

Oficina Asesora de Planeación HOSPITAL MILITAR CENTRAL - HOMIL

INFORME I TRIMESTRE-PAAC 2024





INFORME I TRIMESTRE 2024

PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO - PAAC 2024

OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN HOSPITAL MILITAR CENTRAL - HOMIL

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 2 de 56





TABLA DE CONTENIDO

			Pág.
Componente	1.	Gestión del Riesgo de Corrupción - Mapa de Riesgos de Corrupción	4
Componente	2.	Racionalización de Trámites	8
Componente	3.	Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana	23
Componente	4.	Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano	34
Componente	5.	Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información	48
Componente	6.	Iniciativas Adicionales	53

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

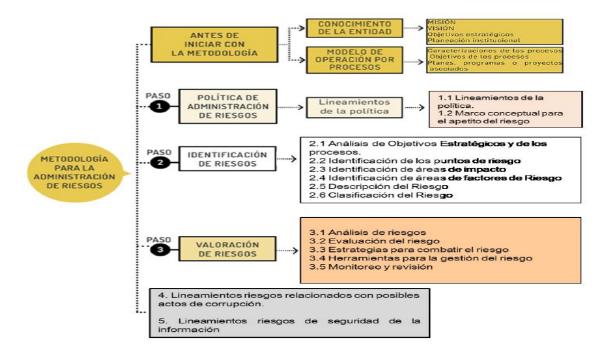




Componente 1. Gestión del Riesgo de Corrupción - Mapa de Riesgos de Corrupción

2.1 Aprobar el Mapa de Riesgos Institucional y de Corrupción HOMIL (30/01)

La Política de Operación para la Administración del Riesgo V.5, fue aprobada el 30 de noviembre de 2023 por el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, la cual establece los lineamientos y parámetros claros y necesarios para la identificación, análisis, valoración, evaluación, tratamiento y respuesta a los riesgos que puedan afectar la misión del Hospital Militar Central, con el fin que no haya afectación en el cumplimiento de los objetivos institucionales enmarcados en el Plan Estratégico de la Entidad 2023 – 2026.



Con la aplicación de la Política se obtiene el Mapa de Riesgos Institucional, el cual fue aprobado mediante Acta del 20 de enero del año en curso por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño. Esta herramienta transversal liderada por la Oficina Asesora de Planeación, permite identificar los factores de riesgo que se puedan presentar en la Entidad, así como la probabilidad de ocurrencia y el impacto que traería a la misma, es decir, el daño que podría causar la materialización de alguno de ellos. Por cada uno de los riesgos identificados, se establecieron controles, los cuales ayudarán a mitigar la materialización y a reducir el posible impacto en las diferentes Oficinas, Áreas y/o Servicios del HOMIL.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 4 de 56

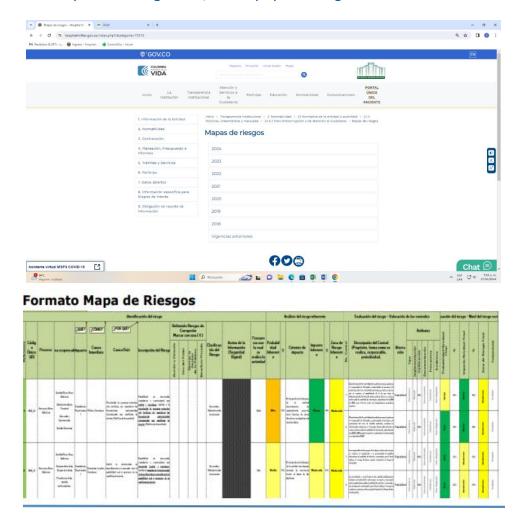




3.1 Publicar el Mapa de Riesgos Institucional y de Corrupción en la página web Sección Transparencia y en la Intranet de la Entidad. (30/01)

El Mapa de Riesgos de la Entidad se encuentra publicado en la página web Institucional en la siguiente URL:

https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=73204



Mapa de Riesgos por Proceso. CODIGO PL-OAPL-PR-05-FT-02. Versión 08

Así mismo, se encuentra publicado en la Intranet del Hospital con el link: https://intranet.homil.gov.co/index.php?idcategoria=3393, así:

Hospital Militar Central

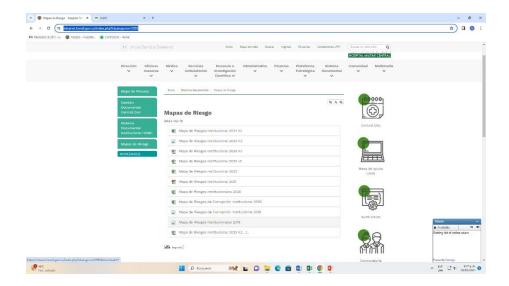
Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 5 de 56







También se realizó difusión a todo el personal, mediante el correo interno Institucional (. homil), para que conozcan los riesgos identificados y el impacto que tendría la materialización de alguno de ellos, así:



Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868





4.1 Monitorear los Riesgos vigentes por Procesos (Gestión y Corrupción) en la Plataforma SUITE VISION y realizar el respectivo Informe. Gestión: dic/23 (04/01) Corrupción: dic/23 (04/01) ene/24 (05/02) feb/24 (05/03) y mar/24 (03/04)

La Oficina Asesora de Planeación realizó el monitoreo al seguimiento de los riesgos por procesos durante el primer trimestre del 2024, y como resultado de la actividad se presentó la materialización de cinco (05) riesgos institucionales, así:

- Gestión Apoyo Asistencial y Farmacéutico (01)
- Atención Ambulatoria (02)
- Atención Hospitalaria (01)
- Tecnologías de la Información (01)

Cabe aclarar que estos riesgos fueron tratados, gestionados y mitigados mediante el "Plan de Mejoramiento y/o Mitigación del Riesgo". Para consultar los resultados del monitoreo se podrá verificar el "Informe de Monitoreo al Mapa de Riesgos I Trimestre 2024 (Enero – Marzo 2024)"

* Informes de Monitoreo (Gestión y Corrupción) realizados y cargados en la Plataforma SUITE VISION. dic/23 (09/01)

La Oficina Asesora de Planeación realizó el informe de monitoreo a los riesgos durante el cuarto trimestre del 2023. Como resultado se tiene el balance de las actividades realizadas en cumplimiento de lo dispuesto en la Política de Operación para la Administración del Riesgo en el HOMIL V.5, específicamente en lo relacionado con el monitoreo de la eficacia de los controles definidos previamente en el Mapa de Riesgos por Proceso. Para ello, la Oficina Asesora de Planeación (Segunda Línea de Defensa) lidera y brinda los lineamientos necesarios con el objetivo de revisar y analizar las acciones de autocontrol realizadas por los líderes de proceso y grupos de trabajo (Primera Línea de Defensa), así como el seguimiento y verificación de los planes de manejo y/o mitigación del riesgo (Primera y Segunda Línea de Defensa).

La Oficina de Control Interno (Tercera Línea de Defensa), en el marco de la actividad independiente y objetiva de evaluación y asesoría, le corresponde retroalimentar a los líderes de los procesos para contribuir al mejoramiento del ambiente de autocontrol, para evitar la materialización de los riesgos, mitigar sus efectos en caso de presentarse, y llevar los riesgos a niveles aceptables o transferirlos cuando hubiere lugar. Como resultado de la actividad se obtiene el informe de monitoreo y así mismo se identifican los riesgos materializados.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 7 de 56





5.1 Realizar el seguimiento al Mapa de Riesgos del Hospital Militar Central. Gestión: oct-dic/23 (22/02) Corrupción: sep-dic/23 (10/01)

La Oficina de Control Interno realizó el seguimiento al Mapa de Riesgos de Fraude Interno (Gestión - Corrupción) del HOMIL con corte 31 de diciembre de 2023, teniendo en cuenta las funciones señaladas en la Ley 87 de 1993 y sus decretos reglamentarios, donde se indica que la evaluación y el seguimiento, es uno de los roles más relevantes de la responsabilidad que le corresponde a la Oficina de Control Interno OCIN, por lo cual es la encargada de la evaluación independiente del Sistema de Control Interno y de proponer las recomendaciones y sugerencias que contribuyan a su mejoramiento y optimización de la gestión.

De acuerdo con el Mapa de Riesgos Institucional vigencia 2023 publicado en la Intranet del Hospital Militar Central, de los 89 riesgos identificados para la vigencia 2023, 8 riesgos están clasificados en la tipología de fraude interno (Corrupción) y están asociados a 6 procesos de la Entidad, según lo establecido en el Mapa de Procesos adoptado mediante Resolución 588 del 8 de junio de 2018.

El informe de seguimiento al Mapa de Riesgos se puede consultar en el siguiente link:

Gestión

https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=91157

Corrupción

https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=90769&download=Y

Componente 2. Racionalización de Trámites

2.1 Realizar campañas de promoción de los trámites y del Portal del Usuario en la página web y redes sociales. (30/03)

El Área de Comunicaciones y Relaciones Públicas, realizó campañas informativas para los usuarios, mediante las distintas redes sociales de la Entidad. Como resultado de la actividad se obtienen las distintas publicaciones en las redes sociales que se realizaron durante el trimestre, así:

* Difusión en canales digitales oficiales: Facebook, Twitter (X) e Instagram y Página Web Institucional.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 8 de 56





Red Social: Facebook

Link Somos Homil

https://www.facebook.com/hospital.militarcentral/?locale=es LA











Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868





Página Web: Hospital Militar Central



https://www.hospitalmilitarcentral.gov.co

3.1 Realizar encuestas de satisfacción a los usuarios de los trámites parcialmente en línea por la página web Institucional. (01-03)

