datos ATUS III Trimestre 2023

#### Análisis de la Información:

En la Tabla Nº 1 se evidencia que durante el tercer trimestre del año 2023 se recibieron 2.334 PQRSDF de las cuales quedaron resueltas la totalidad en los tiempos de Ley, dando cumplimiento a la normatividad legal vigente (Ley 1755 de 2015), concluyendo que el Área de Atención al Usuario gestiona de manera oportuna las solicitudes presentadas por los usuarios.

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 6 de 17





#### 1.2 PERIODO ACTUAL

Tabla N° 2 Periodo Actual IV Trimestre

TOTAL RECIBIDAS	RESUELTAS A LA FECHA	PENDIENTE POR RESOLVER VENCIDAS	N° DE DIAS VENCIDOS	% PENDIENTES POR RESOLVER VENCIDAS
1.765	1.650	0	0	0

Fuente: Base de datos ATUS IV Trimestre 2023

#### Análisis de la Información:

En la Tabla N° 2 se identifica que el Área de Atención al Usuario recibió por los diferentes canales 1.765 solicitudes, que fueron tramitadas a las áreas correspondientes, y las cuales fueron resueltas en los términos de Ley; así mismo, para el periodo actual se evidencia que 115 solicitudes están pendientes por resolver, debido a que llegaron finalizando el mes de diciembre y se encuentran dentro de los tiempos establecidos para dar respuesta.

# 1.3 GESTIÓN DE PQRS VENCIDAS

Tabla Nº 3 Gestión de PQRS Vencidas

DEPENDENCIAS O ENTIDADES	REITERACIONES	RESPUESTAS DEFINITIVAS
Hospital Militar Central	0	0
TOTAL	0	0

Fuente: Base de datos AIUS IV Trimestre 2023

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia





#### **Análisis de la Información:**

En la Tabla N° 3 se evidencia que al Área de Atención al Usuario no registró reiteraciones, cumpliendo con los tiempos de respuesta a las solicitudes allegadas por los usuarios.

#### 2. RESULTADO SOLICITUDES RECIBIDAS EN EL IV TRIMESTRE

A continuación se muestra de forma numérica y porcentual las solicitudes recibidas, las respuestas parciales y definitivas obtenidas, así como aquellas solicitudes de las que no se tienen pronunciamiento.

Tabla Nº 4 Solicitudes Recibidas en el IV Trimestre

DEPENDENCIA	PETICIONES	QUEJAS	RECLAMOS	SUGERENCIA	DENUNCIAS	CONSULTAS	TOTAL
Hospital Militar Central	1.041	69	551	0	0	61	1.722

Fuente: Base de datos ATUS IV Trimestre 2023

#### Análisis de la Información:

En el cuarto trimestre de 2023, las solicitudes recibidas por el Área de Atención al Usuario del Hospital Militar Central corresponden a un total de 1.765 discriminadas así: 1.722 PQRSD y 43 Felicitaciones.

Del total de PQRSD recibidas durante el cuarto trimestre de 2023, se relacionan 1.041 peticiones correspondientes al 59%, 69 quejas que representa el 4%, 551 reclamos que constituyen el 31%, y por último se encuentran 61 consultas que representa el 3%.

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 8 de 17





### 3. SOLICITUDES POR CLASE DE ASUNTO

Tabla N° 5 Solicitudes por Clase de Asunto

CLASE DE ASUNTO	PETICIONES	QUEJAS	RECLAMOS	SUGERENCIAS	DENUNCIAS	CONSULTAS	TOTAL
A s pectos Misionales	0	0	0	0	0	0	0
Aspectos Contenciosos	0	0	0	0	0	0	0
CLASE DE ASUNTO	PETICIONES	QUEJAS	RECLAMOS	SUGERENCIAS	DENUNCIAS	CONSULTAS	TOTAL
A s pectos de C ontratación	0	0	0	0	0	0	0
As pectos de Personal	0	0	0	0	0	0	0
Aspectos de Salud	1.041	69	551	0	0	61	1.722
O rden Público - O peraciones	0	0	0	0	0	0	0
Servicio Militar	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles e Inmuebles	0	0	0	0	0	0	0
Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario	0	0	0	0	0	0	0
Inteligencia y Contrainteligencia	0	0	0	0	0	0	0
As pectos financieros - Nominas	0	0	0	0	0	0	0
Incorporación Cursos	0	0	0	0	0	0	0
Aspectos de Vivienda	0	0	0	0	0	0	0
A tención al Usuario	0	0	0	0	0	0	0
.A dministración y Logística	0	0	0	0	0	0	0
Control Comercio de Armas	0	0	0	0	0	0	0
Aspectos Prestacionales	0	0	0	0	0	0	0
Varios	0	0	0	0	0	0	0

