| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|---|--|----------------------------------|
| MUTTAR CO. | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| ** | | VERSIÓN: 02 |
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa Nor nestro fuezo forado, paro Colordo estas Personal Para Colordo es | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 1 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

INFORMACIÓN GENERAL

| Nombre del informe | Selectiva Almacén de Bienes de Consumo |
|--------------------|--|
| Dependencia (s) | Almacén de Bienes de Consumo |
| Auditor: | Cesar Andres Cardona Rincon |

1. INTRODUCCIÓN

Dentro de las funciones señaladas en la Ley 87 de 1993 y sus decretos reglamentarios, se indica que la evaluación y el seguimiento, independiente y objetivo es uno de los roles más relevantes de la responsabilidad que le corresponde a la Oficina de Control Interno OCI, por lo cual es la encargada de la evaluación independiente del Sistema de Control Interno y de proponer las recomendaciones y sugerencias que contribuyan a su mejoramiento y optimización de la gestión.

El ejercicio de evaluación y seguimiento, es una actividad independiente y objetiva de aseguramiento y consultoría, concebida para agregar valor y mejorar las operaciones del Hospital Militar Central; fortaleciendo el cumplimiento de sus objetivos, aportando un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar la eficacia de los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno.

En este sentido se llevó a cabo la selectiva al Almacén de Bienes de Consumo – ABC ubicado en el sótano 1 del Hospital Militar Central, tomando como punto de partida una muestra con elementos de cuantías bajas, medias y altas, de tal forma que se abordarán en proporciones significativas diferentes elementos que componen el inventarios del ABC.

2. OBJETIVO

Verificar que el inventario que se encuentra en el aplicativo Dinámica Gerencial coincida con las existencias en físico que se encuentran en el Almacén de Bienes de Consumo.

3. ALCANCE

La selectiva será realizada al Almacén de Bienes de Consumo, ubicado en el sótano 1 del Hospital Militar Central, tomando como corte al día 17 de abril de 2024 y de acuerdo a las existencias que se encuentren en el aplicativo Dinámica Gerencial, módulo inventarios, realizado su comparación con las existencias en físico del Almacén de Bienes de Consumo.

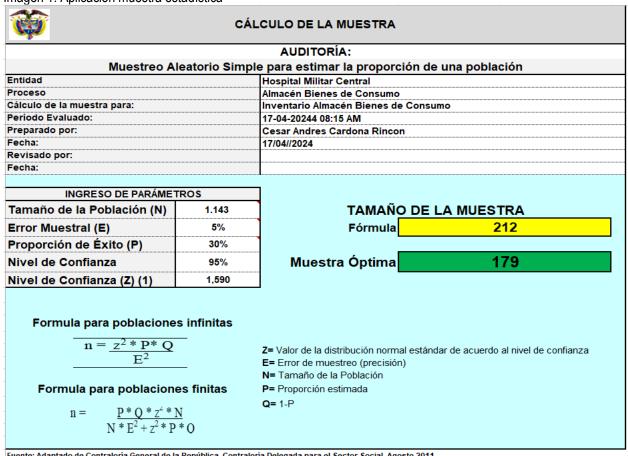
4. METODOLOGÍA

Para la presente selectiva se tomó una muestra basada en la fórmula estadística de muestreo aleatorio simple (imagen 1), a partir del inventario descargado del aplicativo Dinámica Gerencial, con el que contaba el Almacén de Bienes de Consumo a corte 17 de abril de 2024 a las 07:15 am; posteriormente, se realizó visita al ABC para cotejar que las existencias en físico coincidieran con la muestra del inventario previamente descargado. Para el ejercicio se hizo necesario la realización de entrevistas con el personal del ABC y el diligenciamiento de una lista de chequeo

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|---|--|----------------------------------|
| | | , |
| MILITARCO | | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | |
| | | VERSIÓN: 02 |
| | | |
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa hor numbu (huran Armala, mucloratio armay | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | |
| | | Página 2 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |
| | | |

que al finalizar el ejercicio fue analizada para determinar la cantidad de sobrantes o faltantes y su monto total dentro del inventario y de esta forma generar las recomendaciones a que diera lugar para el mejoramiento continuo de la dependencia.