Durante el primer trimestre del año en curso, se diligenciaron mensualmente por parte de los usuarios, las Encuestas de Percepción de los cinco (05) Trámites que se encuentran parcialmente en línea en la página web de la Entidad, para la realización de los informes correspondientes por parte de cada una de las Áreas y Servicios, así:

Resultados de solicitud de Historia Clínica por página web

Enero de 2024

Se gestionaron 46 solicitudes de copia de historias clínicas, al realizar el seguimiento de la percepción de los usuarios ante el trámite, se identifica que de las 46 personas que realizaron la solicitud desde el portal WEB, solo un (01) usuario respondió la encuesta de percepción del trámite manifestando estar Muy Satisfecho con el uso del trámite de solicitud copia de Historia Clínica por medio digital, también Fácil Acceso para la realización del trámite, y el Lenguaje usado fue claro y comprensible. De igual forma, el usuario indicó que no presentó ninguna dificultad para hacer uso de la información por medio digital.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 10 de 56





Febrero de 2024

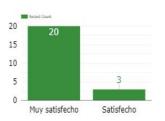
De los usuarios que efectuaron el trámite de solicitud de copia de historias clínicas a través de medios digitales (página WEB – 82 usuarios y correo electrónico 319 usuarios), se identifica que 23 usuarios respondieron la encuesta de percepción del trámite digital de Entrega de Copia de Historias Clínicas. Cabe anotar que en el mes de enero de 2024 sólo una persona respondió la encuesta en mención. Así entonces, con corte a febrero de 2024, se tendría un total de 24 usuarios que han dado respuesta a la encuesta.

A continuación, se presentan los resultados obtenidos según las respuestas de los 23 usuarios encuestados en el mes de febrero de 2024:

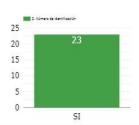




1. GRADO DE SATISFACCIÓN CON EL TRÁMITE





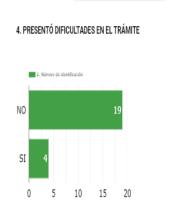


23 usuarios manifestaron una percepción positiva ante el trámite, de los cuales 20 usuarios indicaron estar muy satisfechos y 3 personas refirieron sentirse satisfechos con el trámite; donde los 23 usuarios manifestaron que fue fácil realizarlo.

23 usuarios respondieron que el trámite se encuentra en lenguaje claro y comprensible. 19 usuarios manifestaron no haber tenido dificultades en el uso del trámite por medio digital; 4 usuarios indicaron que sí tuvieron dificultades.



5 10 15 20 25



Hospital Militar Central

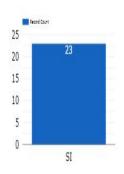
Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868





5. EL CORREO INFORMATIVO ES DE FACIL COMPRENSIÓN CON PALABRAS CLARAS Y SENCILLAS





Los 23 usuarios encuestados indicaron que el correo enviado como respuesta al trámite realizado se encuentra en lenguaje claro y comprensible.

Marzo de 2024

De los 328 usuarios que efectuaron el trámite a través de medios digitales, se identifica que 43 usuarios respondieron la encuesta de percepción del trámite. Por lo anterior, se tendría un total consolidado de 67 usuarios encuestados en el primer trimestre del año 2024.

A continuación, se presenta el consolidado de encuestas que han sido diligenciadas por los usuarios con corte a marzo de 2024:

40 usuarios manifestaron tener una percepción positiva del trámite. De estos, 32 usuarios indicaron estar muy satisfechos y 8 personas refirieron sentirse satisfechos con el trámite.

3 de los usuarios manifestaron sentirse insatisfechos con el trámite, que sobre el total de encuestados representó el 7%. 39 usuarios indicaron que el acceso para realizar el trámite a través de medios digitales fue fácil, mientras que 4 personas no lo consideraron así.

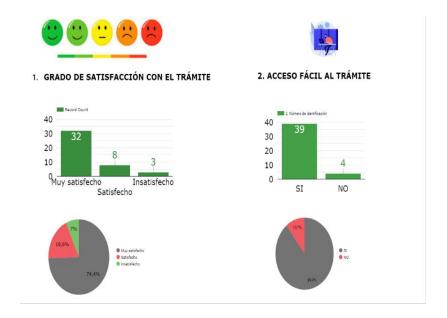
Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

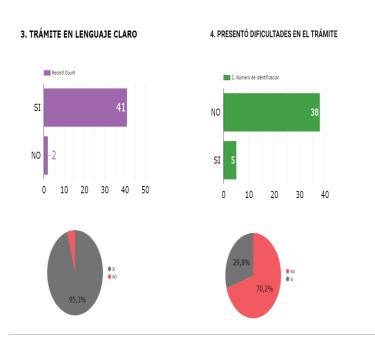
Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 12 de 56









- 41 usuarios respondieron que el trámite se encuentra en lenguaje claro y comprensible y 2 usuarios no lo consideraron de esta manera.
- 38 usuarios manifestaron no haber tenido dificultades en el uso del trámite por medio digital y 5 usuarios indicaron que sí tuvieron dificultades; no obstante, no indicaron qué dificultad evidenciaron en la realización del trámite.

