



La seguridad
es de todos

Mindefensa

AVANCE PLANES DE MEJORAMIENTO PROCESOS A 31 DE MARZO DE 2019

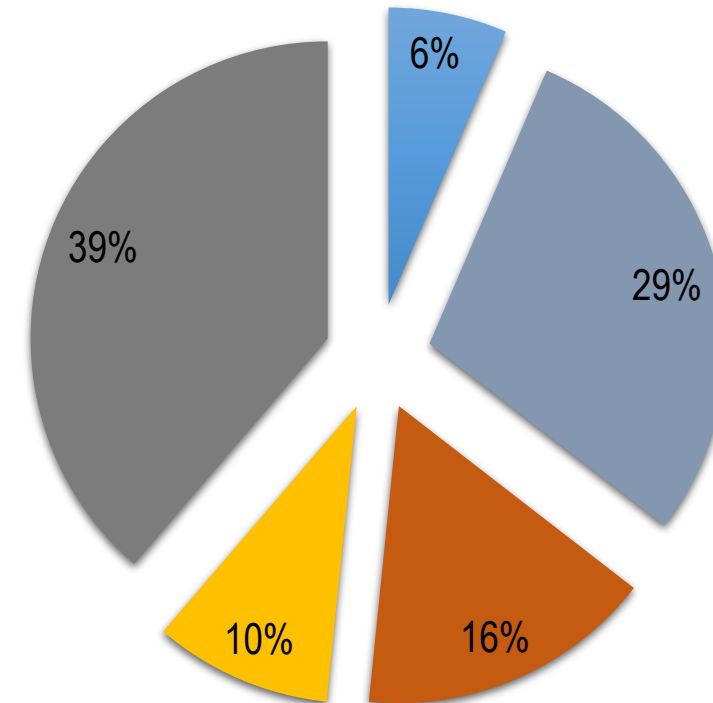




1. Resumen Planes de Mejoramiento



Áreas	N° Planes
Dirección	2
Subdirección Médica	9
Subdirección Servicios Ambulatorios y de Apoyo	5
Subdirección de Finanzas	3
Subdirección Administrativa	12
Total Planes de Mejoramiento	31





1. Resumen Planes de Mejoramiento



No	DEPENDENCIA	Metas planeadas	Metas cumplidas	A sep/18 %	A dic/18 %	A mar/19 %	Ideal
DIRECCIÓN							
1	Cobro coactivo	14	14	66	75	100	100
2	Comunicación y Relaciones Publicas	5	2	33	33	33	100
SUBDIRECCION MEDICA							
1	Amputados y Prótesis	115	156	70	96	96	100
2	Anestesia	16	14	0	48	78	100
3	Central de Esterilización	50	40	4	67	84	84
4	Salas de Cirugía	6	5	0	85	54	54
5	Instrumentación	19	19	0	87	100	100
6	Programacion salas de Cirugía	24	20	10	64	51	51
7	Ginecologia	77	4	0	10	10	10
8	Hospitalizacion	59	15	0	49	49	49
9	Cuidado Critico	42	20	0	37	58	58
SUBDIRECCION DE SERVICIOS AMBULATORIOS Y DE APOYO DIAGNOSTICO							
1	Grupo de Enfermeria	80	77	33	94	92	100
2	Urgencias	21	13	0	0	18	18
3	Consulta Externa	21	12	0	0	26	26
4	Gases Medicinales	15	8	0	1	51	56
5	Unidad de Farmacia	7	1			22	22





1. Resumen Planes de Mejoramiento

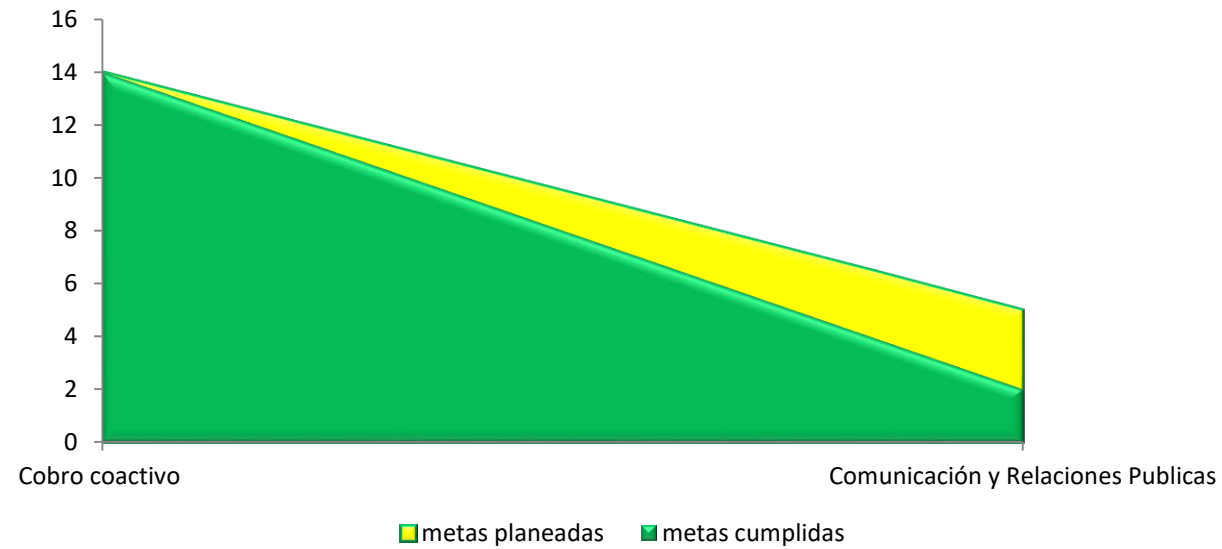


No	DEPENDENCIA	Metas planeadas	Metas cumplidas	A sep/18 %	A dic/18 %	A mar/19 %	Ideal
SUBDIRECCION DE FINANZAS							
1	Subdirección de Finanzas (CIC2017)	8	2	21	46	28	100
2	Subdirección de Finanzas (CIC2018)	PARA ENTREGAR PLAN DE MEJORAMIENTO 03 ABRIL 2019					
3	Tesorería	18	6		42	42	100
4	SIIF Nación	4	0	SE INICIA EJECUCIÓN EN MARZO/19			
SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA							
1	Ejecución y Liquidación 2016	22	21	99	99	99	100
2	Equipo Biomédico17	28	15	41	42	42	48
3	Transportes	20	14	40	40	79	100
4	Auditoria Especial AIH 2018	12	8	0	71	71	100
5	Control de Ingreso	24	22	85	87	87	100
6	Talleres	12	8	33	33	59	100
7	Gestión Ambiental	19	17	56	81	81	100
8	Equipo Industrial	26	19	0	38	66	100
9	Seguridad y Salud en el Trabajo-2018	10	4	-	16	26	26
10	Infraestructura	23	4	0	4	35	49
11	Prestaciones Sociales	23	10	0	0	29	29
12	Activos Fijos	NO HA ENTREGADO EL PLAN DE MEJORAMIENTO					





2. Avance Planes de Mejoramiento Dirección

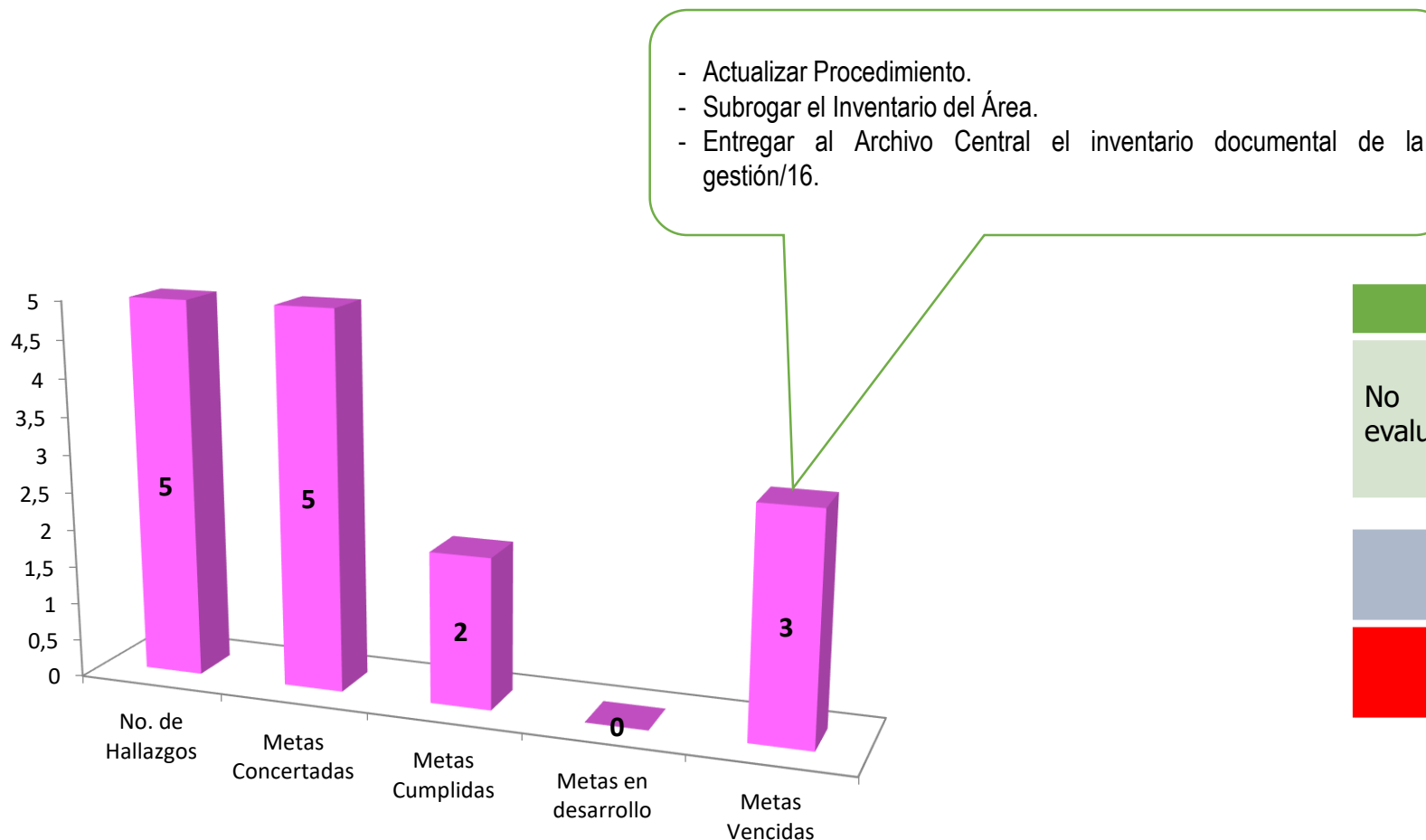




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	19/07/2018
Terminación	30/11/2018

RESPONSABLE ACTUAL	
OPS	Catalina Piñeres Gonzalez

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	33%
Avance	33%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

No se presentaron avances en el periodo evaluado

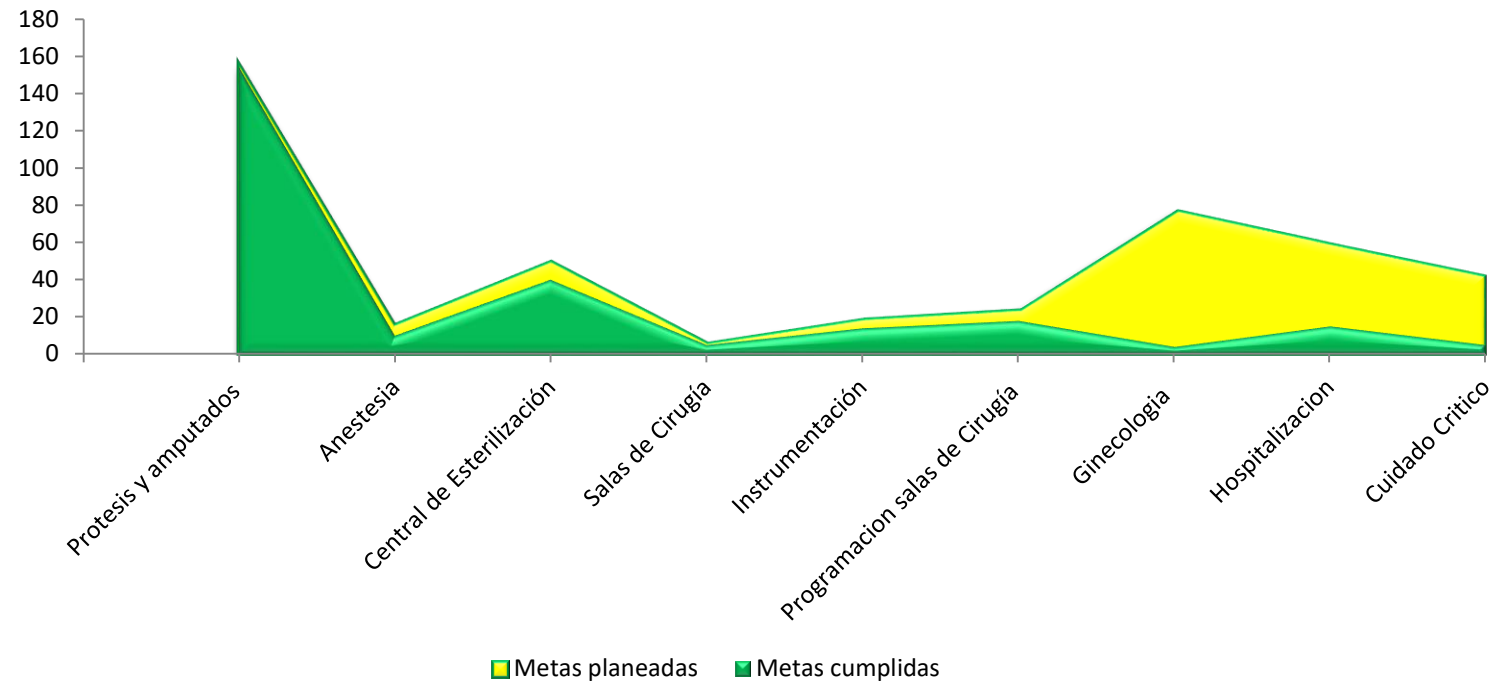
ESTADO DEL PLAN

VENCIDO





3. Avance Planes de Mejoramiento Subdirección Médica





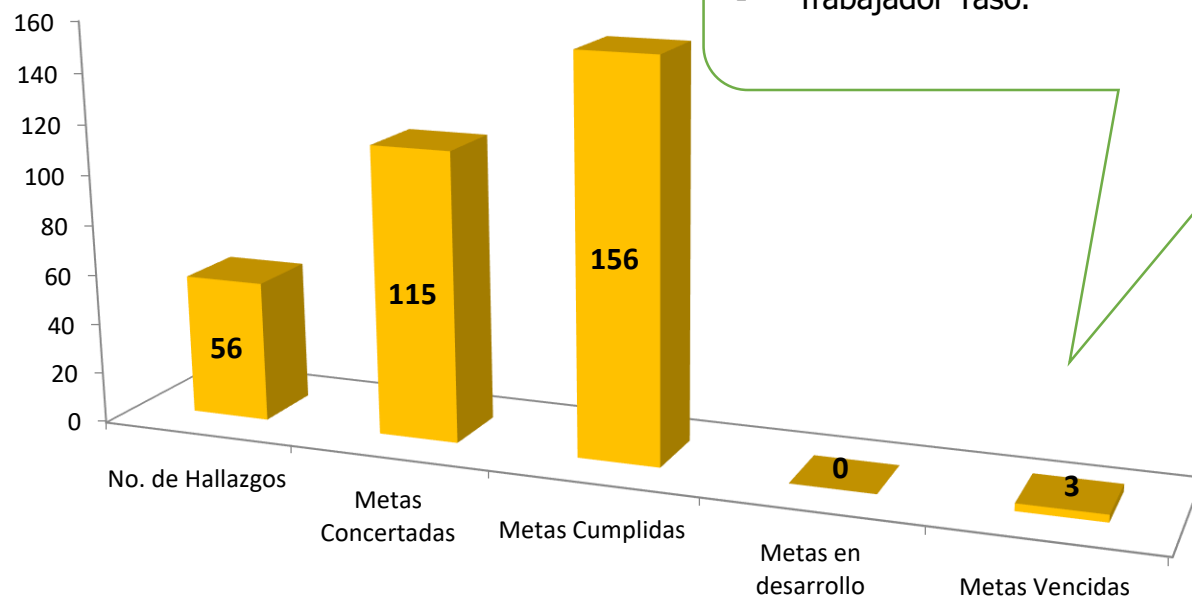
3.1 Amputados y Prótesis



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	09-feb-18
Terminación	30-sep-18

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	TC Héctor Manuel Orjuela
Unidad	JUSD Juan Fernando Maldonado

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	96%
Avance	96%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

- Se enviaron oficios a la Subdirección de Docencia e Investigación para adelantar trámite con el SENA de la certificación de los técnicos sin título.
- Se realizó reunión con la Unidad de Talento Humano para reubicar al trabajador Yaso en el Área de Yesos, sin que se haya cumplido la misma.