Imagen 1. Aplicación muestra estadística



Fuente: Adaptado de Contraloría General de la República. Contraloría Delegada para el Sector Social. Agosto 2011

Los criterios de la formulación se explican a continuación:

- Tamaño de la muestra: Muestra óptima; para este caso 179 ítems de acuerdo al reporte generado el 17 de abril de 2024 desde el sistema de información Dinámica Gerencial.
- Error muestral: Es el valor máximo de error que se puede aceptar para concluir que la población se encuentra libre de errores significativos; para este caso se estableció el 5%.
- Proporción de éxito: Proporción estimada producto de auditoría; para el caso el 30% del total del inventario establecido para el Almacén de Bienes de Consumo
- Nivel de confianza: Al realizar pruebas de auditoría en un número inferior al de la totalidad de la población; implica que siempre habrá un cierto grado de riesgo de que la conclusión alcanzada no sea la correcta; este riesgo es menor cuando la muestra seleccionada representa un mayor porcentaje de la población. Se define

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|---|--|------------------------------|
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa. | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| | DEFENDENCIAL OFFICIAL CONTROL INTERNO | VERSIÓN: 02 |
| | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 3 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

para el caso un porcentaje del 95% donde se supone alcanzar 95 veces de que los resultados son correctos y en 5 casos no.

 Factor de expansión: Corrección del nivel de confianza cuando se presentan errores para este caso sería de 1,590 veces

5. RESULTADOS DE LA SELECTIVA

5.1. Prueba selectiva

5.1.1. Contexto:

Para la prueba realizada (selectiva) se tomó una muestra aleatoria teniendo en cuenta algunos criterios como los insumos de bajo, medio y alto costo; adicionalmente, se tomaron algunos de los productos que en la última selectiva presentaron inconsistencias, los ítems verificados una vez aplicada la muestra suman 198 (19 elementos por encima del tamaño de la muestra), por un valor de 481.371.281 pesos, de un total de 1.143 elementos por un valor de 2.161.705.978 pesos discriminados así:

Tabla 1. Discriminación por artículos según su valor por unidad

| Discriminación | Total Ítems | % sobre el total de ítems del inventario | Valor Total | % sobre el total del costo del inventario |
|----------------|-------------|--|-------------|---|
| Costo Bajo | 82 | 7.1 | 238.187.866 | 11.0 |
| Costo Medio | 34 | 2.9 | 55.401.516 | 2.56 |
| Costo Alto | 21 | 1.8 | 187.641.193 | 8.68 |
| Total | 198 | 11.9 | 481.371.281 | 22.26 |

Fuente: Elaboración propia

El criterio de discriminación se dio de acuerdo a los ítems con valores entre \$1 – \$99.999 (Costo Bajo), \$100.000 – \$1.999.999 (Costo Medio) y \$2.000.000 – \$13.000.000 (Costo Alto), valores por unidad de artículo.

Es necesario precisar que para la presente selectiva, a diferencia de la última, se tuvo en cuenta en mayor proporción los artículos de menor valor y en una menor proporción los artículos de mayor valor, con el fin de dar un énfasis a los productos de bajo costo y alta rotación.

5.1.2. Condición:

Una vez aplicada la selectiva sobre la muestra identificada se pudo observar algunas situaciones con relación a sobrantes en los productos verificados que se detallan a continuación:

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY,SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|---|---|----------------------------------|
| | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| * | | VERSIÓN: 02 |
| Grupo Social y Empresarial de Defensa No rassito hurzo forada, pas Colorda, estes | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 4 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