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

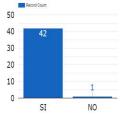
Conmutador: (+57) 601 348 6868





5. EL CORREO INFORMATIVO ES DE FÁCIL COMPRENSIÓN CON PALABRAS CLARAS Y SENCILLAS

42 usuarios encuestados indicaron que el correo enviado como respuesta al trámite realizado se encuentra en lenguaje claro y comprensible y 1 usuario indicó lo contrario.







Resultados de Laboratorio Clínico por página web

Enero de 2024

PREGUNTA	TOTAL RESPUESTAS	
¿Qué tan satisfecho se		Muy satisfecho 21.4%
encuentra con el uso del	20	Satisfecho 25%
trámite de solicitud copia de Historia Clínica por medio	28	Insatisfecho 17.9%
digital?		Muy insatisfecho 35,7%
2. ¿El acceso para realizar el		SI: 39.3%
trámite por este medio fue fácil?	28	NO: 60.7%
3. ¿El trámite se encuentra en		SI: 71.4%
lenguaje claro y comprensible?	28	NO: 28,6%
4. ¿Presentó alguna dificultad		SI: 71.4%
al hacer uso de la información por medio digital?	28	NO: 28.6%
5. ¿Tiene alguna recomendación sobre el uso del trámite solicitud copia de Historia Clínica por medio digital?	28	A continuación se describen las 28 respuestas dadas por los usuarios.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 14 de 56





Febrero de 2024

PERIODO: Del 1 al 29 de Febrero de 2024	Total de encuesta	l de encuestas realizadas	
PREGUNTA	OPCIÓN DE RESPUESTA	TOTAL RESPUESTAS	%
1. ¿Qué tan satisfecho se	Muy satisfecho	3	33%
encuentra con el uso del	Satisfecho	1	11%
trámite de solicitud copia de	Insatisfecho	0	0%
Historia Clínica por medio digital	Muy Insatisfecho	5	56%
2. ¿El acceso para realizar el	Si	3	33%
trámite por este medio fue fácil?	No	6	67%
3. ¿El trámite se encuentra en	Si	6	67%
lenguaje claro y comprensible?	No	3	33%
4. ¿Presentó alguna dificultad	Si	8	89%
al hacer uso de la información	No	1	11%

Marzo de 2024

digital?

por medio digital? 5. ¿Tiene alguna

recomendación sobre el uso del

trámite solicitud copia de

Historia Clínica por medio

PERIODO: Del 1 al 31 de Marzo de 2024	Total de encuestas realizadas	5
---------------------------------------	-------------------------------	---

Pregunta abierta con 9 respuestas dadas por los

usuarios.

PREGUNTA	OPCION DE RESPUESTA	TOTAL RESPUESTAS	%
1. ¿Qué tan satisfecho se	Muy satisfecho	2	40%
encuentra con el uso del trámite	Satisfecho	3	60%
de solicitud copia de Historia	Insatisfecho	0	0%
Clínica por medio digital	Muy Insatisfecho	0	0%
2. ¿El acceso para realizar el	Si	3	60%
trámite por este medio fue fácil?	No	2	40%
3. ¿El trámite se encuentra en	Si	4	80%
lenguaje claro y comprensible?	No	1	20%
4. ¿Presentó alguna dificultad al	Si	2	40%
hacer uso de la información por medio digital?	No	3	60%
5. ¿Tiene alguna recomendación sobre el uso del trámite solicitud copia de Historia Clínica por medio digital?	A continuación se describen las 9 respuestas dadas por los usuarios.		

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 15 de 56





Asignación de Citas por página web

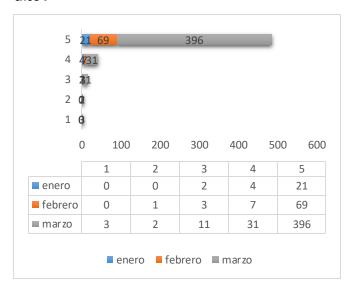
Enero, Febrero y Marzo de 2024

Para el primer trimestre del presente año se reciben un total de 550 encuestas realizadas por parte de los usuarios que ingresaron al Portal Único de Paciente – Citas Médicas Especializadas para realizar agendamiento de citas, como uno de los canales no presenciales para la asignación de citas que se están optimizando de forma ágil y dinámica para los usuarios que hacen uso de los medios electrónico y/o se encuentran fuera de la ciudad de Bogotá, para el acceso de citas médicas especializadas en el Hospital Militar Central.