ESTADO DEL PLAN

VENCIDO





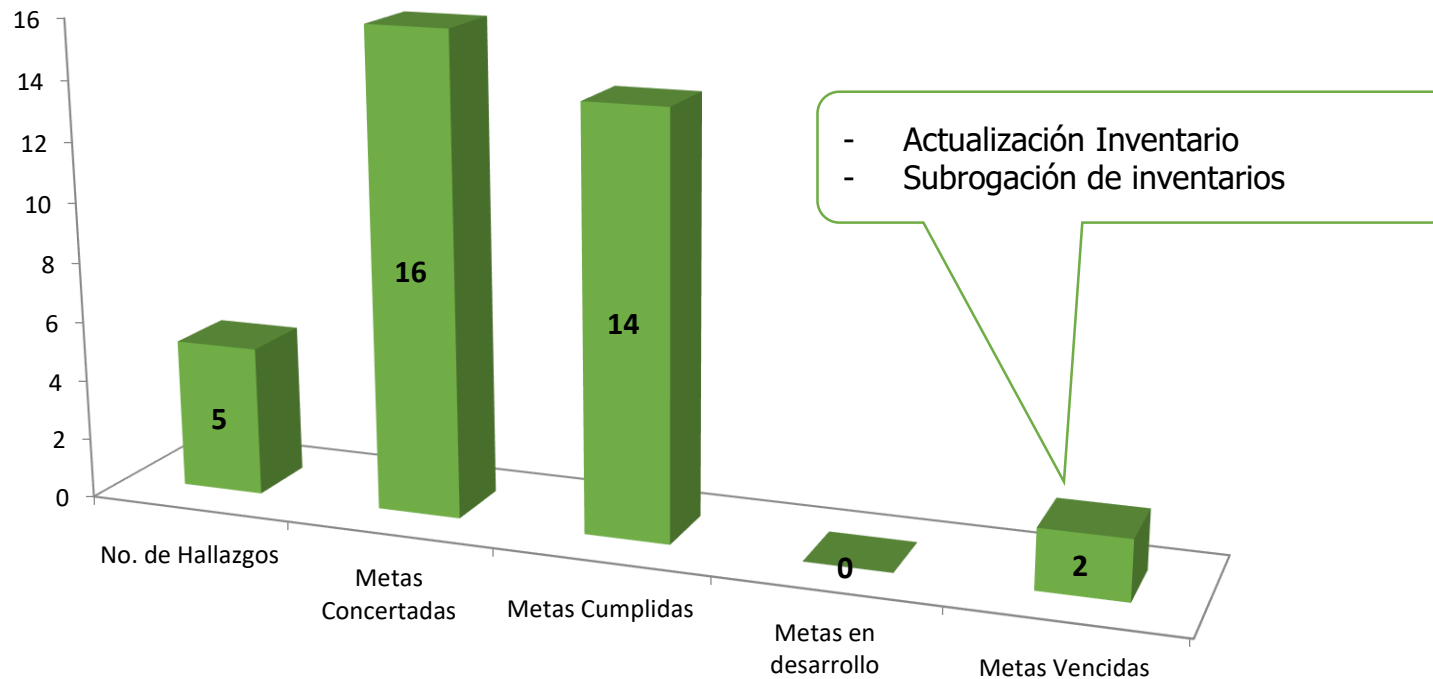
3.2 Anestesia



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	30-sep-18
Terminación	17-dic-18

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	TC Hans Garcia
Unidad	JUSD Juan Fernando Maldonado

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	78%
Avance	78%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE
- Se envía oficio al Área de Activos Fijos solicitado la actualización de inventarios.
- No se amplía fecha de ejecución de la meta.

ESTADO DEL PLAN
VENCIDO





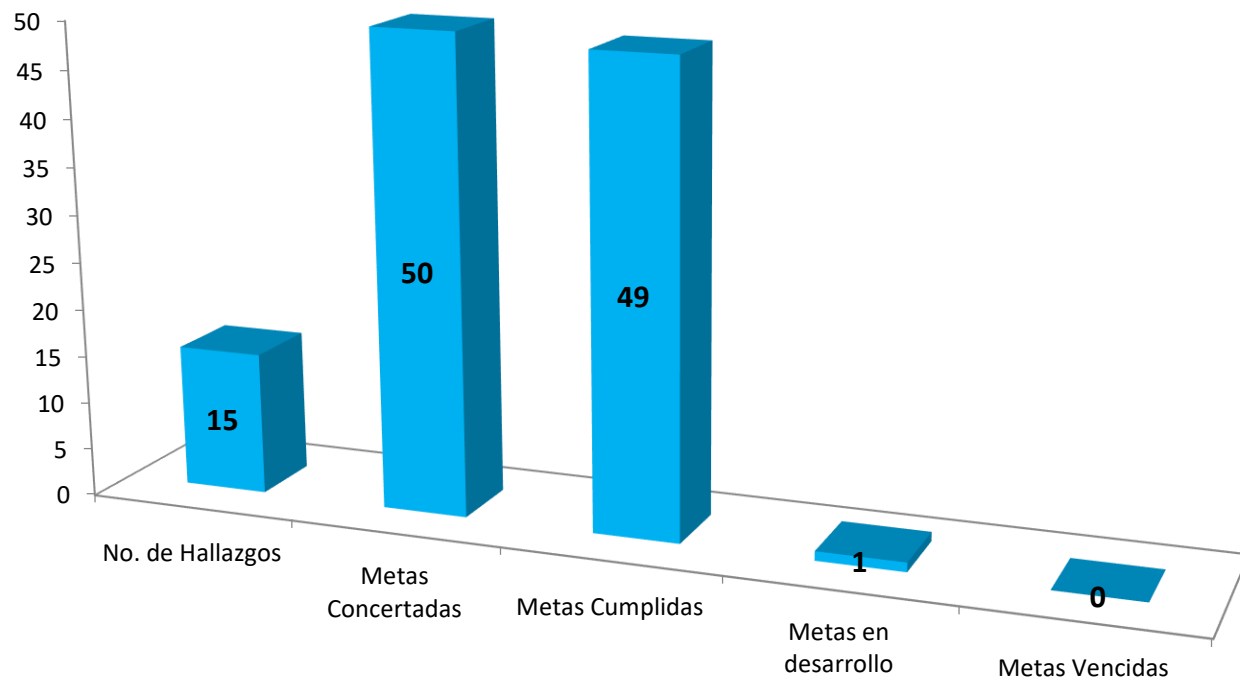
3.3 Central de Esterilización



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	30-sep-18
Terminación	30-jun-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	SMSD Martha Ligia Castaño
Unidad	JUSD Juan Fernando Maldonado

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	87%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

- Se encuentra en desarrollo la actividad de actualizar los inventarios.
- Se realizó el ajuste a la fecha de terminación de la actividad para el 30 de junio de 2019.

ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO





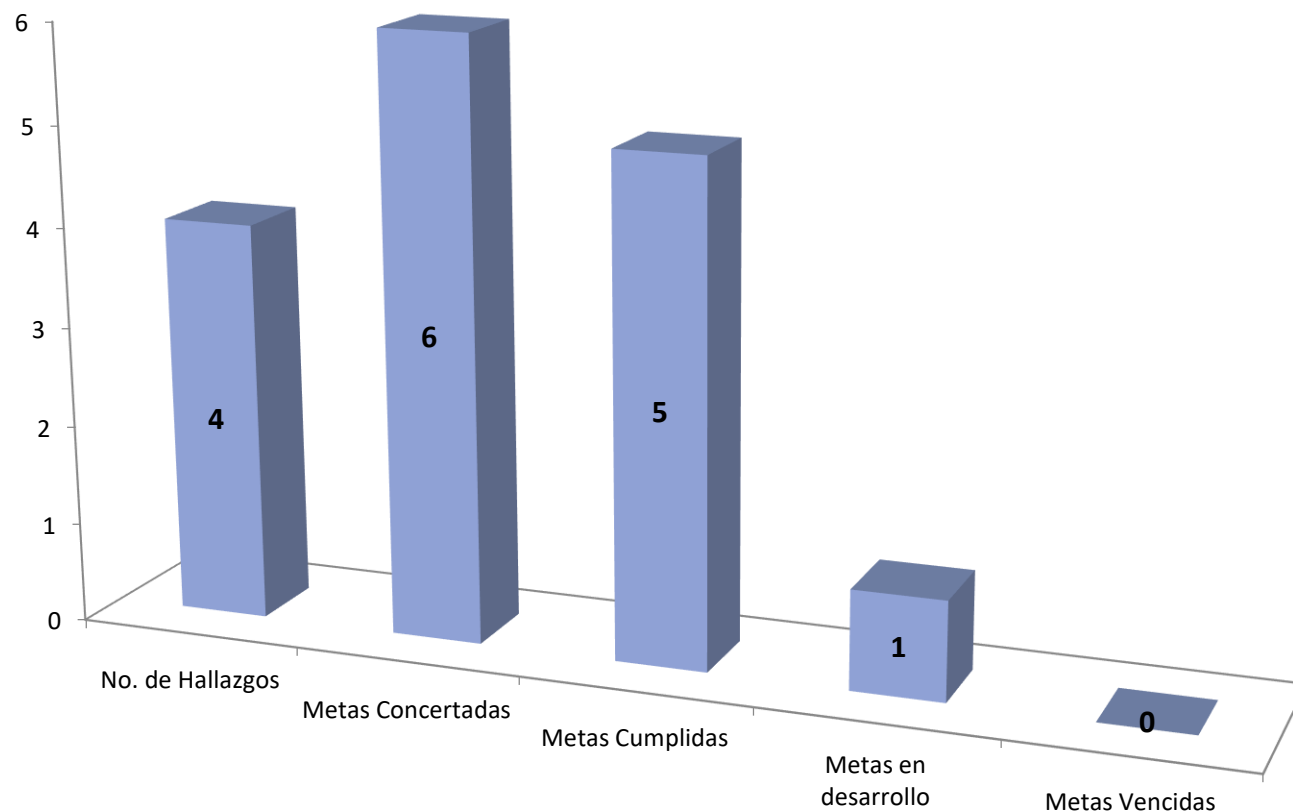
3.4 Salas de Cirugía



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	30-sep-18
Terminación	30-jun-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	SMSD Gloria Florez
Unidad	JUSD Juan Fernando Maldonado

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	54%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

- Se realizó la evaluación de adherencia al personal de instrumentación y enfermeras jefe de Salas.
- Esta pendiente realizar la evaluación al personal médico para terminar con la actividad en desarrollo. Se amplía la fecha de ejecución al 30 de junio/19

ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO





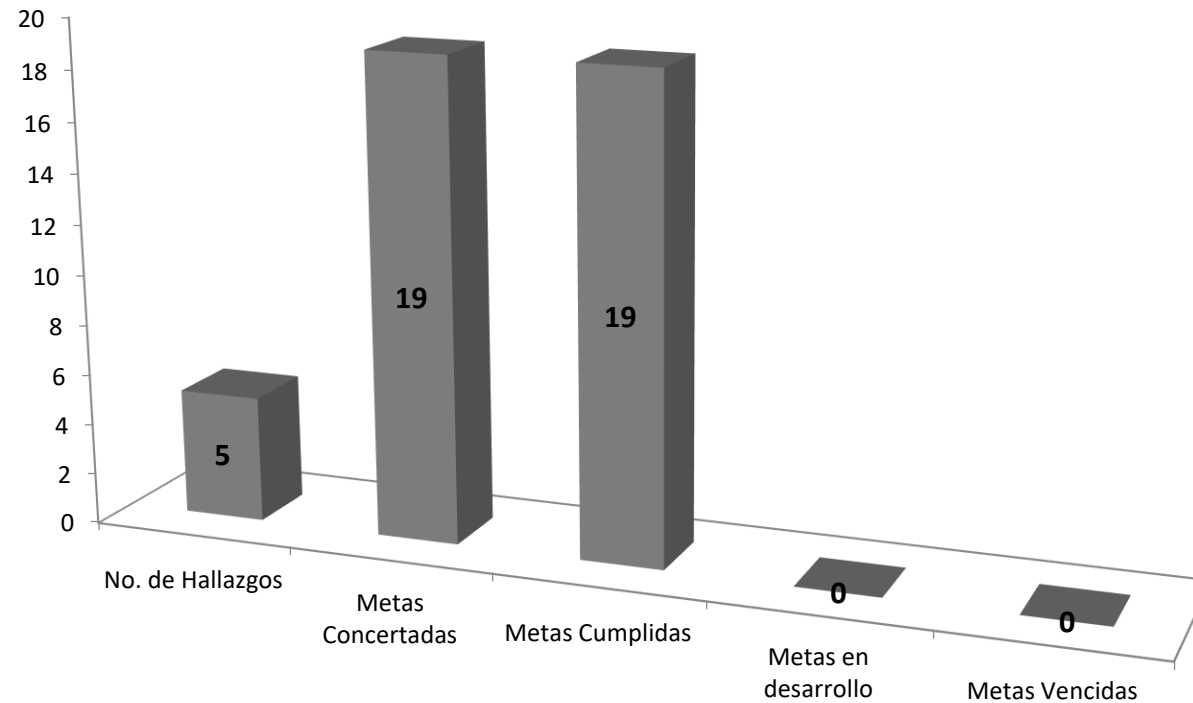
3.5 Instrumentación



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	30-sep-18
Terminación	30-dic-18