Tabla 2. Resultados aplicación selectiva

| Producto Nombre | Cantidad Inventario | Valor Unidad | , | ValorTotal | Sobrantes | sc | Valor brantes |
|---|------------------------|-----------------|----|------------|-----------|----|------------------|
| CAJAS PLASTICAS DEXSON DE SOBREPONER | 33 | \$ 6.011 | \$ | 198.350 | 1 | \$ | 6.011 |
| BOMBILLO WELCH ALLYN 04800 | 28 | \$ 53.007 | \$ | 1.484.189 | 1 | \$ | 53.007 |
| PANEL LED 18W 8 LUZ BLANCA DE INCRUST AR | 39 | \$ 27.408 | \$ | 1.068.915 | 1 | \$ | 27.408 |
| CABLE HDMI DE 15mts | 5 | \$ 36.541 | \$ | 182.707 | 1 | \$ | 36.541 |
| MODELO DE LLAVE 1000R | 599 | \$ 421 | \$ | 252.260 | 1 | \$ | 421 |
| BOLSAROJADE 1.10 X2. 10 CON. LOGO CALIBRE.2.0 | 141 | \$ 2.908 | \$ | 410.010 | 5 | \$ | 14.539 |
| ESCOBAS CON PALO Y DE SOPORTE PARA ENRROSCAR CABO | 57 | \$ 5.999 | \$ | 341.952 | 4 | \$ | 23.997 |
| SOLDADURA HARRIS | 55 | \$ 31.779 | \$ | 1.747.843 | 1 | \$ | 31.779 |
| CARETA DE PROTECCION FACIAL MEDICA | 615 | \$ 28.482 | \$ | 17.516.507 | 5 | \$ | 142.411 |
| | | | | | 20 | \$ | 336.114 |

Fuente. Análisis auditor.

De lo anterior se tiene que, el valor de los sobrantes asciende a 336.114 pesos con un total de 20 artículos.

Ahora bien, en relación con la última selectiva realizada en el mes de octubre de 2023, se puede evidenciar que los resultados son similares, puesto que para el mes de octubre resultaron 9 productos sobrantes con un total de 32 artículos con un valor total de 842.243 pesos. A continuación se muestra tabla resumen de la diferencia entre la selectiva de octubre 2023 y la presente selectiva.

| Octubre 2023 | | Abril 2024 | | |
|--------------|------------|--------------|------------|--|
| Sobrantes | Valor | Sobrantes | Valor | |
| 32 artículos | \$ 842.243 | 20 artículos | \$ 336.114 | |

5.1.3. Criterio

Procedimiento "Toma física de inventarios o selectivas para almacenes" GA-ALBA-PR-10 V3, Numeral 7.

| P | ROCEDIMIENTO TON | IA FISICA DE INVENTARIOS O SELECTIVAS PARA | ALMACENES | MACENES CODIGO GA-ALI Página: | | VERSION 03 |
|----|---|---|--|-------------------------------|--|---|
| 5 | . DESCRIPCIÓN DE ACT | VIDADES | | | | |
| ID | (QUE) ACTIVIDAD | (COMO) TAREA | (QUIEN-DO RESPONSA LUGAR | BLE / | CUANDO | REGISTRO |
| 6. | Confrontar diferencia: encontradas de la toma de inventario | las actividades se verificara si se debe realizar las compensaciones, de inmediato. | Responsable del almacén | | Ferminada la toma de inventario físico | No aplica |
| 7. | Verificar las novedades adicionales encontradas (C) | CONTEO FISICO. Y se hará el Acta de cierre, con lo que realmente no se pueda compensar o no se haya Mentificado. Nota: Adicional como actividad administrativa, si el elemento faltante excede los dos (02) SMLV, se envía administrativo pertinente. | Responsabl almacéi | | Terminada la toma de inventario físico | Registro en sistema de información Dinámica Gerencial - SAL. FALTANTE INVENTARIO CONTEO FISICO. Solo si supera 02 SMLV - Ofici de por faltante a subdirector Administrativo. |
| 8. | Realizar cierre de inventario (C) | Concluida la toma física de inventario y realizadas las actividades de los Items anteriores para las novedades, se realiza el acta de cierre donde detalle si existen o no novedades, con lo anterior se finaliza la toma de inventario. Nota: El acta de finalización guedara firmada con | Responsabl almacén y firma acta. | antes del | Finalizadas las verificaciones al terminar inventarios | Acta de cierre |

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|--|--|----------------------------------|
| | | , |
| THE THE CO. | | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | VEDCIÓN OD |
| * | | VERSIÓN: 02 |
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | |
| | , | Página 5 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |
| | | |

5.1.4. Causa

Posiblemente no se realizó la entrega total de los elementos solicitados por las dependencias o quizás se realizó el ingreso al módulo de inventarios de más unidades de las que realmente se adquirieron.

5.1.5. Consecuencia

Posibilidad de hallazgos por partes de entes de control, al no existir coherencia entre el inventario registrado en el aplicativo Dinámica Gerencia y el inventario en físico.