A continuación, se presentan los resultados obtenidos según las respuestas de los usuarios encuestados en el primer trimestre de 2024:

A la pregunta:

¿Cómo le pareció el servicio?, siendo uno (1) el puntaje más bajo y cinco (5) el más alto:



En relación a la tabla anterior se estable que:

- 1. Se reciben 550 repuestas a través del Portal Único del paciente en la percepción del uso de esta herramienta para la asignación de citas médicas especializadas de manera no presencial.
- 2. Para el mes de enero los usuarios no tenían conocimiento acerca esta herramienta para la asignación de citas Médicas Especializadas de manera no presencial.
- 3. Durante el mes de enero, 27 usuarios hicieron uso de este medio de asignación y la percepción que manifestaron es buena, en su gran mayoría los usuarios calificaron la percepción en 4 y 5 como la máxima calificación.
- 4. Durante el mes de febrero, 80 usuarios hicieron uso de Portal Único del Paciente para la asignación de citas médicas especializadas; para 69 usuarios la percepción fue muy buena con una calificación de 5 puntos, siendo esta la mejor en el uso de este medio como alternativa para la asignación de citas médicas especializadas.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 16 de 56





5. Para el mes de marzo se nota un aumento significativo en el uso de esta herramienta para la asignación de citas médicas especializadas con la repuesta de 396 usuarios, donde perciben esta herramienta como muy buena con una calificación de 5 puntos, 31 con 4 punto, 11 con 3 puntos y 5 usuarios califican su percepción entre 1 y 2 puntos siendo esta la calificación más baja.

Resultados de Patología por página web

Enero de 2024

PREGUNTA	RESPUESTA 1	RESPUESTA 2
1. ¿Qué tan satisfecho se encuentra con el uso del trámite resultados de patología por página web?	Muy Insatisfecho	Muy satisfecho
2. ¿El acceso para realizar el trámite por este medio fue fácil?	NO	SI
3. ¿El trámite se encuentra en lenguaje claro y comprensible?	NO	SI
4. ¿Presentó alguna dificultad al hacer uso del trámite por medio de la página web?	SI	NO
5. ¿Tiene alguna recomendación sobre el uso del trámite por página web?	no me deja entrar en el botón de consultar no sé qué pueda ser pero no entra	Felicitarlos

Febrero y Marzo de 2024

No se diligenciaron encuestas durante estos meses, por parte de los usuarios.

Resultados de encuestas de Expedición de Carnet Donantes de Sangre

Enero, Febrero y Marzo de 2024

No se diligenciaron encuestas durante el primer trimestre, por parte de los usuarios.

4.1 Realizar seguimiento mensual a los resultados de las encuestas de satisfacción a los usuarios, aplicadas a los trámites parcialmente en línea por página web (01-03)

La Oficina Asesora de Planeación consolidó los informes enviados por las diferentes Área y Servicios que tienen relación directa con los trámites parcialmente en línea, dicha información se remitió a la Unidad de Informática para el análisis correspondiente, así:

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 17 de 56





l'esultados Encuestas de Percepción ⊅ ⊕ ☑					
SANDRA PATRICIA GALEANO CAMACHO -squilearo@homil.gov.co- pras RBIO *	mié, 3 abr, 10-27 (hace 2 dias)	☆	4	÷	
Ingeniero muy buenos días!					
Atentamente me permito enviar en archivo adjunto, los resultados de las Encuestas de Percepción de los trámites parcialmente en linea, correspondientes a los meses de enero a marzo del	iño en curso, así:				
1. Asignación de citas médicas por página web					
2. Resultados exámenes de laboratorio por página web					
3. Resultados de eximenes de patología realizados en las instalaciones del HOMIL					
4. Solicitud y consulta del carnet de donante que lo acredita como donador de órganos y sangre emitido por el HOMIL.					
5. Copia de historia clínica por medio digital.					
Lo anterior, teniendo en cuenta lo contemplado en el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano año 2024, respecto al seguimiento mensual de los resultados de las encuestas de satis parcialmente en linea por la página web Institucional.	facción a los usuarios, aplicadas a l	los trán	mites		
Lo anterior para el trámite pertinente.					
Cordialmente,					
COLOMBIA POTENCIA DE LA POTENCIA DE					

CONCLUSIONES FINALES

- Los enfoques de las preguntas de las encuestas están relacionados con el acceso de la página web y uso de los medios electrónicos, mas no con la prestación de los servicios asistenciales.
- Baja satisfacción de los usuarios frente a la accesibilidad del sistema.
- Disponer de un sistema de autenticación biométrica más simplificado para solicitud del trámite de historia clínica, entendiendo que no se envían de forma sencilla por correos electrónicos al no tener mecanismo adecuado para la verificación de la identidad de la persona.
- Fallas tecnológicas para el acceso a la página web.
- Se hace importante que se pueda ubicar de manera visible el vínculo en la página WEB para que los usuarios identifiquen la encuesta de percepción del trámite y puedan contestar las preguntas. Se sugiere ubicar la encuesta cuando el usuario finalice el trámite.
- El ingreso al link enviado a través del correo electrónico puede ser considerado riesgoso para los usuarios, en virtud de su seguridad informática con ocasión de las alertas que se han reportado en redes sociales respecto a no ingresar a links recibidos por correo electrónico.
- La inclusión del link de acceso a la encuesta dentro de los correos electrónicos de respuesta a los usuarios, frente a las solicitudes recibidas a través de medios digitales (página web y correo electrónico) ha permitido que los usuarios participen en el diligenciamiento de la encuesta.
- Dificultad al inicio en el registro del usuario para el ingreso en la plataforma a las citas médicas.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 18 de 56





De acuerdo a lo informado por la Unidad de Informática, a partir del 01 de enero se deshabilitó el anterior Portal del Paciente para que entre en producción el nuevo Portal del Paciente.