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	S.S. Katherin Martínez Bahamón
Unidad	JUSD Juan Fernando Maldonado

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	100%



ESTADO DEL PLAN

CUMPLIDO





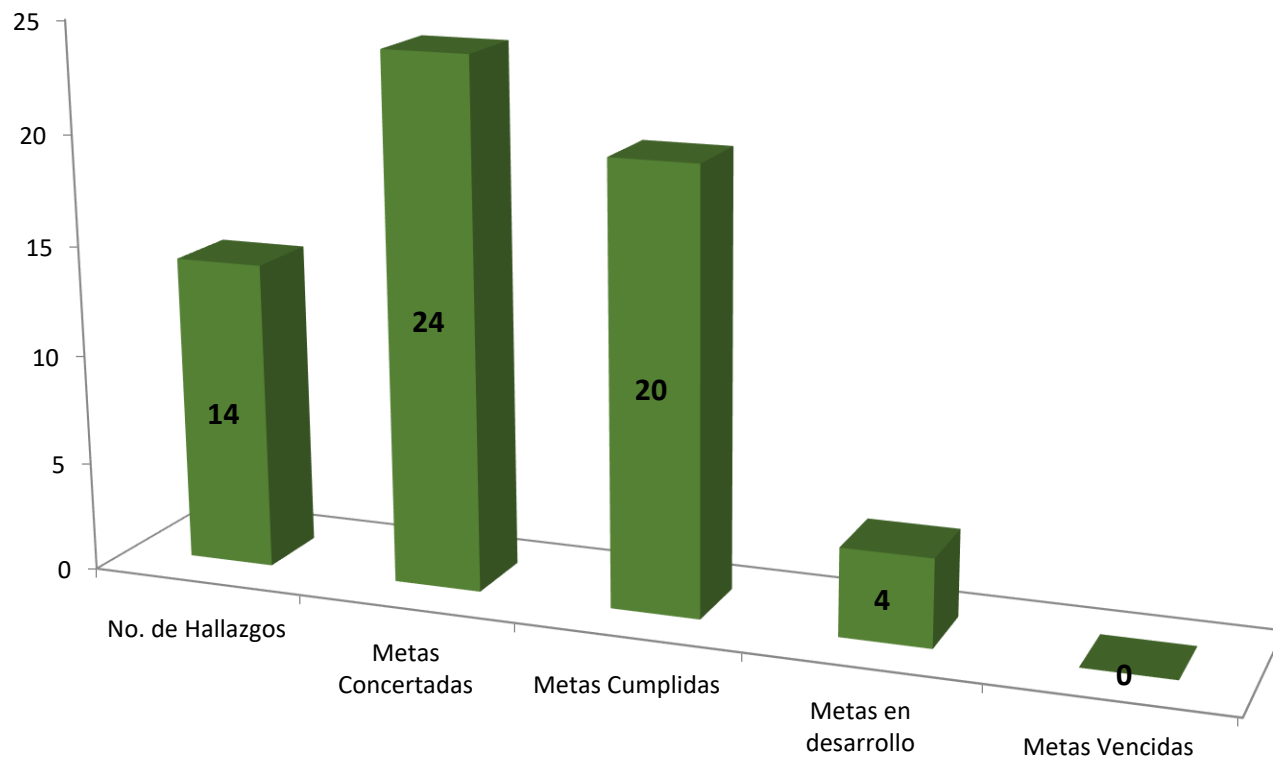
3.6 Programación Salas de Cirugía



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	30-sep-18
Terminación	30-jun-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	SMSD Gloria Florez
Unidad	JUSD Juan Fernando Maldonado

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	51%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

Se amplia la fecha de ejecución en metas correspondientes a Acciones:

- De evaluación de Adherencia debido a que aun falta por evaluar el personal medico.
- Actualización y subrogación de inventarios.

ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO

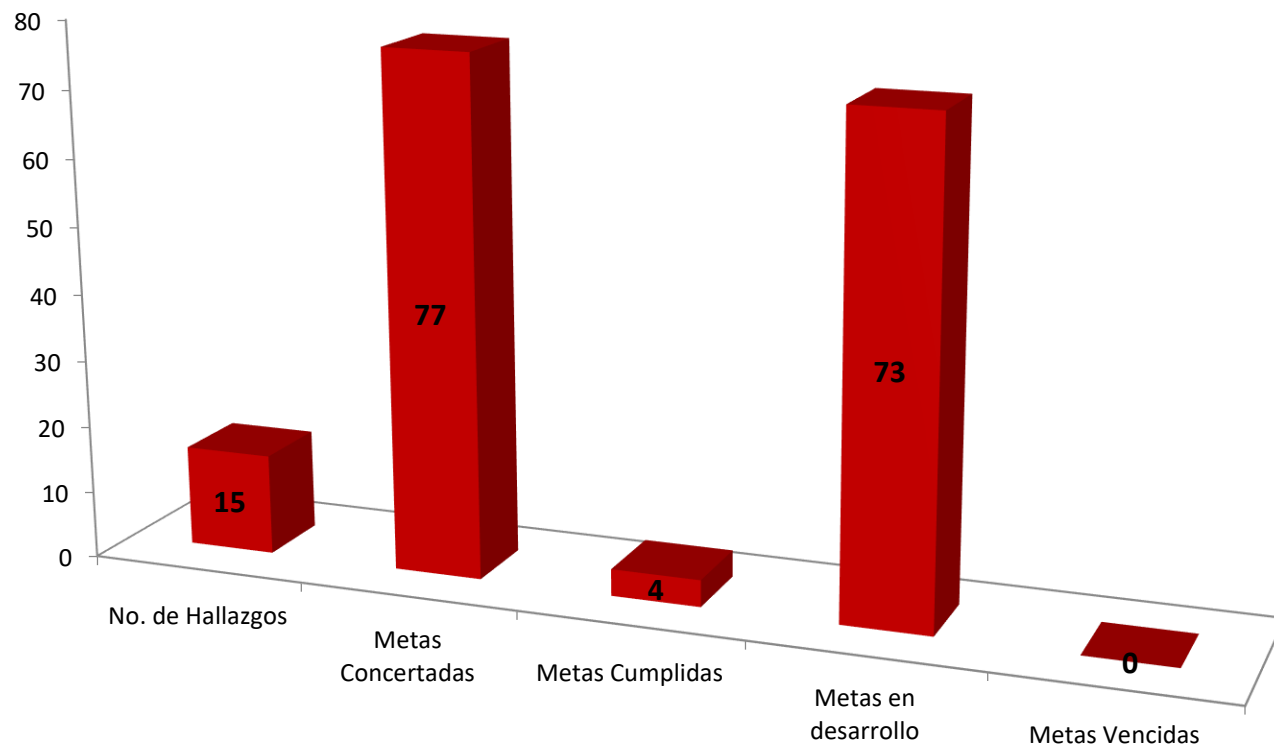




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	20-mar-2019
Terminación	30-ene-2020

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	SMSD Ivonne Diaz
Unidad	JUSD Eliana Ramirez

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	10%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

Se suscribió plan el 20 de marzo/19, por solicitud de la Jefe de la Unidad se realizó reunión el 4 de abril/19, en donde se reevaluaron las acciones y fechas establecidas en el plan.

ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO





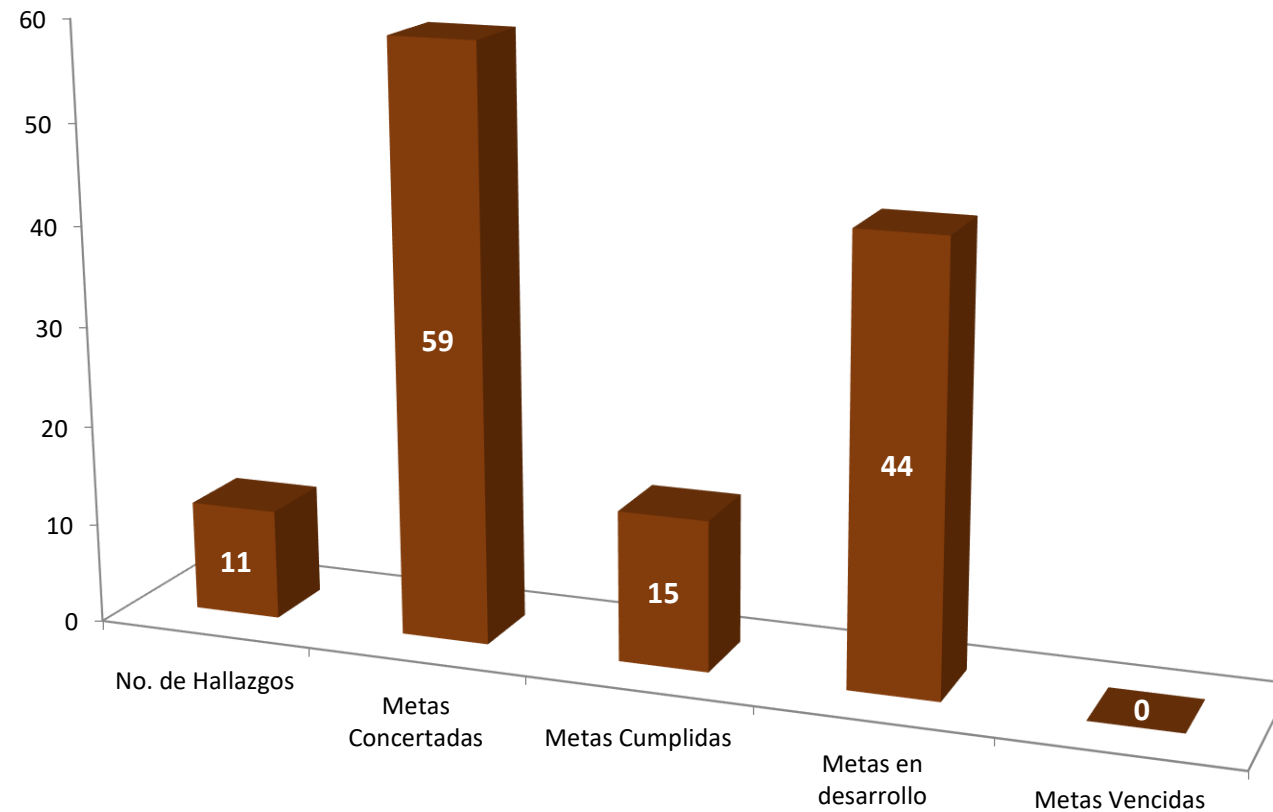
3.8 Hospitalización



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	08-mar-19
Terminación	10-ene-20

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	Cap. Carolina Silva
Unidad	JUSD Eliana Ramirez

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	49%



ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO

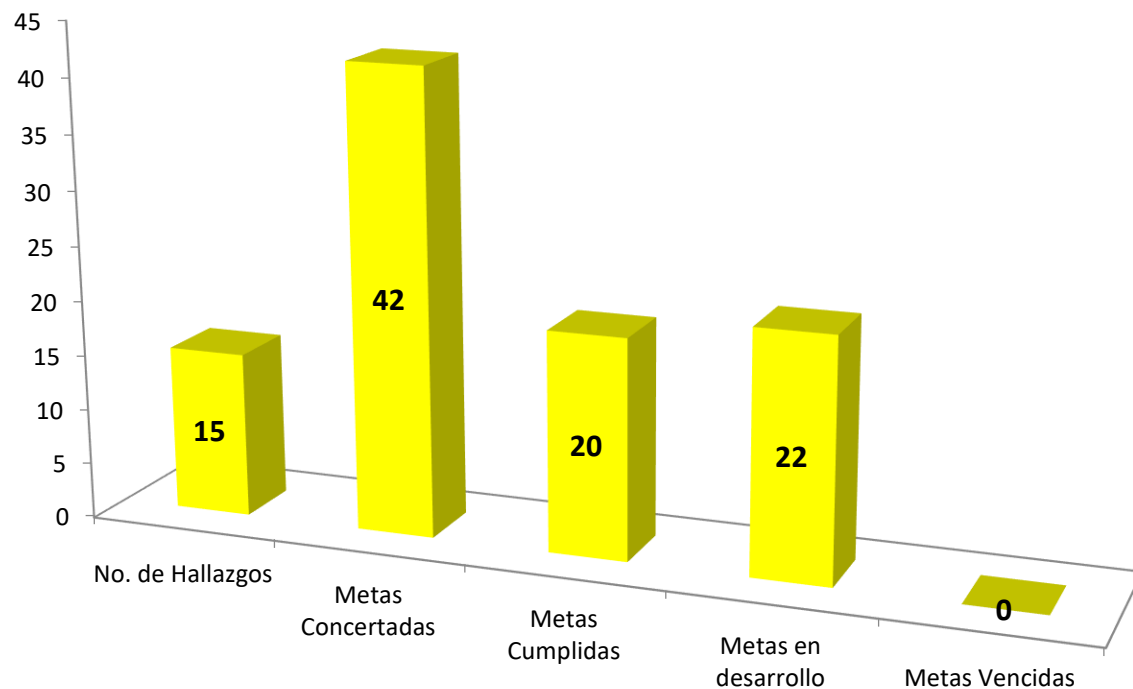




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	17-dic-2018
Terminación	30-jun-2019

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	SMSD Ricardo Uribe
Unidad	JUSD Juan Fernando Maldonado