5.1.6. Hallazgo N° 1:

La Oficina de Control Interno evidenció sobrantes por valor de \$ 336.114 sin que se tomaran medidas (criterios de compensación) tal como lo establece la actividad N° 7 del Procedimiento Toma física de inventarios o selectivas para almacenes" Código. GA-ALBA-PR-10 V3.

5.1.7. Recomendación N°1.

Desde la OCIN se recomienda realizar un seguimiento a los artículos desde el ingreso al Hospital Militar Central hasta el registro en el módulo de inventarios y los movimientos de los mismos, con el fin de verificar cuál fue la irregularidad presentada y generar los ajustes que correspondan.

5.2. Seguimiento Informe selectivas ABC octubre 2023.

5.2.1. Condición.

Como se resaltó anteriormente, en la última selectiva realizada en la vigencia 2023 se pudo determinar que existían sobrantes y faltantes, lo que dio origen a los hallazgos 1 y 3, adicionalmente, el hallazgo 4 en referencia a los artículos de baja rotación, que presentaban debilidades en su reporte e identificación, continúan en la misma situación, por lo que persiste el incumplimiento al numeral 7.3.2 del Manual de Manejo y Control Administrativo de los Activos Fijos y de Inventarios en Almacén de Bienes de Consumo No 1. GA-ALBA-MN-01 V02, que menciona lo siguiente "de manera periódica se hará una revisión de los bienes de consumo con el fin de identificar cuál de ellos tiene baja rotación y pasar el informe para que el supervisor del contrato gestione el uso de estos implementos y evitar que expiren o que no sean útiles más adelante para lo que se requiera".

5.2.2. Criterio.

 Manual de Manejo y Control Administrativo de los Activos Fijos y de Inventarios en Almacén de Bienes de Consumo Código. GA-ALBA-MN-01 Versión 2. Numeral 7.3.2.

5.2.3. Causa.

Las gestiones adelantadas para el uso de los bienes de baja rotación no están siendo efectivas, permitiendo que actualmente en el ABC se encuentren artículos que no rotan.

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|--|--|----------------------------------|
| MALITAR EN LANGE | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| ** | | VERSIÓN: 02 |
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa de la Defensa hor suestes fuestes para Cidentia entre | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 6 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

5.2.4. Consecuencia.

Perdida de bienes por obsolescencia según sus características Deterioro en artículos por almacenamiento prolongado.

5.2.5. Observación N°1.

La Oficina de control interno evidenció que se reiteran las condiciones que dieron lugar a los hallazgos del seguimiento realizado en la vigencia 2023.

5.2.6. Recomendación N° 2.

Se recomienda desde la OCIN que se identifique realmente la causa raíz de la situación que está conllevando a que se generen estos incumplimientos y así plantear acciones que logren mitigar los hallazgos presentados. De igual forma se recomienda tomar las medidas que correspondan previo a la próxima selectiva a realizar por parte de la OCIN dado que de volver a evidenciar esta situación será considerada como hallazgo.

5.2.7. Factor de Éxito N°1.

Frente a la observación de buenas prácticas de almacenamiento se pudo observar que para la presente selectiva se contaba con mejores condiciones en cuanto al orden y distribución de los productos que se encuentran en el ABC, a continuación, se muestra el antes (octubre 2023) y después (abril 2024) en algunas zonas del almacén.

Imagen 1.



Fuente: Evidencias auditor

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|--|--|----------------------------------|
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| | DEFENDENCIA: OFFICIAL CONTROL INTERNO | VERSIÓN: 02 |
| | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 7 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

En la presente selectiva se pudo evidenciar otras situaciones que se continúan manejando de forma similar, por tal motivo se recomienda ajustar con las dependencias lo requerido de acuerdo su responsabilidad, tal es el caso del archivo documental que continua en poder del ABC sin que haya sido transferido al Archivo Central por motivos de espacio en esta dependencia. En la siguiente imagen se muestra la nueva disposición de espacios dentro del Almacén, que si bien no cambia su condición si demuestra más orden en su organización.

Imagen 2. Condiciones archivo documental



Fuente: Evidencias auditor

De acuerdo a las imágenes anteriores se evidencia que, si bien se dio orden al archivo, este se encuentra aún en custodia del ABC y que por motivos de espacio no ha podido ser trasladado al Archivo Central.