5.1 Actualizar mensualmente las solicitudes de forma presencial y virtual de los 10 Trámites del HOMIL, en el aplicativo www.suit.gov.co, en la Sección Racionalización - Gestión Datos de Operación. (01-03)

La Oficina Asesora de Planeación, realizó la actualización en los meses de enero, febrero y marzo de 2024, de las estadísticas de las solicitudes de los 10 Trámites del HOMIL inscritos en el DAFP, así: Certificado de Nacido Vivo, Atención Inicial de Urgencia, Certificado de Defunción, Historia Clínica, Asignación de Cita Médica para la Prestación de Servicios en Salud, Dispensación de Medicamentos y Dispositivos Médicos, Admisión del Paciente a los Servicios de Salud Ambulatorios y Hospitalarios, Exámenes de Laboratorio Clínico, Estudios Anatomopatológicos y Donación Voluntaria de Sangre; en la Suit Visión Empresarial, como se puede observar a continuación:

Fecha de consulta: Fecha inicial: 01/Ene/2024 00:00 Fecha final: 08/Abr/2024 10:38

Nombre	Responsable de digitar	Enero/2024	Febrero/2024	Marzo/2024			
Área de Bioestadística							
17. Número Total solicitud copia de Historia Clínica	Área de Bioestadística	712,00	1.074,00	837,00			
17_A Número de solicitudes copia de Historia Clínica de manera presencial	Área de Bioestadística	668,00	992,00	760,00			
17_B Número de solicitudes copia de Historia Clínica por medio digital	Área de Bioestadística	44,00	82,00	77,00			
Jefe Unidad Clinico Qu	Jefe Unidad Clinico Quirurgica						
1. Total Cirugías	Jefe Unidad Clinico Quirurgica	1.010,00	1.306,00	1.036,00			
1_A Cirugías de urgencias realizadas	Jefe Unidad Clinico Quirurgica	290,00	279,00	311,00			
1_B Cirugías programadas realizadas	Jefe Unidad Clinico Quirurgica	720,00	1.027,00	725,00			

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 19 de 56





Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico					
10. Número Total de atenciones en Nutrición.	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	1.591,00	1.673,00	1.464,00	
11. Número Total Estudios Medicina Física y Rehabilitación	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	6.960,00	9.523,00	186,00	
12. Número de Hemocomponentes Transfundidos	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	696,00	540,00	629,00	
3. Número Total Estudios de Imágenes Diagnósticas	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	10.987,00	11.257,00	11.151,00	
4. Número Total resultados exámenes realizados de Laboratorio Clínico	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	78.434,00	79.556,00	78.005,00	
4_A Número de entregas presenciales de resultados laboratorio clínico	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	5,00	3,00	4,00	
4_B Número de descargas por página web de resultados laboratorio clínico.	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	21.434,00	24.385,00	22.620,00	
5. Número total de Certificados de Defunción expedidos	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	45,00	43,00	52,00	
6. Número Total de resultados Estudios Anatomopatológicos	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	2.318,00	2.854,00	766,00	

Nombre	Responsable de digitar	Enero/2024	Febrero/2024	Marzo/2024
6.A Número de resultados de estudios Anatomopatológicos entregados de forma presencial	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	393,00	280,00	276,00
6.B Número de resultados de estudios Anatomopatológicos consultados por página web	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	244,00	131,00	490,00
7. Número Total de donantes de sangre y alféresis	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	266,00	285,00	275,00
8. Número total de estudios en Medicina Nuclear.	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	76,00	239,00	186,00
9. Número Total atenciones en Terapia Respiratoria.	Jefe Unidad de Apoyo Diagnostico y Terapeutico	6.972,00	8.218,00	7.639,00
Jefe Unidad de Cuent	as Hospitalarias y Factu	ıración		
18. Número Total admisiones de pacientes	Jefe Unidad de Cuentas Hospitalarias y Facturación	1.300,00	1.338,00	1.306,00
Jefe Unidad de Farma	acia			
19. Número Total de fórmulas médicas dispensadas pacientes hospitalizados_	Jefe Unidad de Farmacia	45.179,00	61.617,00	61.880,00