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	58%

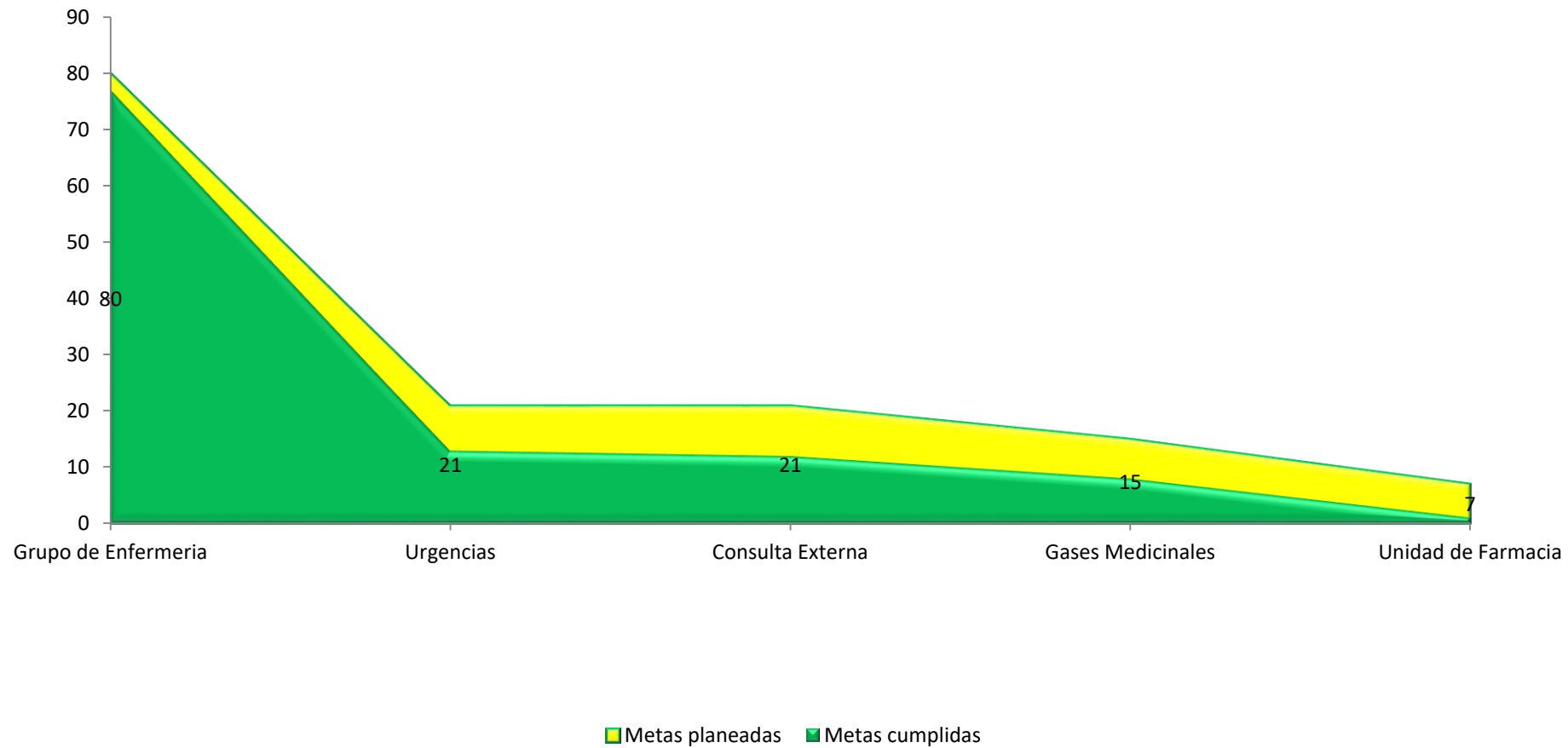
**OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE**

- Oficio 13745 del 2 de abril ampliar plazo de ejecución de actividad de actualización de procedimientos, el plazo queda para el 30 de junio 2019.
- Elaboraron acta de destrucción de documentos con el Archivo Central.
- Actualización y subrogación de inventarios

ESTADO DEL PLAN**EN DESARROLLO**



4. Avance Planes de Mejoramiento Subdirección Servicios Ambulatorios y de Apoyo Diagnóstico

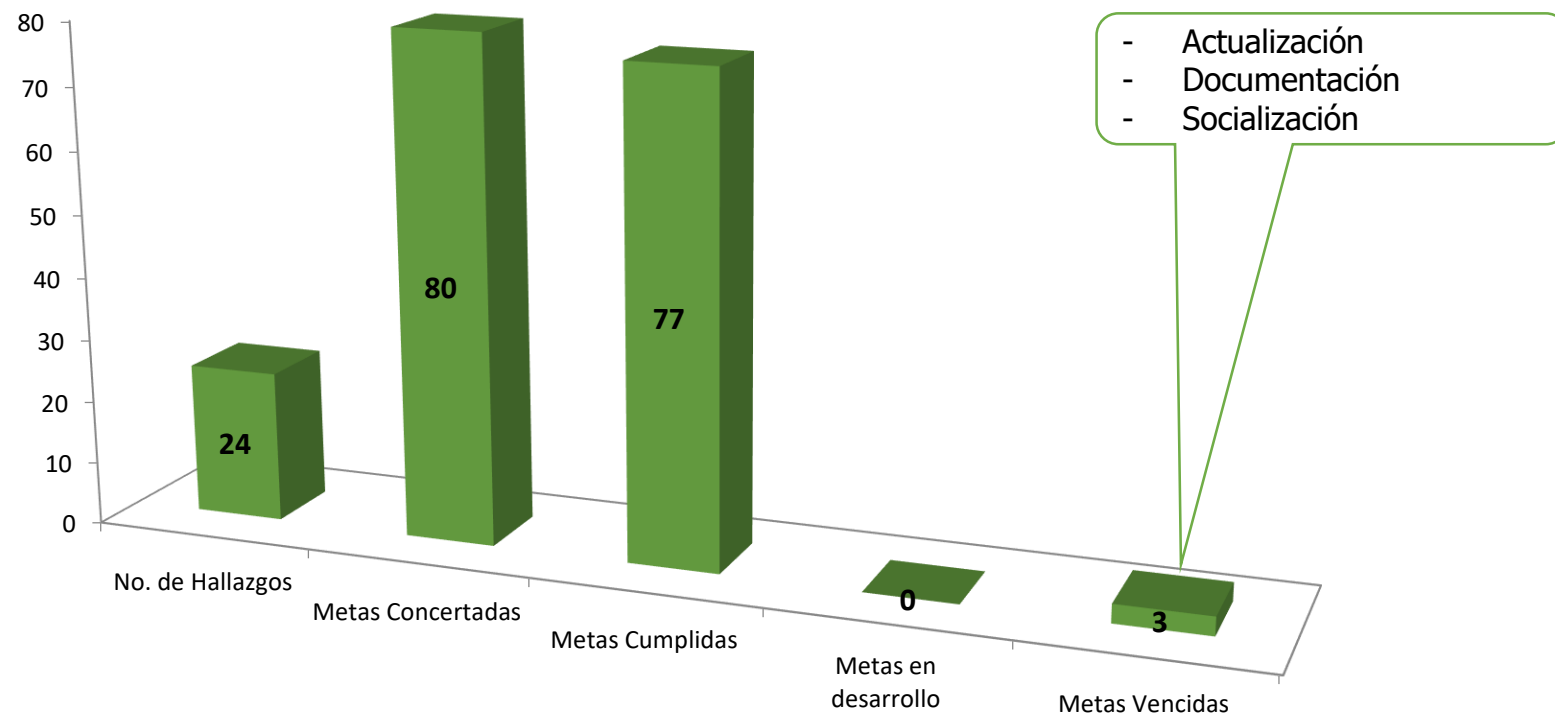




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	04-sep-17
Terminación	31-dic-18

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	CT Neyla Robles Castillo
Unidad	SMSM Myriam Lucia Ávila

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	92%
Avance	92%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE
Actualizar, documentar, socializar el Procedimiento de Administración de Talento Humano, actividad que se realiza en conjunto con la Unidad de Talento Humano, sin que a la fecha de evidencien adelantos de esta labor.

ESTADO DEL PLAN
VENCIDO





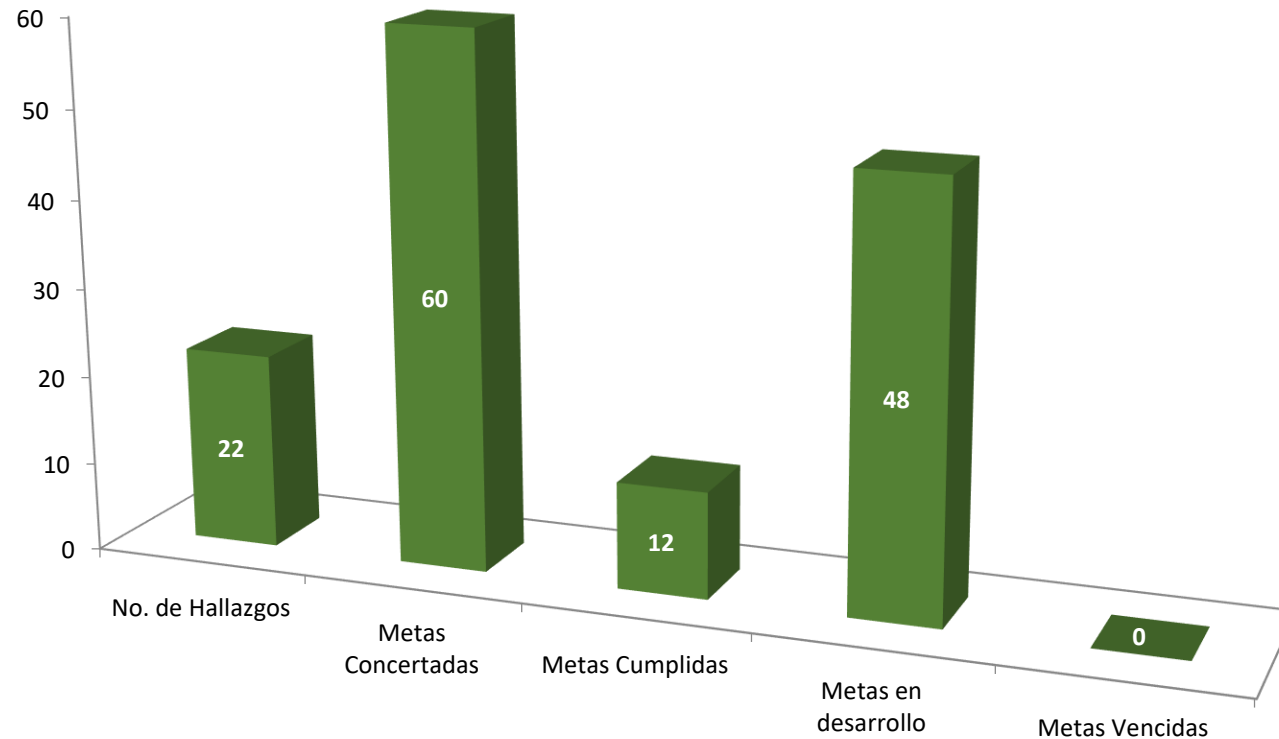
4.2 Consulta Externa



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	11-feb-2019
Terminación	05-ene-2020

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	SMSM Aura Alicia Romero Castro
Unidad	JUSD Miriam Lucia Ávila

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	26%



ESTADO DEL PLAN
EN DESARROLLO





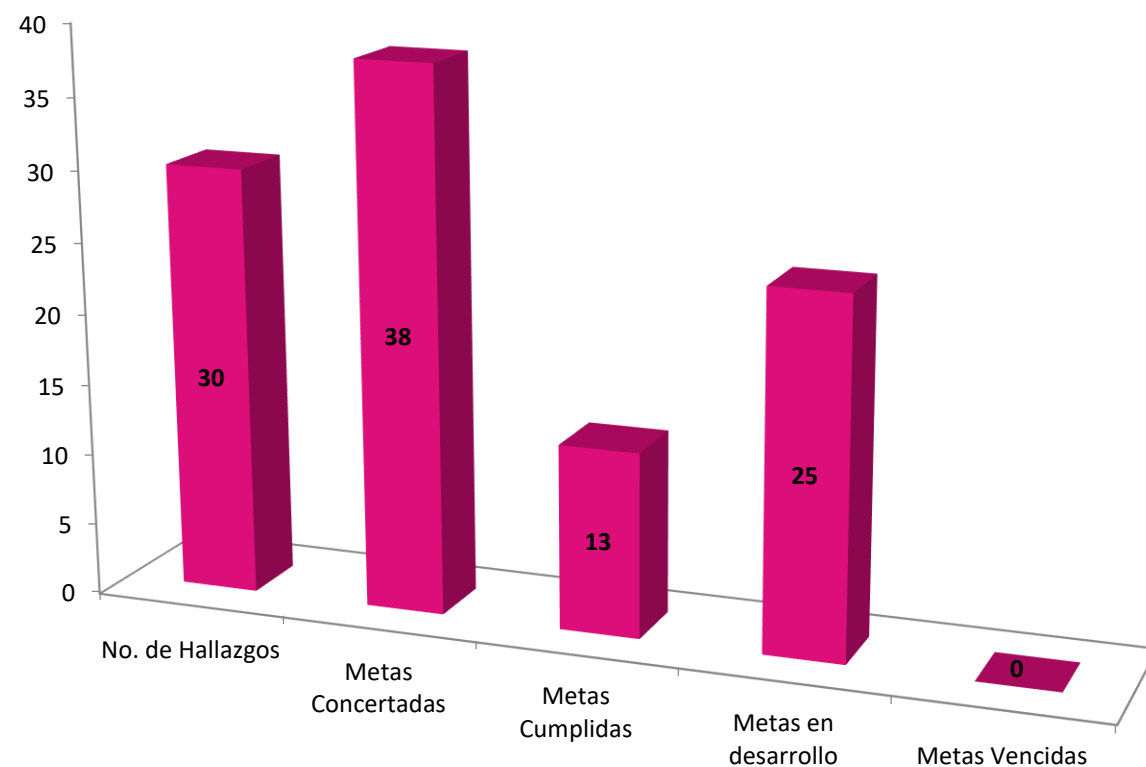
4.3 Urgencias



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	15-mar-2019
Terminación	05-ene-2020

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	TC Juan Carlos Gómez
Unidad	JUSD Miriam Lucia Ávila

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	18%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE
-Esta pendiente por entregar el trabajo de actualización de tablas de retención documental del Servicio trabajadas con el Archivo Central.
-Se amplia la fecha de evaluación de adherencia a procedimientos del personal de enfermería del Servicio.