5.2.8. Recomendación N°3.

Por lo anterior, se recomienda desde la Oficina de Control Interno, continuar con las gestiones requeridas con el Archivo Central, de tal forma que se priorice el traslado de las diferentes cajas que se tienen en el ABC con el fin de liberar espacios requeridos para artículos de mayor importancia para el Almacén.

5.3. Selectivas realizadas por el Almacén de Bienes de Consumo.

5.3.1. Condición.

Se pudo evidenciar registro de las selectivas realizadas por el ABC para los meses de enero, febrero y marzo en cumplimiento del procedimiento de toma física de inventarios o selectivas para almacenes GA-ALBA-PR-10 V3, en el resultado no se encontraron sobrantes ni faltantes.

5.3.2. Criterio.

Procedimiento "Toma física de inventarios o selectivas para almacenes" GA-ALBA-PR-10 V3

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|---|--|----------------------------------|
| | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| Guno Sozial y Emperarial | | VERSIÓN: 02 |
| Grupo Social y Empresarial de la Defressa No sauto fuezo forello, paro distello estre | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 8 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

| ID | (QUE) ACTIVIDAD | (COMO) TAREA | (QUIEN-DONDE) RESPONSABLE / LUGAR | CUANDO | REGISTRO |
|----|---|---|---|----------------|---|
| 1. | Programar la toma de inventarios o selectivas | Para inventarios: Se hará la programación de la toma de inventario, los encargados de cada almacén junto con el equipo de trabajo coordinaran a fecha para realizar el inventario. Continuo con el ID 2. Para selectivas: se harán de manera mensual, se deberá generar una selección aleatoria de ítems para realizar la verificación. Continuar con el ID 4. | Responsable de Área de Almacenes y Bienes Activos | Una vez al año | Documento "Oficio con instrucciones particulares para toma de inventarios" / Selectivas no aplica |

5.3.3. Causa.

No se está dando la debida rigurosidad a los ejercicios de autocontrol (Selectivas) que se realizan al interior de la dependencia.

5.3.4. Consecuencia.

Que cuando se realicen los seguimientos (selectivas) desde la Oficina de Control Interno se identifiquen sobrantes o faltantes en el inventario del Almacén de Bienes de Consumo.

5.3.5. Observación N°2.

Se pudo evidenciar que a pesar de que se están realizando las selectivas como actividad de autocontrol en el Almacén de Bienes de Consumo, estas no están siendo efectivas puesto que en las selectivas realizadas desde la Oficina de Control Interno se identifican sobrantes o faltantes.

5.3.6. Recomendación N°4.

Desde la Oficina de Control Interno se recomienda realizar ejercicios más rigurosos de autocontrol y con muestras enfocadas a los insumos de mayor relevancia (rotación) desde la experiencia que se tiene, de tal forma que sea más productivo y se encuentren resultados más reales, dado que, en las selectivas realizadas por la OCIN es común encontrar sobrantes o faltantes y en las selectivas del ABC no se evidencian hallazgos por mejorar, siendo estos los espacios recomendables para ajustar los puntos del proceso que se requiera.

5.4. Infraestructura del Almacén de Bienes y Consumo.

5.4.1. Condición.

Tanto en la selectiva de octubre como en la presente (abril 2024) se pudo evidenciar que se está presentando humedad en techos y paredes del ABC, lo que puede afectar y generar daños a los artículos que se encuentran dentro del almacén, adicionalmente, se pudo evidenciar que es necesario contar con estantería acondicionada para el almacenamiento de diferentes elementos tales como cable, tuvo, canaletas etc.

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|---|--|----------------------------------|
| ST. MILITAR | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| *** | | VERSIÓN: 02 |
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa No rautes heras fersas, por Cierlos eser | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 9 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

Imagen 3. Condiciones infraestructura



Fuente: Evidencias auditor

5.4.2. Criterio.

Definiciones del Procedimiento Ingreso y almacenamiento de bienes de consumo, Código: GA-ALBA-PR-13. Versión 1, las cuales indican lo siguiente:

<u>ALMACENAMIENTO</u>: Es el conjunto de actividades que tiene como objetivo mantener los productos en estanterías y vitrinas con las condiciones higiénico sanitarias necesarias para garantizar la estabilidad y calidad de bienes de consumo.