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 9 de 17





Total	1.041	69	551	0	0	61	1.722

Fuente: Base de datos ATUS IV Trimestre 2023

#### Análisis de la Información:

En la Tabla N° 5 se clasifican las solicitudes que llegan de acuerdo con las clases de asunto, donde para el caso del Hospital Militar Central, corresponde a aspectos de salud, siendo el mayor número de solicitudes en la Entidad para el presente periodo, clasificadas como Peticiones **1.041**, seguidas por Reclamos **551**, Quejas **69** y por último Consultas **61**, para un total de **1.722**.

## 4. SOLICITUDES RECIBIDAS POR MEDIO DE RECEPCIÓN

Tabla Nº 6 Solicitudes Recibidas por Medio de Recepción

MEDIO DE RECEPCIÓN	TOTAL	%
Correo Electrónico	1.213	69
Presencial	183	10
Línea Gratuita	0	0
Línea Directa	0	0
Internet: Redes Sociales	0	0
Internet: Sitio Web	284	16
Internet: Chat	0	0
Empresas de Mensajería	85	5
Fax (Consulta Externa)	0	0
TOTAL	1.765	100

Fuente: Base de datos ATUS IV Trimestre 2023

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 10 de 17





#### Análisis de la Información:

En la Tabla Nº 6 se clasifican las solicitudes de acuerdo al canal de recepción, observando que en el cuarto trimestre los usuarios de la Entidad utilizaron con más frecuencia el correo electrónico con **1.213** solicitudes de este tipo que representa el 69%, seguido de **284** por internet sitio web que corresponde al 16%, en tercer lugar se encuentran **183** solicitudes presentadas a través del medio presencial, que son radicadas directamente por los usuarios en el Área de Registro y Correspondencia, y que corresponde al 10%, y por último las allegadas por correo certificado con **85** solicitudes equivalentes al 5%, y a las cuales el Área de Atención al Usuario les dio el trámite y respuesta oportuna al usuario.

# 4.1 CANALES ADICIONALES EN LA ATENCIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO. (MULTICANALES)

Tabla Nº 7 Canales Adicionales en la Atención

MEDIO DE RECEPCIÓN	TOTAL
Urna de Cristal	0
Línea Anticorrupción	0
Buzón de Sugerencias	0
Atención Presencial (Digiturno Atención al Usuario)	1.412
Atención Telefónica	0
Contac Center (Citas Asignadas)	26.207
Foros	0
Otros: solicitudes citas correo institucional	22.624
Consulta Externa: asignacioncitas@homil.gov.co : 26.097	32.631

#### **Hospital Militar Central**

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 11 de 17





Imágenes Diagnósticas:	
citas.resonancias@homil.gov.co: 6.534	

Fuente: Estadísticas IV Trimestre 2023 SUITE VISION Hospital Militar Central

#### Análisis de la Información:

En la Tabla N° 7 se muestran los Canales Adicionales en la Atención, donde se clasifican los medios de recepción, evidenciando que, para el cuarto trimestre del 2023, a través del Contac Center, tanto para voz y correo electrónico, se atendieron **26.207** solicitudes y para la atención presencial **1.412**.

Así mismo, se atendieron **32.631** citas a través del correo institucional, donde 26.097 fueron de Consulta Externa y 6.534 de Imágenes Diagnósticas.

### **Atenciones por Diferentes Canales IV Trimestre - 2023**

☐ Presencial:	
Atención al Usuario	1.412
Asignación de citas Consulta Externa incluye enlaces Militares	89.158
Asignación de citas de Imágenes Diagnósticas	6.534
Atenciones en Urgencias	13.694
Resultados de Laboratorio Clínico	34
Resultados Estudios Patología	1.258
Admisiones	3.642
Hemocomponentes Transfundidos	1.876
Egresos Hospitalarios	3.835
Fórmulas dispensadas a cargo de DIGSA Pacientes Hospitalizados	165.382
Intervenciones Quirúrgicas	3.470
☐ Telefónico:	
Citas Imágenes Diagnósticas	0
Contac Center	26.207
□ Electrónico: Correos	
<u>Institucionales</u>	
Atención al Usuario	1.213