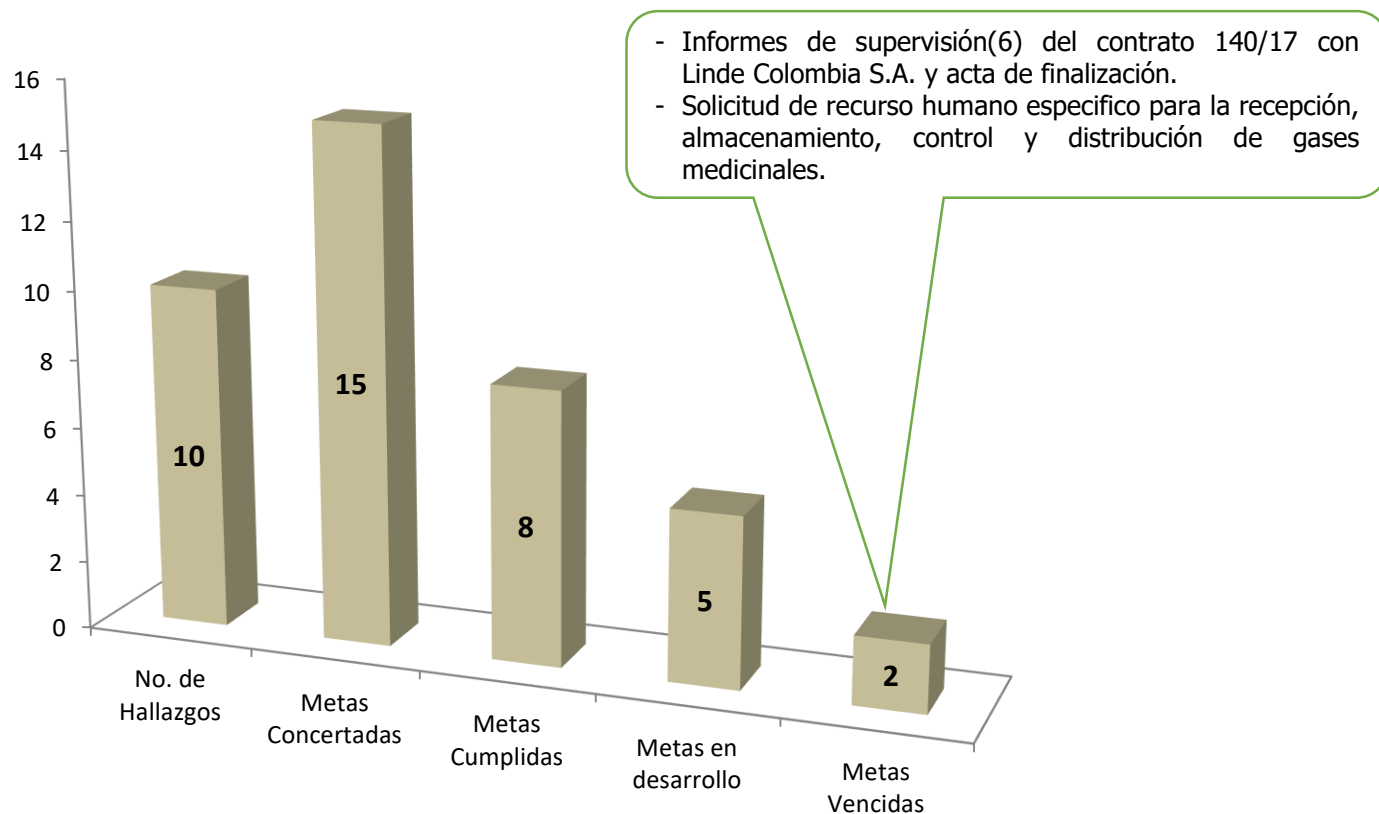
ESTADO DEL PLAN
EN DESARROLLO



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	15-dic-18
Terminación	30-abr-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Servicio	QF. Alexander Ramirez
Unidad	JUSD Campo Elías Mora Vargas

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	51%
Avance	45%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

Avance:

- Plan de Acción Operativo 2019
- Acta recibo final Contrato 060/16 Praxair.
- Procedimientos, instructivos y formatos actualizados y publicados.
- Capacitación al personal del Área en dispensación de gases medicinales.
- Implementación de formatos.
- Áreas delimitadas y de almacenamiento según procedimiento respectivo.

ESTADO DEL PLAN

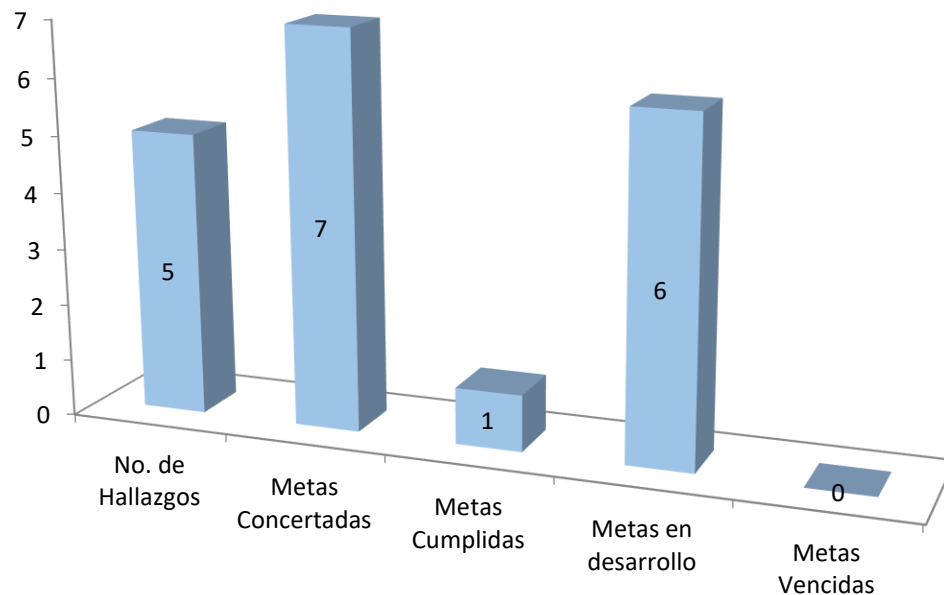
EN DESARROLLO



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	01-feb-19
Terminación	31-dic-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	SM. Diana Barrero
Unidad	JUSD Campo Elías Mora Vargas

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	22%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

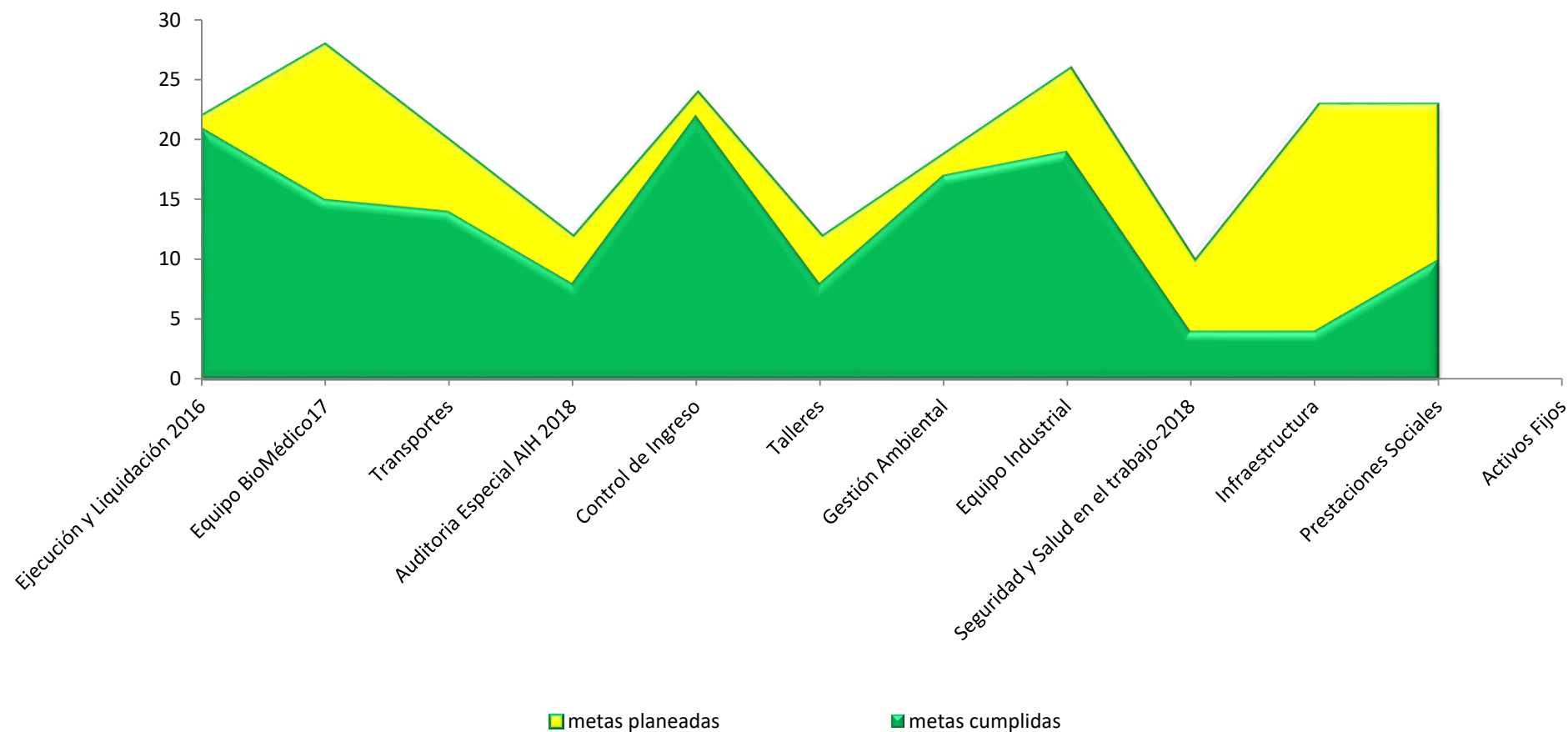
Avance:

- Entrega de Cronograma.
- Selectivas en las farmacias validando lote y Fechas de Vencimiento.

ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO







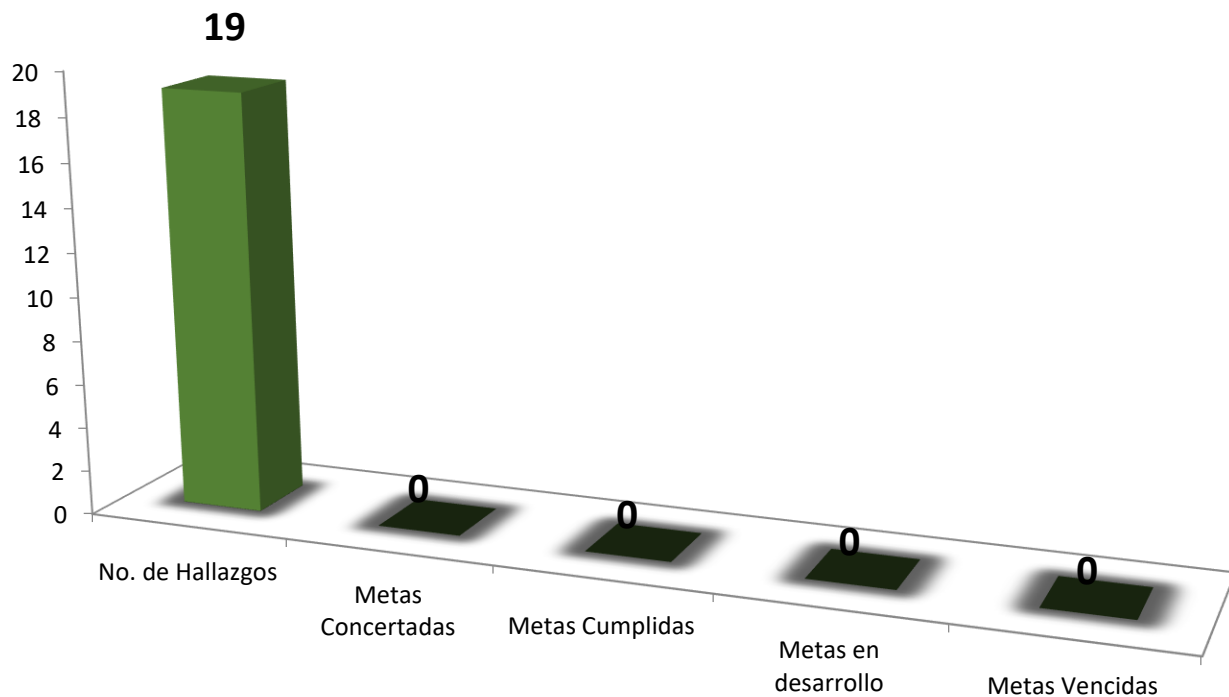
5.1 Activos Fijos



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	
Terminación	

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	My. Edwin Mesa
Unidad	JUSD. Oscar Mesa

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	
Avance	



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

Mediante correo electrónico correo 012 del 10 de enero/19, recabando con el correo electrónico 167 del 27 de marzo/19 y el 186 del 3 de abril/19, se solicitó al Área la entrega de los ajustes, sin que a la fecha se haya recibido respuesta.



**PLAN DE MEJORAMIENTO SIN
ENTREGAR**





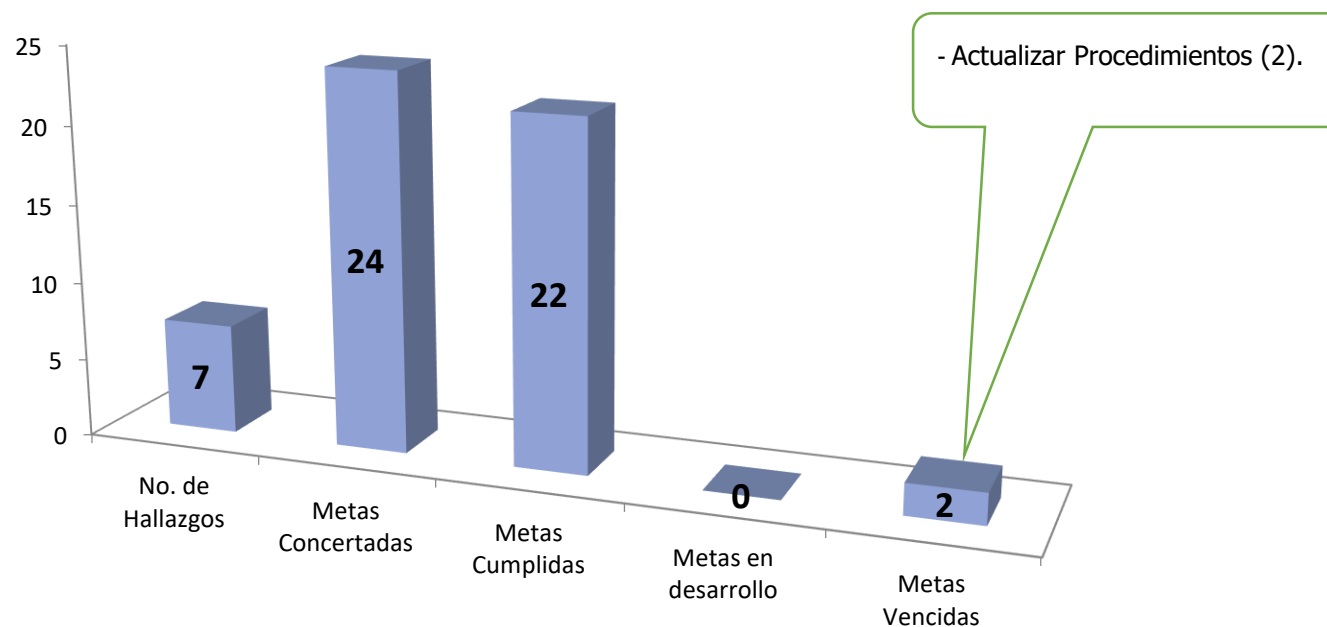
5.2 Área Control de Ingreso



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	16-ene-17
Terminación	31-dic-17

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	SUBT. Jeimy Lizeth Muñoz Cometa
Unidad	JUSD. Nelson O. Mossos Chávez

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	87%
Avance	87%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

- No se presentaron avances en el periodo analizado.