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 20 de 56





and provided the second				
Jefe Unidad de Servici	os Ambulatorios			
13. Número Total Urgencias recibidas	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	4.761,00	4.783,00	5.172,0
13_A Número de Urgencias recibidas pacientes Triage I	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	81,00	85,00	130,0
13_B Número de Urgencias recibidas pacientes Triage II	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	1.109,00	1.260,00	1.295,0
13.C Número de Urgencias recibidas pacientes Triage III	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	3.510,00	3.361,00	3.701,0
13.D Número de Urgencias recibidas pacientes Triage IV	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	54,00	66,00	40,0
13.E Número de Urgencias recibidas pacientes Triage V	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	8,00	11,00	6,0
14. Número Total Asignación de citas y procedimientos.	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	25.859,00	30.822,00	27.791,0
14_A Número de asignación de citas y procedimientos por Correo Electrónico	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	2.304,00	1.833,00	2.474,0
14_B Número de asignación de citas y procedimientos por Página Web	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	20,00	70,00	70,0

Nombre	Responsable de digitar	Enero/2024	Febrero/2024	Marzo/2024
14_C Número de asignación de citas y procedimientos por Call Center (Voz)	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	5.525,00	6.615,00	5.508,00
14_D Número de asignación de citas y procedimientos por Presencial	Jefe Unidad de Servicios Ambulatorios	18.010,00	22.304,00	19.739,00

Jefe Unidad Medico Hospitalaria				
2. Número Total Certificados nacido vivo.	Jefe Unidad Medico Hospitalaria	46,00	29,00	34,00

En lo que respecta al cargue de estos datos en la sección Racionalización – Gestión de Datos de Operación, del aplicativo www.suit.gov.co., es importante enunciar que el cargue correspondiente al mes de enero se realizó con éxito, pero en lo relacionado con el mes de febrero y marzo no ha sido posible, teniendo en cuenta que la página se encuentra en mantenimiento, como se evidencia a continuación:

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 21 de 56





Resuelta la Incidencia/Petición REQ 2024-022259

Externo

Recibidos

3 abr 2024, 17:04 (hace 2 días)

Mesa de Servicio Función Pública < soportetecnico@funcionpublica.gov

Cordial Saludo Estimado Usuario, se ha resuelto la incidencia/petición: **REQ 2024-022259**

Solución:

Reciba un cordial saludo por parte de Función Pública.

De acuerdo a su comunicación mediante la cual nos indica la imposibilidad de ingreso al sistema SUIT, le informamos que, debido a un mantenimiento programado el sistema SUIT no está disponible.

Por lo anterior, le ofrecemos disculpas por los inconvenientes que haya podido generar y lo invitamos a realizar de nuevo el procedimiento en los próximos días.

Para cualquier inquietud adicional, podrá comunicarse con la Oficina de Relación Estado Ciudadanías en la ciudad de Bogotá al PBX 6017395656 opción 2, igualmente al correo electrónico soportesuit@funcionpublica.gov.co.

Le recordamos que esta dirección de e-mail es utilizada solamente para los envíos de la información. Por favor no responda este e-mail no haga alusión a este número de requerimiento ya que no podrá ser respondido.

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

Hospital Militar Central

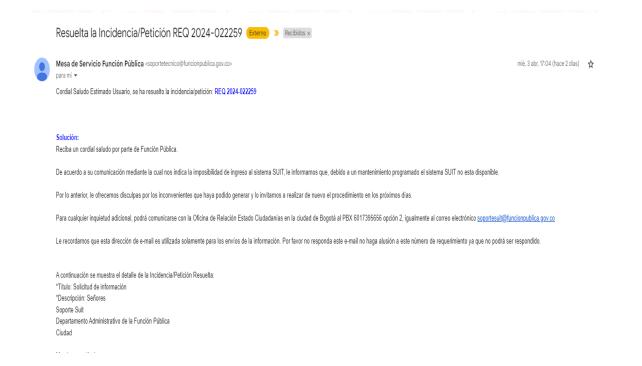
Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 22 de 56







Componente 3. Rendición de Cuentas y Participación Ciudadana

1.1 Elaborar Informe de Gestión y/o Rendición de Cuentas vigencia anterior y publicarlo en la página web - Sección Transparencia. (31/01) (31/03)

En atención al cumplimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, la Oficina Asesora de Planeación de la Entidad ha liderado la formulación del Plan de Acción Institucional de la vigencia 2024; para lo cual, la Entidad desarrolló el análisis de los resultados y logros alcanzados de la plataforma estratégica en el cuatrienio anterior 2019 -2022; resultados del PAI 2023, resultados de auditoria externas e internas, recomendaciones y sugerencias de la ciudadanía, y el direccionamiento estratégico de acuerdo al Plan Estratégico Institucional 2023-2026, modelo de operación por procesos, gestión del talento humano, gestión tecnológica y gestión del conocimiento y la innovación.