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 12 de 17





Solicitudes de Citas Correo Consulta	26.007
Externa correo: asignacioncitas@homil.gov.co	26.097
Asignación de Citas Imágenes Diagnósticas correo: citas.resonancias@homil.gov.co	6.534
□ Página Web	
PQRSDF Atención al Usuario	284
Asignación de Citas Consulta Externa página web	101
Resultados Laboratorio Clínico por página	
web	61.276
Resultados Patología por página web	1.122
Carnés expedidos Banco de Sangre por página web	19

Fuente: Estadísticas IV Trimestre 2023 SUITE VISION Hospital Militar Central

# 5. ANÁLISIS DE CAUSAS Y DOCUMENTACIÓN DE ACCIONES CORRECTIVAS DE PQRSD

Para el cuarto trimestre, el total de las solicitudes recibidas por el Área de Atención al Usuario del Hospital Militar Central corresponden a **1.765** discriminadas así: **1.722** PQRSD y **43** Felicitaciones.

En atención a las **1.041** Peticiones y **61** Consultas recibidas cuya suma equivale a un total de **1.102** solicitudes, se realizó un comparativo frente al trimestre anterior, evidenciando una disminución en cuanto a las Peticiones y Consultas, teniendo en cuenta que para el mes de diciembre por ser temporada navideña, históricamente siempre disminuye el ingreso de solicitudes por parte de los usuarios. Dentro de los motivos más frecuentes con respecto a las Peticiones se encuentran: certificados de discapacidad y/o conceptos médicos para junta médica, solicitud de citas médicas, trámites de autorizaciones, solicitud de apertura y copia de historias clínicas.

Por otra parte, la suma de las Quejas y Reclamos para el cuarto trimestre 2023 corresponden a un total de **620** representando un 35% de las PQRSD de este periodo.

Con respecto a las **69** Quejas presentadas a la Entidad en este período 2023, se evidencia un aumento respecto al trimestre anterior, donde el principal motivo que da lugar a esta no conformidad es por el trato deshumanizado de forma bidireccional, tanto de usuarios y sus familias a funcionarios del área asistencial y administrativa, y viceversa. Para el caso de los **551** Reclamos allegados a la Entidad, se puede establecer que se presentó una disminución con respecto al trimestre anterior,

#### **Hospital Militar Central**

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 13 de 17





entendiéndose como "reclamo la no conformidad sobre el incumplimiento del servicio público", esto se dio por: falta de oportunidad en la asignación de citas de forma presencial y por el Contact Center, aclarando que dentro de estos reclamos se encuentran incluidos los 400 allegados por la Superintendencia Nacional de Salud que en su mayoría corresponden a: realización de exámenes y/o procedimientos quirúrgicos, autorizaciones de los dispensarios y solicitud de citas médicas.

En cuanto a las Felicitaciones, la Entidad recibió **43**, dentro de los principales motivos manifestados por los usuarios se encuentran la atención médica recibida y calidad humana de los profesionales de la salud. De lo anterior se evidencia, que el comparativo entre el presente trimestre con el anterior, hubo una disminución en las PQRSD; sin embargo, se sigue observando que la mayoría de Peticiones es por tema de agendamiento de citas por todos los canales de atención.

#### 6. IMPACTO DEL SERVICIO EN LOS USUARIOS

### 6.1 MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN

Tabla Nº 8 Medición de la Satisfacción

TRÁMITES / SERVICIOS EVALUADOS EN EL PERÍODO	NÚMERO DE PERSONAS QUE PARTICIPAN EN LA EVALUACIÓN	CALIFICACIÓN  EXCELENTE (4,5 a 5)  BUENO (3,5 a 4,5)  REGULAR (2,5 a 3,5)  MALO (1 a 2,5)
Consulta Externa	516	Regular ( Calificación 1, 2 y 3):19 Excelente (calificación 4 y 5): 497
Hospitalización	300	Regular ( Calificación 1, 2 y 3): 3 Excelente (calificación 4 y 5): 297
Imágenes Diagnósticas	264	Regular ( Calificación 1, 2 y 3):5 Excelente (calificación 4 y 5): 259
Urgencias	213	Regular (Calificación 1, 2 y 3):2