<u>ÁREA DE ALMACENAMIENTO</u>. Mueble delimitado y señalizado para almacenamiento de medicamentos, dispositivos médicos y demás insumos.

5.4.3. Causa.

Probabilidad de falta de gestión tanto del ABC como de las demás dependencias implicadas en el mantenimiento de la infraestructura del HOMIL.

5.4.4. Consecuencia.

Deterioro de materiales e insumos debido a las condiciones físicas y ambientales con las que cuenta el Almacén de Bienes de Consumo.

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|--|--|----------------------------------|
| ALL MILITAR | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| | | VERSIÓN: 02 |
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa No racetto fueza forzale, para Cóntida erras | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 10 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

5.4.5. Observación 3.

La OCIN pudo evidenciar debilidad en las directrices señaladas en materia de buenas prácticas de almacenamiento contenidas en los procedimientos diseñados para el ABC.

6. CONCLUSIÓN

Como resultado de la verificación del inventario que se encuentra en el aplicativo Dinámica Gerencial frente a las existencias en físico que se encuentran en el Almacén de Bienes de Consumo se evidenciaron:

- Inconsistencias entre el inventario que se encuentra en el aplicativo Dinámica Gerencial y los elementos en físico del Almacén de Bienes y Consumo.
- Se generaron recomendaciones con relación a debilidades evidenciadas tanto en la presente selectiva como en la realizada en el mes de octubre de 2023, con el fin de que se lleve a cabo un nuevo análisis de las causas raíces que provocaron dichas novedades y formular acciones transversales que las mitiguen.
- Se generan los siguientes hallazgos, observaciones, recomendaciones y factores de éxito:

| Hallazgos | Observaciones | Recomendaciones | Factores de Éxito | Responsables |
|-----------|---------------|-----------------|-------------------|------------------------------|
| 1 | 3 | 4 | 1 | Almacén de Bienes de Consumo |

Finalmente se concluye que se dio cumplimiento al objetivo planteado para la selectiva realizada, toda vez que se adelantó la verificación del inventario del Almacén de Bienes de Consumo Vs el inventario que se encontraba en el aplicativo Dinámica Gerencial, tomando como base una muestra estadística.

7. RECOMENDACIONES

- Ser más rigurosos en los ejercicios de autocontrol por medio de las selectivas que se realizan desde el Almacén de Bienes de Consumo, de tal forma que se logren identificar aquellas desviaciones que en las selectivas realizadas por la OCIN se evidencian.
- Gestionar la salida del archivo que se encuentra en el ABC de tal forma que se liberen espacios para insumos de relevancia.
- Realizar las solicitudes de adecuación de las zonas que requieren de mantenimiento, con el fin de evitar posibles riesgos de daño de material, de igual forma, gestionar los insumos requeridos para un óptimo almacenamiento de los materiales en el mobiliario requerido
- Elaborar y diseñar un plan de mejoramiento con los hallazgos y observaciones contempladas en el presente informe.
- De acuerdo a las conclusiones del presente informe, se insta al proceso a tomar acciones que no permitan que se presenten nuevamente las observaciones, dado que esto generaría hallazgos en la próxima selectiva.

| HOSPITAL MILITAR CENTRAL | FORMATO: INFORME DE LEY, SEGUIMIENTO O SELECTIVA | CODIGO: EM-OCIN-PR-05-FT-03 |
|--|--|----------------------------------|
| THE TOP OF THE PERSON OF THE P | DEPENDENCIA: OFICINA CONTROL INTERNO | FECHA EMISIÓN: 14-06-2022 |
| ** | | VERSIÓN: 02 |
| Grupo Social y Empresarial de la Defensa. No sentra fueza forada, par Gorda estes | PROCESO: EVALUACIÓN, MEJORAMIENTO Y SEGUIMIENTO | Página 11 de 11 |
| | SISTEMA DE GESTION INTEGRADO SGI | |

Cordialmente,

Ceso, A. Cordone P.

CESAR ANDRES CARDONA RINCON PROFESIONAL DE DEFENSA – OFICINA CONTROL INTERNO