ESTADO DEL PLAN

VENCIDO





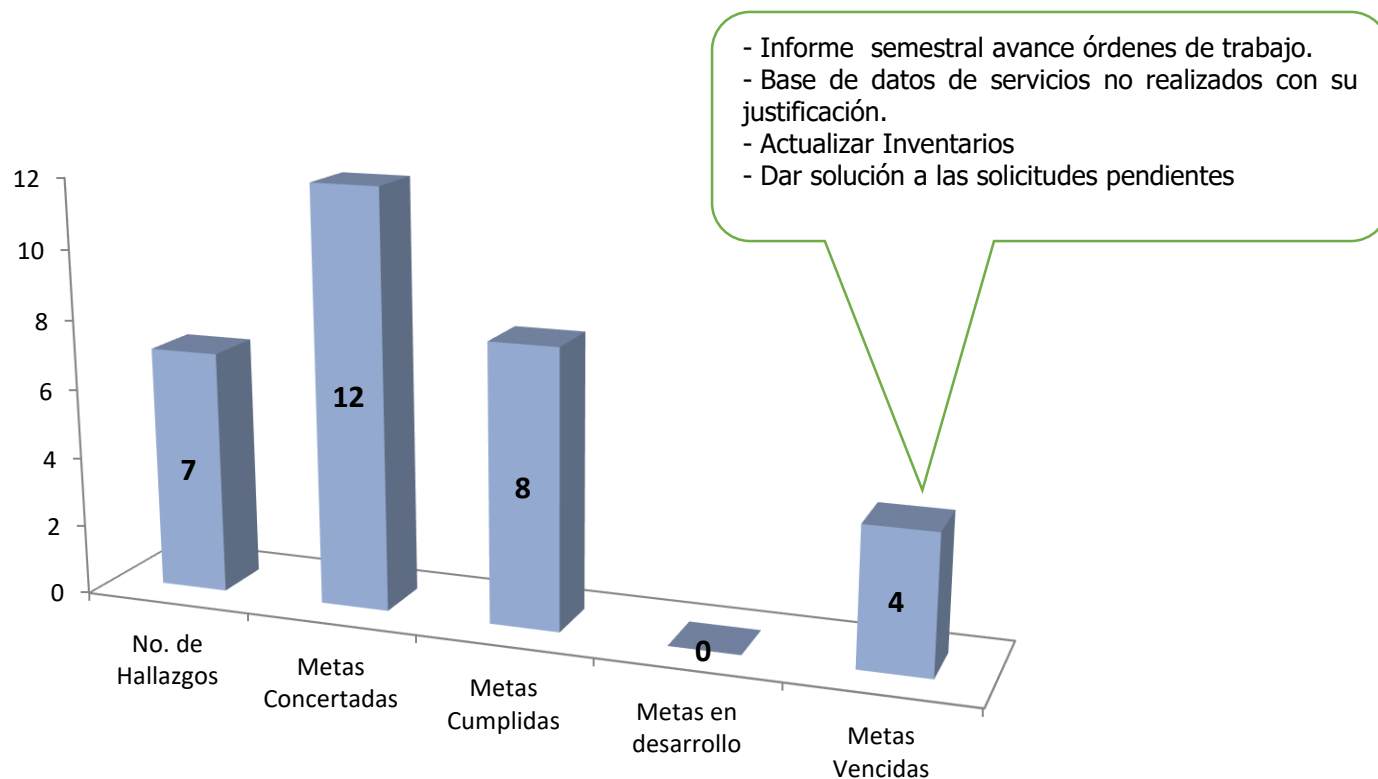
5.3 Área Talleres



FECHA S DEL PLAN	
Suscripción	31-jul-17
Terminación	31-dici-18

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	SM. Germán Godoy Godoy
Unidad	JUSD. Nelson O. Mossos Chávez

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	59%
Avance	59%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE
Avance: -Conceptos Técnico para dar de Baja. -Mapa de Riesgos -Política de Operación
ESTADO DEL PLAN
VENCIDO

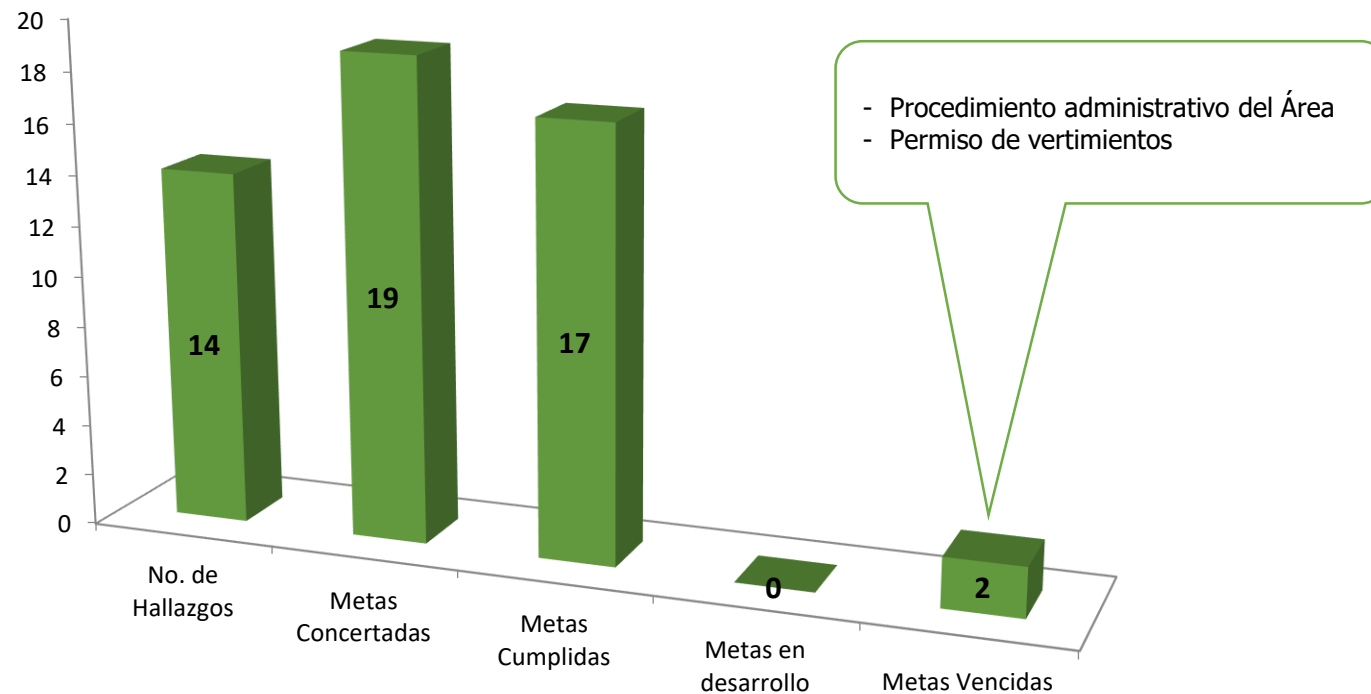




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	02-feb-18
Terminación	31-dic-18

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	OPS. Cristian David Tellez
Unidad	JUSD Nelson O. Mossos Chávez

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	81%
Avance	81%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE
Se presenta como avance acta de reunión con la Secretaría del Medio Ambiente.
ESTADO DEL PLAN
VENCIDO

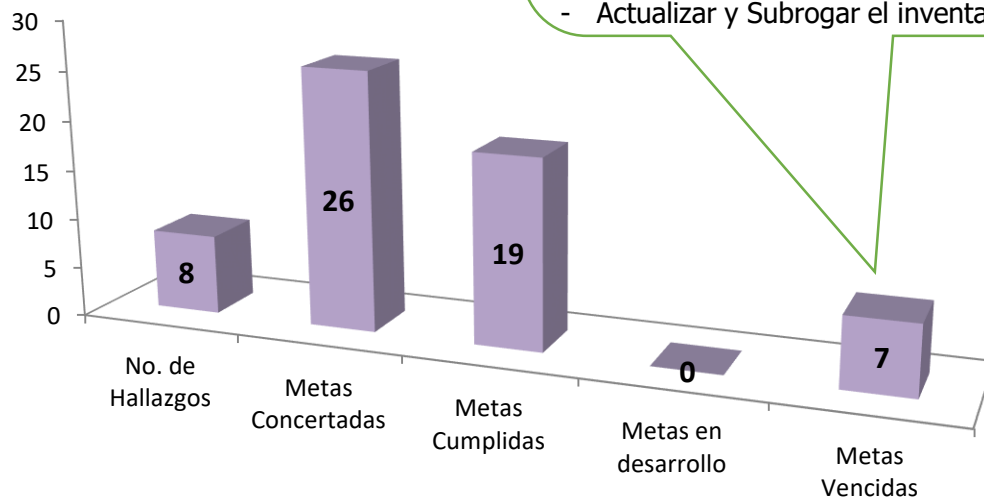




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	20/09/2018
Terminación	31-mar-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	Teniente: Javier Enrique Vega Taboada
Unidad	JUSD Nelson O. Mossos Chávez

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	66%
Avance	66%



- Cruce de información con la base de datos del Área Almacenes Bienes Activos (Activos Fijos), relacionada con Equipos Industriales.
- Elaborar Hojas de Vida de la totalidad de Equipos Industriales de la Entidad
- Entrega al Archivo Central del inventario documental de la gestión/16.
- Contar con el Aplicativo Dinámica Gerencial
- Implementar la hoja de vida en el módulo Mantenimiento de Activos.
- Actualizar y Subrogar el inventario.

OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

Avance:

- Actualización Instructivo
- Organizar archivo documental
- Actualizar Hojas de Vida Equipo Industrial de las ya existentes en el Área.
- Se realizó levantamiento del inventario de cilindros distribuidos en el Hospital y de los almacenados en la Planta de Oxígeno.

ESTADO DEL PLAN

VENCIDO





5.6 Área Equipo Biomédico



FECHA S DEL PLAN	
Suscripción	09-ene-18
Terminación	30-sep-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	TE. Nancy Chaparro
Unidad	JUSD. Nelson Mossos

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	53%
Avance	42%

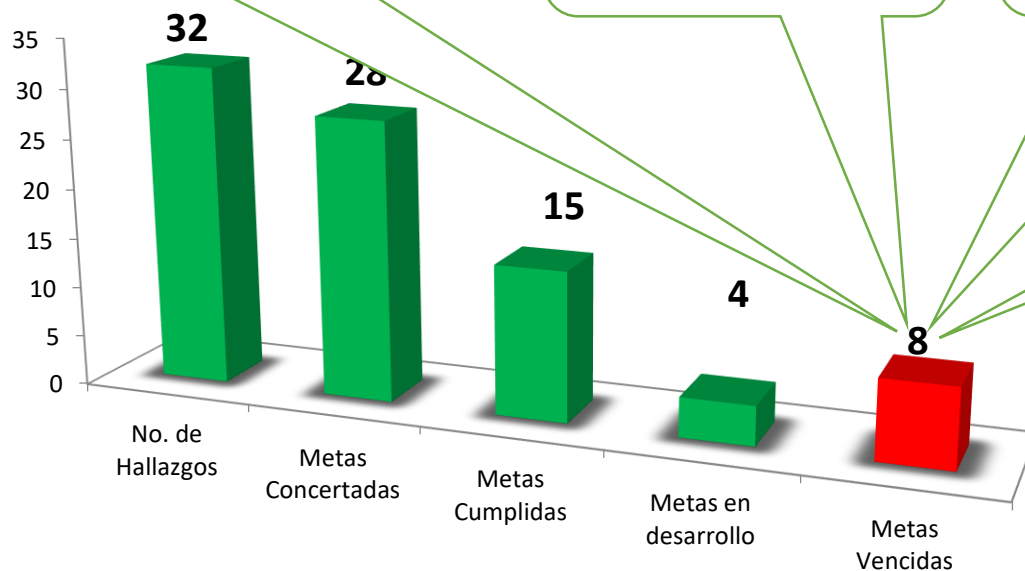
Área Equipo Biomédico – Activos Fijos
-Informe levantamiento de inventarios biomédicos (31-jul-18)

Área Equipo Biomédico – Activos Fijos
-Informe levantamiento de inventarios biomédicos (31-jul-18)

Área Equipo Biomédico – Activos Fijos- Unidad Informática
- Informe de mejoras realizada al Módulo Mmto Activos.
- Generación HV a través del Sistema de Información.

Áreas Activos Fijos

- Informe de las mejoras efectuadas en la identificación de equipos.
- Asignación grupo inventario para equipos de calibración.
- Listado actualizado equipos médicos en propiedad, garantía, apoyo tecnológico (31-ago-18) y Cronograma general de mantenimiento de los equipos (1-sep/18).



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

Sin avances. Se envió correo electrónico No 180 OCIN-ACI-610, el día 02 de abril, con el fin de recibir los soportes de avance del trimestre. No se recibió respuesta.

ESTADO DEL PLAN

VENCIDO PARCIALMENTE

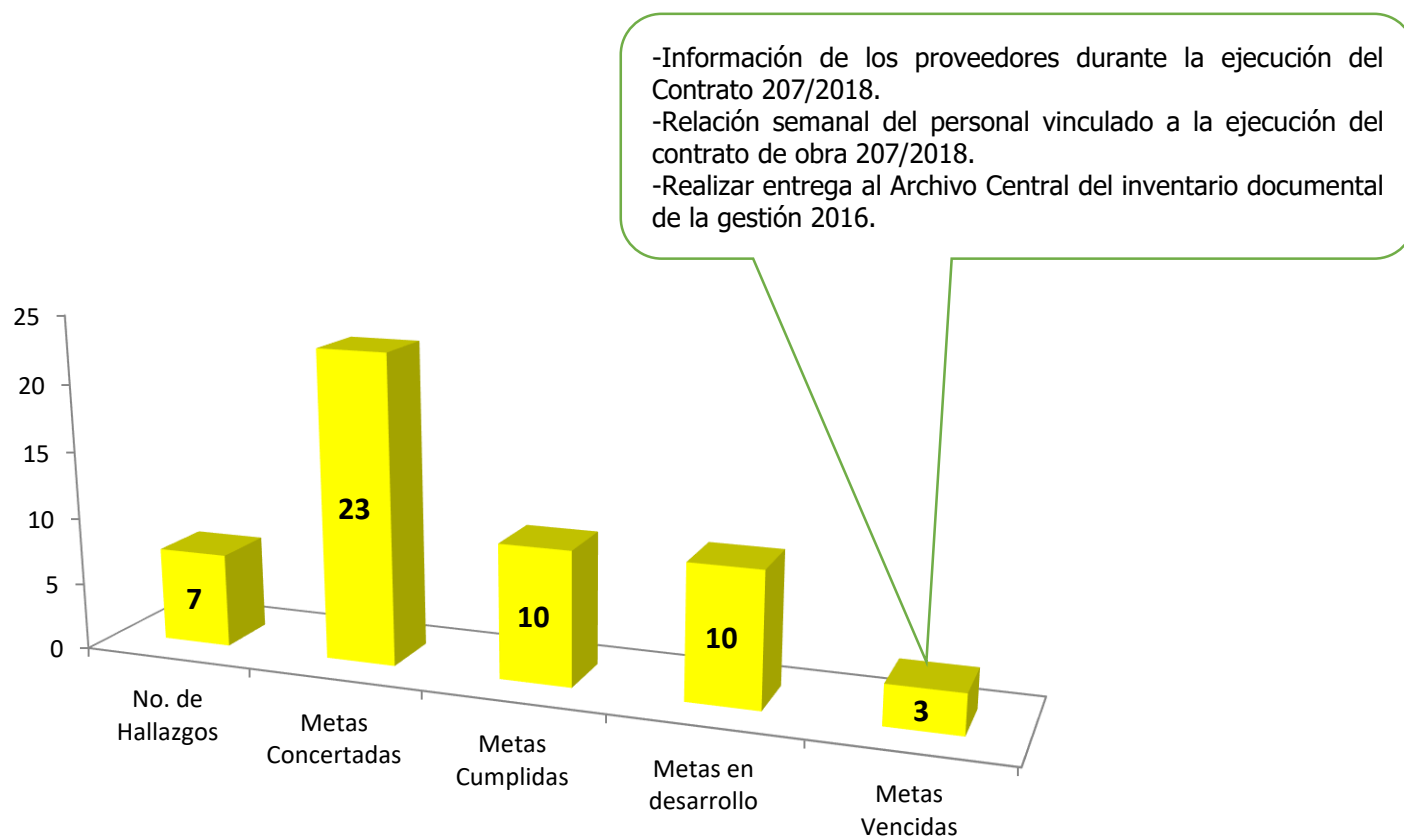




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	14-dic-18
Terminación	30-junio-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	TN. Carlos Enrique Morales Correa
Unidad	JUSD Nelson O. Mossos Chávez