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 14 de 17





TRÁMITES / SERVICIOS EVALUADOS EN EL PERÍODO	NÚMERO DE PERSONAS QUE PARTICIPAN EN LA EVALUACIÓN	CALIFICACIÓN  EXCELENTE (4,5 a 5)  BUENO (3,5 a 4,5)  REGULAR (2,5 a 3,5)  MALO (1 a 2,5)
		Excelente (calificación 4 y 5): 211
Banco de Sangre	21	Regular (Calificación 1, 2 y 3): 0 Excelente (calificación 4 y 5): 21
Laboratorio	600	Regular (Calificación 1, 2 y 3): 15 Excelente (calificación 4 y 5): 585
Cirugía	27	Regular ( Calificación 1, 2 y 3): 0 Excelente (calificación 4 y 5): 27
Hospitalización Pediatría	75	Regular ( Calificación 1, 2 y 3): 0 Excelente (calificación 4 y 5): 75
TOTAL	2.016	Calificación Promedio Excelente: 4.94

Fuente: Encuestas de Satisfacción ATUS IV Trimestre 2023

#### Análisis de la Información:

En la Tabla N° 8 se evidencia que el Hospital Militar Central aplica mensualmente la encuesta de percepción de satisfacción del usuario de forma presencial, donde por medio de este instrumento se miden los factores con mayor y menor nivel de satisfacción, mediante la escala de 1 a 5, siendo 1 pésimo, 2 malo, 3 regular, 4 bueno y 5 excelente. Lo anterior establece mecanismos de participación ciudadana, los cuales promueven una comunicación activa y permanente entre los usuarios y la Alta Dirección.

Este instrumento se aplica a los servicios de Consulta Externa, Hospitalización, Imágenes Diagnósticas, Urgencias, Banco de Sangre, Laboratorio Clínico y Cirugía; donde para el cuarto trimestre de 2023, de los **2.016** encuestados, se evidencia una

#### **Hospital Militar Central**

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 15 de 17





calificación excelente, con un total de 1.972 personas que calificaron entre 4 y 5 los servicios prestados; y 44 usuarios que calificaron entre 1 y 3 los servicios.

# 6.2 PRONUNCIAMIENTOS FAVORABLES Y DESFAVORABLES RECIBIDOS DURANTE EL PERIODO

Tabla Nº 9 Pronunciamientos Recibidos en el Período

CONCEPTOS FAVORABLES	CANTIDAD
Felicitaciones	46
Opiniones positivas	0
Agradecimientos	0
Calificación positiva de percepción del servicio	977

Fuente: Base de datos PQRSDF, Encuestas de Satisfacción ATUS IV Trimestre 2023

CONCEPTOS DESFAVORABLES	CANTIDAD
Quejas	44
Reclamos	423
Calificación negativa de percepción del servicio	317

Fuente: Base de datos PQRSDF, Encuestas de Satisfacción ATUS IV Trimestre 2023.

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 16 de 17





#### **Análisis de la Información:**

En las tablas anteriores se evidencia lo siguiente:

<u>Pronunciamientos Favorables</u>: Los usuarios presentaron por los diferentes canales de atención de PQRSDF, **46** conceptos favorables.

En cuanto a la calificación positiva de percepción del servicio, **977** usuarios calificaron los servicios como conceptos favorables, los cuales fueron identificados por los encuestados durante la prestación del servicio, tales como: la amabilidad y responsabilidad del personal, profesionalismo de los médicos, las excelentes instalaciones y la atención del personal de enfermería.

<u>Conceptos Desfavorables</u>: Se observa que los conceptos desfavorables que se recibieron en este mismo periodo corresponden a **44** Quejas y **423** Reclamos.

Respecto a la calificación negativa de la percepción de los servicios corresponde a **317** usuarios encuestados, quienes manifiestan como aspectos a mejorar los siguientes: agilidad en la pronta respuesta del Contact Center y disponibilidad de agendas, amplitud y comodidad en las salas de espera, entre otros.

Es de gran importancia indicar que, en la encuesta de percepción aplicada, un usuario puede presentar conceptos favorables y desfavorables o un solo concepto o no presentar ninguno.

Atentamente,

. .

Capitán Yuli Katerine Castro Riaño

Oficial Superior en Comisión Administrativa Permanente en la Administración Pública Área Atención al Usuario

**Hospital Militar Central** 

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 17 de 17