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	35%
Avance	23%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

Avance:

- Plan de Acción 2019
- Cronograma de mantenimiento para la vigencia/19
- Entrega de informes por el Contratista de acuerdo a parámetros indicados en el pliego de condiciones Contrato 196/18.
- Socialización del Manual de Supervisión al personal del Área

ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO





5.8 Almacén Insumos Hospitalarios 2018

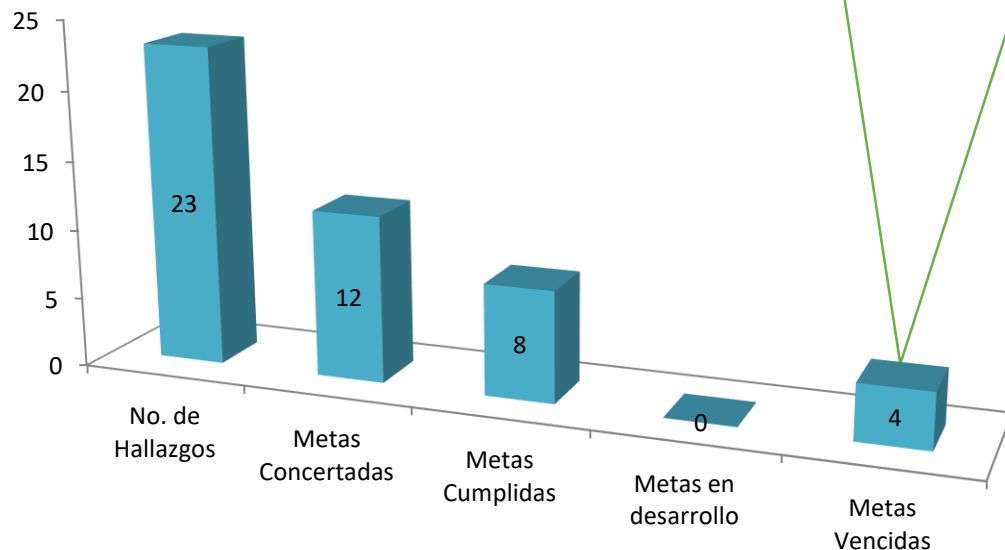


FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	11-oct-18
Terminación	31-dic-18

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	P.D. Edier Valderrama Lugo
Unidad	JUSD Oscar Mesa

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	71%
Avance	71%

- Procedimientos: Almacenamiento y Creación de Códigos internos
- Informes mensuales a supervisores reportando bienes de baja rotación y fechas de vencimiento.
- Directriz de Despacho de contenedores (guardianes) a cada centro de servicio.



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

No se presentan avances en el periodo evaluado.

ESTADO DEL PLAN

VENCIDO





FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	17/ene/2019
Terminación	29/nov/2019

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	PD. Cilia Belén Vivas Leon
Unidad	PD. Sandra Patricia Galeano Camacho (E)

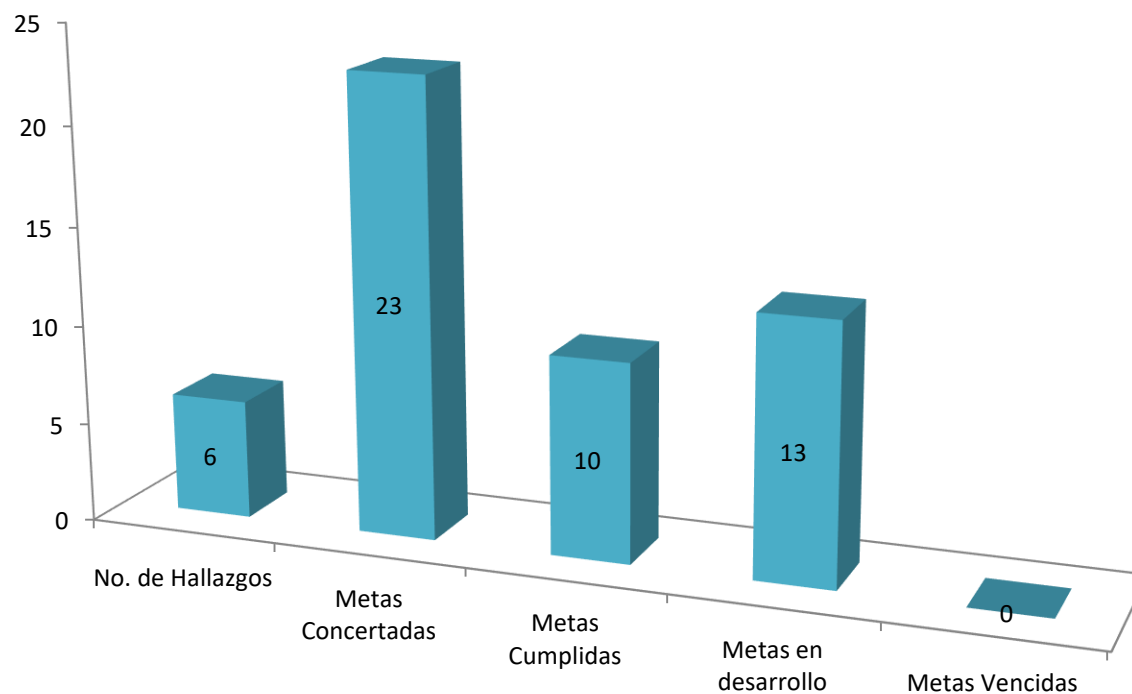
RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	29%

OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

- Mesa de trabajo con la Jefe de Unidad Talento Humano y con los responsables de liquidación y revisión de cuotas partes.
- Mesa de trabajo con el Área Tesorería, para establecer el término para pago de Cuotas Partes Pensionales.
- Solicitud de información a la Oficina Asesora Jurídica que contenga el nombre de servidores públicos que presenten como requisito la conciliación prejudicial.
- Mesa de trabajo con el Área Gestión de Calidad, para actualizar instructivo GH-PRSO-PR-01-IN-01.
- Solicitar concepto a la Oficina Asesora Jurídica sobre los factores salariales que hacen base en la liquidación del Auxilio de Cesantías de los servidores públicos del Hospital.

ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO

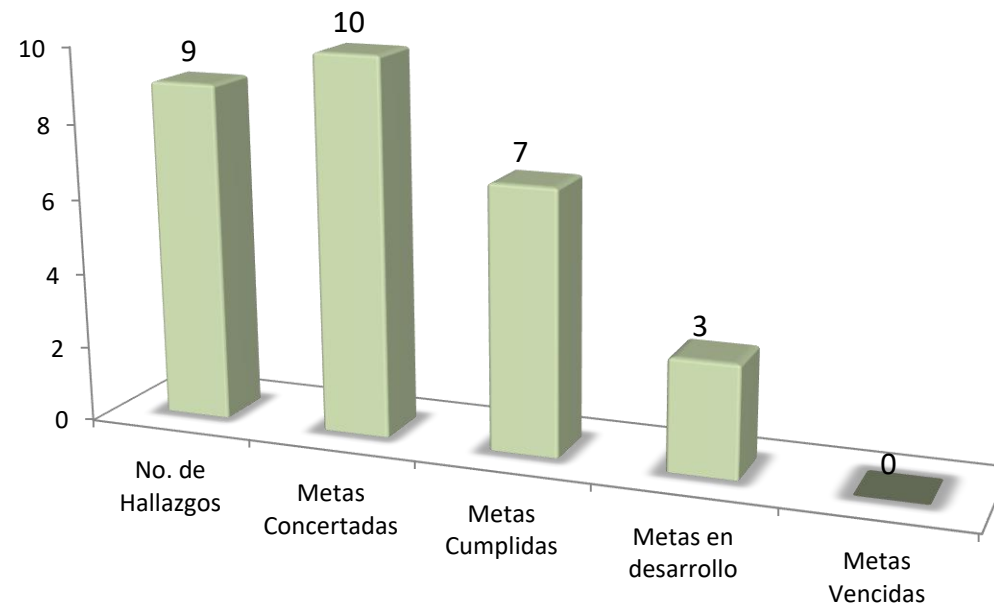




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	01/09/18
Terminación	31/12/19

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	SMSM Diana Marcela Rodríguez
Unidad	JUSD (e). Sandra Galeano

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	100%
Avance	26%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

AVANCES.

Plan de Trabajo anual firmado por el empleador y con objetivos, metas, actividades, responsables, cronograma, recursos del Sistema SST y publicado.

Base de datos del inventario de historias clínicas 3280 y organización del archivo.

ESTADO DEL PLAN

EN DESARROLLO

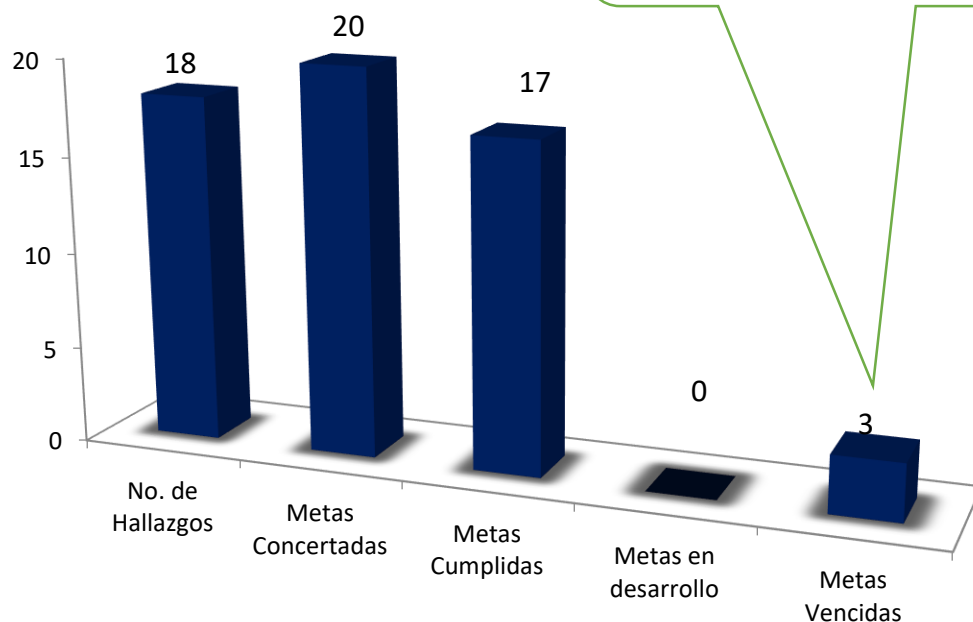




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	15/01/18
Terminación	05/01/19

RESPONSABLES ACTUALES	
Responsable	Sg. Carlos Bedoya
Unidad	JUSD. My. (R.A) Nelson Mossos

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	79%
Avance	79%



-Indicadores.
-Folios de vida de cada uno de los vehículos en el modulo de transportes.
-Reporte semestral del cotejo de los registros en la tablas abordo con la Información Modulo Transportes

OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

- Acta de Reunión del Comité Estratégico de Seguridad Vial.
- Revisión del Procedimiento del Área de Transportes.
- Hojas de vida de los vehículos con información de observaciones de revisiones.
- Comprobante de salida mensual del gasto de combustible por centro de costos a diciembre/18.

ESTADO DEL PLAN

VENCIDO

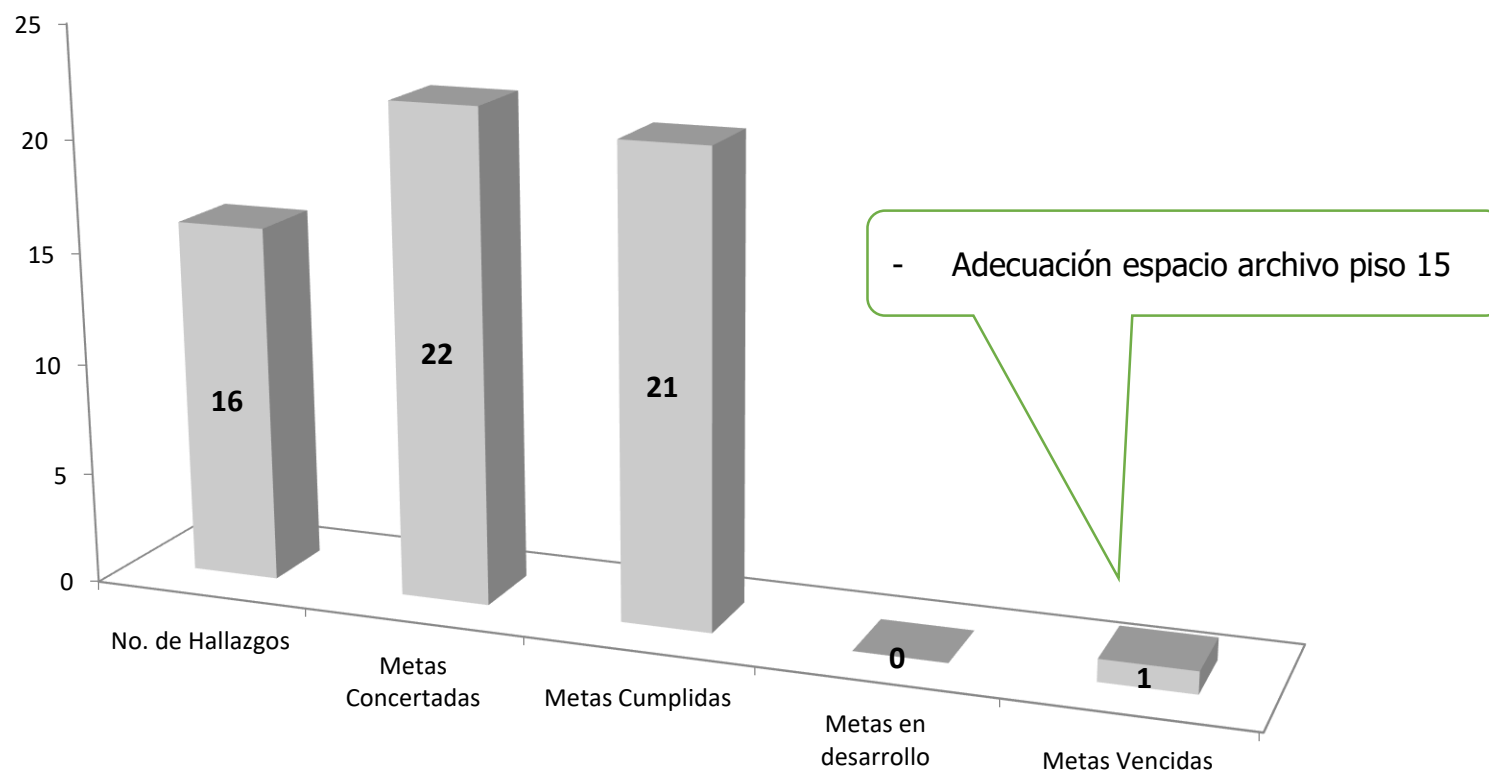




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	11-jul-2016
Terminación	30-jun-2017

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	P.D. Miguel Ángel Obando
Unidad	JUSD Oscar Mesa

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	99%
Avance	99%

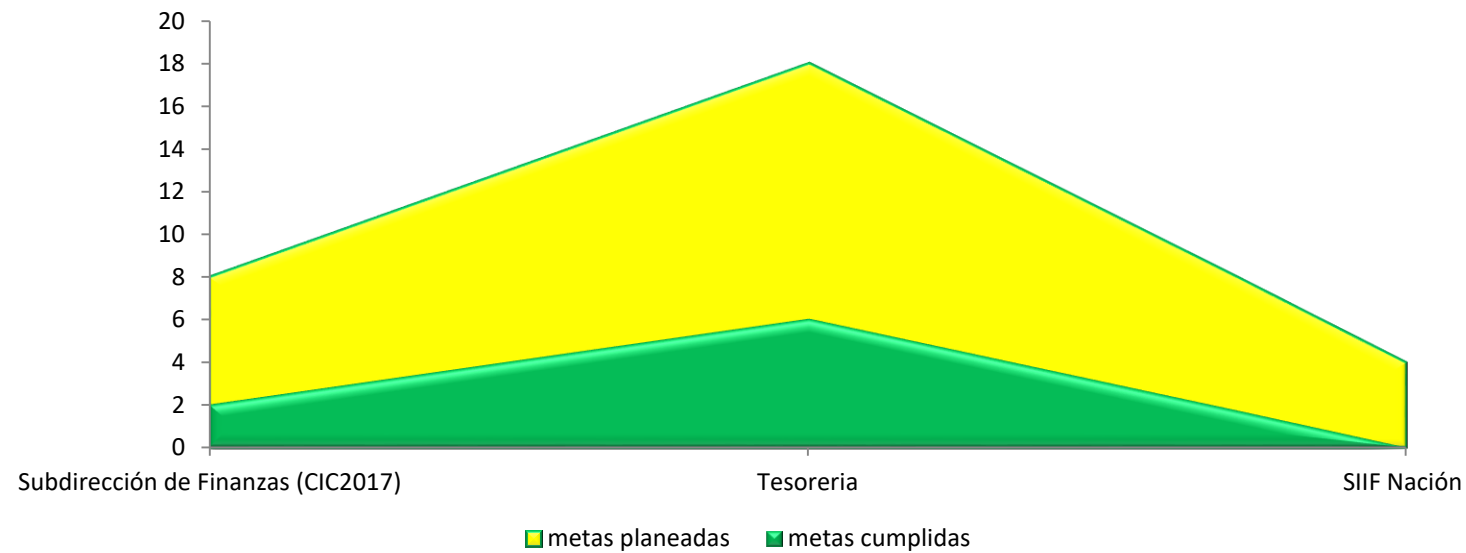
**OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE**

El espacio del piso 15 en donde se archiva la documentación de contratos, continua sin adecuación apropiada para esta actividad, dejando en alto riesgo físico y ambiental esta documentación histórica y vital del Hospital.
Observación que también ha sido realizada por la Contraloría en repetidas ocasiones.

ESTADO DEL PLAN**VENCIDO**



6. Avance Planes de Mejoramiento Subdirección de Finanzas

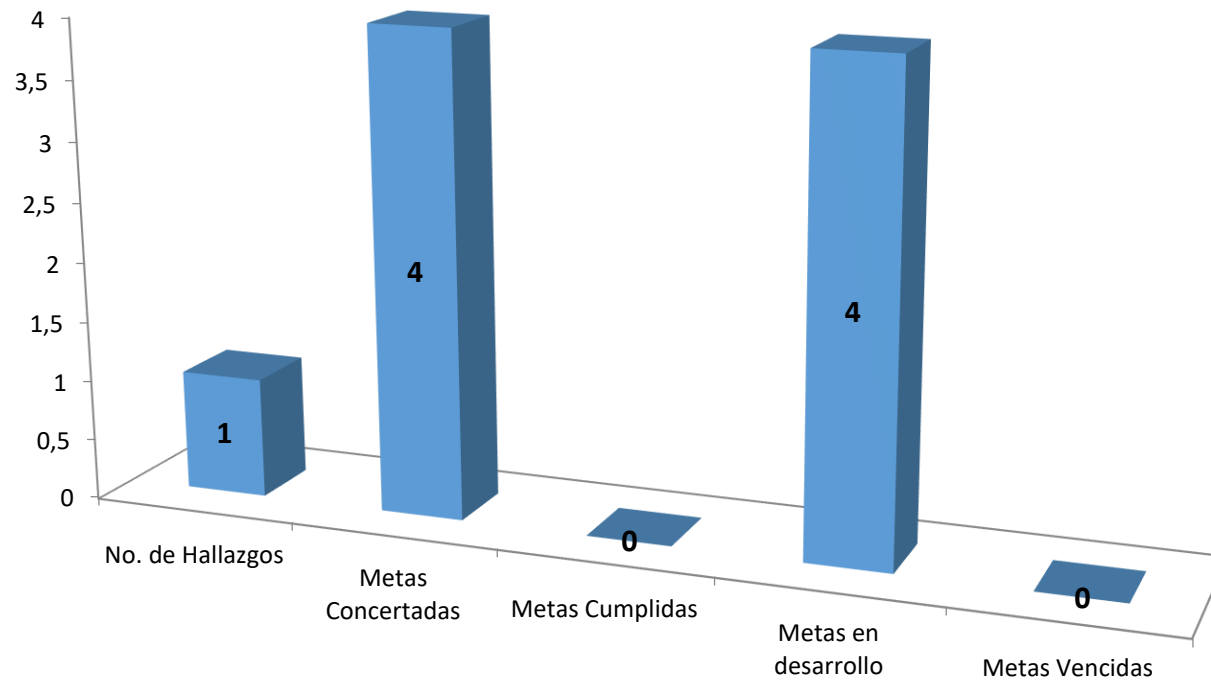




FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	26-mar-19
Terminación	01-ene-20

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	PD Gustavo Adolfo Galvis
Unidad	JUSD Martha Vargas

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	0%
Avance	0%



ESTADO DEL PLAN
EN DESARROLLO





FECHA S DEL PLAN	
Suscripción	2-may-18
Terminación	28-feb-19

RESPONSABLES ACTUALES	
Áreas	Contabilidad, Activos Fijos y Unidad Talento Humano.

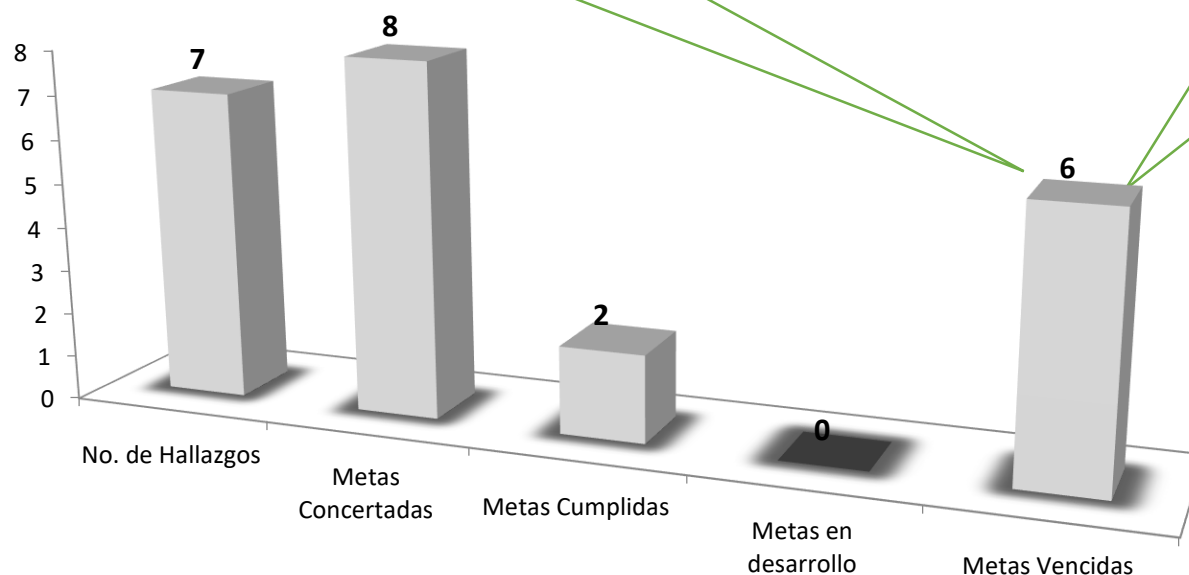
RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	28%
Avance	28%

SUBDIRECCIÓN DE FINANZAS

- Procedimiento Depuración y seguimiento información contable.
- Procedimiento Confirmación Circularización CXP.
- Validación programa de inducción y reinducción.

ACTIVOS FIJOS

- Cronograma de confrontación del Avalúo
- Cronograma Inventarios de custodias actualizado
- Elaboración procedimiento creación de códigos PPE

**OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE**

Con la evaluación de Control Interno Contable 2018, se mantienen las falencias.

ESTADO DEL PLAN

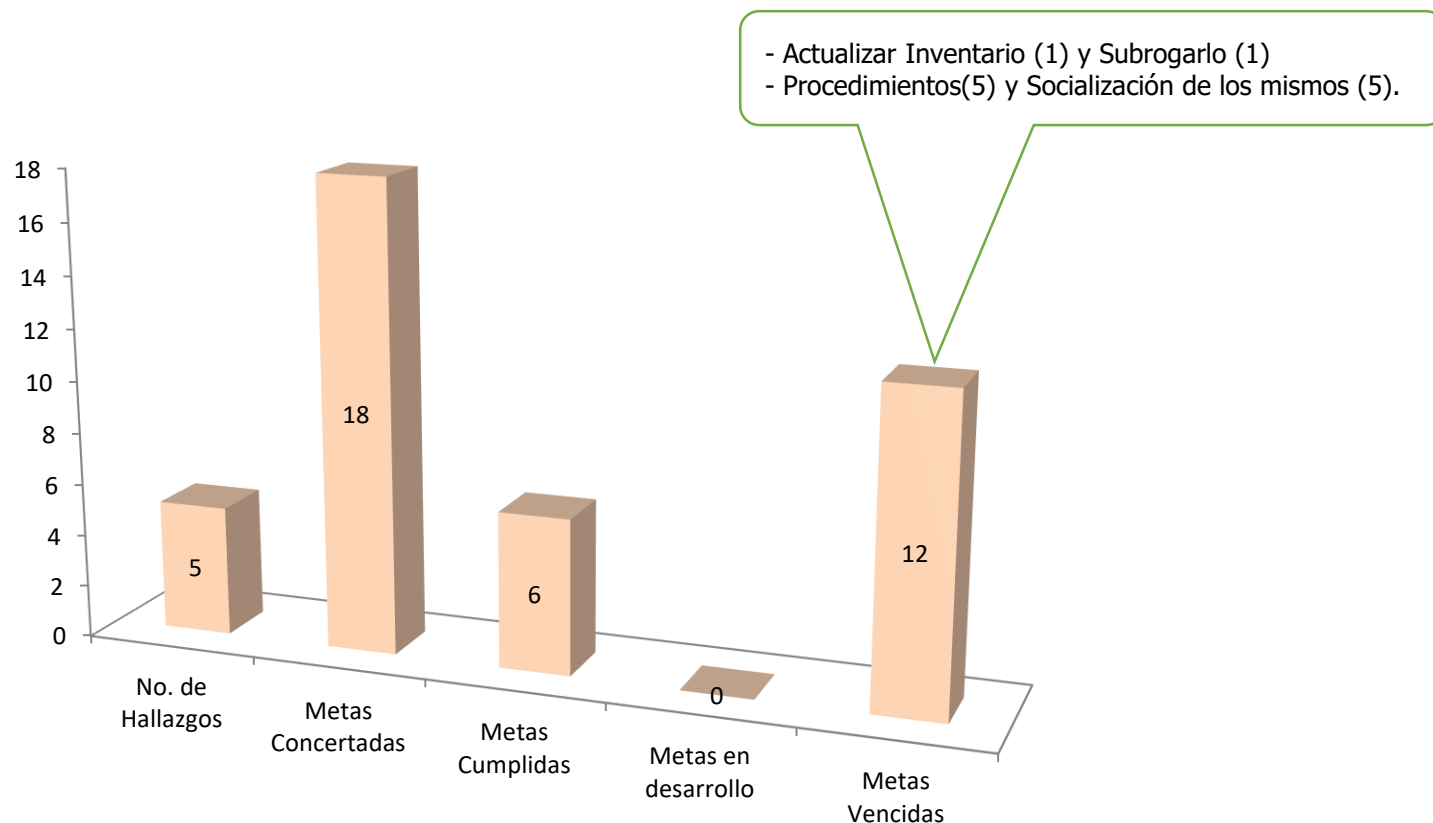
VENCIDO



FECHAS DEL PLAN	
Suscripción	01/09/18
Terminación	31/01/19

RESPONSABLES ACTUALES	
Área	PD Nelson Raúl Benítez Cely
Unidad	JUSD. Martha Yaneth Vargas Veloza

RESULTADO A	31-mar-19
Cumplimiento	42%
Avance	42%



OBSERVACIONES DEL TRIMESTRE

No se presentaron avances en el periodo analizado

Con oficio ID 12313 del 26 marzo/19 la Subdirección de Finanzas solicita prorroga del Plan de Mejoramiento, con respuesta por parte de la OCIN según Oficio ID 13802 del 03 de abril/19, en la cual se tuvo en cuenta la Circular 029 del 16 agosto/16, determinando que incumple con los tres requisitos establecidos en la Circular.

ESTADO DEL PLAN

VENCIDO





La seguridad
es de todos

Mindefensa



**GRACIAS
POR SU ATENCIÓN**