Por lo anterior, y en el marco del Modelo Integrado de Gestión y Desempeño - Política de Planeación Institucional, se pretende promover las acciones necesarias para

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 23 de 56





favorecer y visibilizar la importancia de avanzar en el desarrollo sostenible. Es así, como el Hospital Militar Central como prestador de servicios de salud de alta complejidad del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares, bajo el convencimiento de que el logro en la implementación exitosa de la agenda depende del concurso de todos los actores del quehacer público y consciente de la necesidad de sumar esfuerzos que aporten de manera concreta al alcance de cada meta incorpora en la narrativa institucional el mensaje del desarrollo sostenible y presenta la alineación de su Planeación Estratégica con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El Plan de Acción Institucional se encuentra articulado con la Plataforma Estratégica 2023- 2026 con sus 3 Megas, 4 Objetivos Estratégicos del HOMIL y estos se despliegan en 13 estrategias. Por lo tanto, se establecen acciones de gestión, con el fin de favorecer el desarrollo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) dentro del Hospital, así:

01	Asegurar la atenc para la prestación de salud			
1.1 Sostener los resultados en salud (Enfermedades crónicas y de alto costo)	1.2 Garantizar la eficiencia y calidad de los procesos asistenciales	1.3 Optimizar la atención integral para el paciente y su familia		
DIMENSIÓN				
Direccionamiento Estratégico y Planeación				
Gestión con Valores para Resultados				
Evaluación de Resultados				
Control Interno				
POLÍTICAS				
Pla	Planeación Institucional			
	Defensa jurídica			
	Mejora normativa			
Servicio al ciudadano				
Pa	Participación ciudadana			
Seguimiento y ev	Seguimiento y evaluación del desempeño institucional			
Transparencia, acceso	a la información pública y corrupción	/ lucha contra la		
Control interno				

Por lo anterior, el Plan de Acción Institucional de la Entidad, puede ser consultado en la siguiente URL: https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=91063

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 24 de 56





1.2 Elaborar mensualmente los Estados Financieros y la Ejecución Presupuestal de la Entidad, y publicarlos en la página web - Sección Transparencia. (01/02) (01/03)

Los Estados Financieros con fecha de corte diciembre de 2023, están publicados en la página web Sección Transparencia numeral 4.6 – Información Pública y/o Relevante – 4.6.1 - Estados Financieros. Documento que puede ser consultado en: https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=91226

Los relacionados con enero de 2024, pueden ser consultados en el siguiente link: https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=91276

Se verifica la Ejecución Presupuestal de los meses de enero, febrero y marzo de 2024, los cuales se encuentran publicados en la página web Sección Transparencia numeral 4 – Planeación, Presupuesto e Informes - 4.2 – Ejecución Presupuestal, en el siguiente link: https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=91084

1.3 Realizar seguimiento mensual a los Rubros del Plan Anual de Adquisiciones. (01-03)

La Oficina Asesora de Planeación, realizó en los meses de enero a marzo de 2024, el seguimiento mensual a los rubros del Plan Anual de Adquisiciones. La información se encuentra disponible y publicada en la página web Sección Transparencia numeral 3 – Contratación – 3.1 - Plan Anual de Adquisiciones - 2024. Puede consultar la siguiente URL:

https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=90886

1.4 Elaborar el seguimiento mensual a los Proyectos de Inversión del HOMIL y publicar en la página web - Sección Transparencia. (01-03)

La Oficina Asesora de Planeación, realizó el seguimiento a los Proyectos de Inversión durante el primer trimestre del 2024. La información se encuentra publicada en la Sección Transparencia numeral 4 – Planeación, Presupuesto e Informes – 4.4 - Proyectos de Inversión - 2024. Para acceder a la documentación puede consultar la siguiente URL: https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=91103

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 25 de 56





1.5 Realizar seguimiento trimestral al Plan de Acción Institucional y publicarlo en la página web - Sección Transparencia. (09/02) IV trimestre 2023

La Oficina Asesora de Planeación, realizó el informe de seguimiento al Plan de Acción Institucional, correspondiente al cuarto trimestre de 2023. La información se encuentra publicada en la Sección Transparencia numeral 4 – Planeación, Presupuesto e Informes – 4.3 – Plan de Acción – Informe de Seguimiento - 2023. Para acceder a la documentación puede consultar la siguiente URL: https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=89539

2.3 Realizar reuniones mensuales con la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL. (01-03)

La Oficina de Atención al Usuario en cumplimiento de los procesos de mejora continua, realizó durante el primer trimestre del año en curso, las reuniones mensuales con la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL, para informar sobre los avances en salud y para verificar el cumplimiento de los compromisos pactados por las dos partes. Como resultado de la actividad se realizaron las reuniones en el piso 13 y en el Área de ATUS del HOMIL, los días 22 de enero, 20 de febrero y 21 de marzo del 2024.

2.4 Gestionar con los responsables la respuesta oportuna a los compromisos adquiridos con la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL. (01-03)

La Oficina de Atención al Usuario gestionó de manera oportuna con los responsables, los compromisos adquiridos y pactados que surgieron de las diferentes reuniones con la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL. En las actas de reuniones y en los informes de seguimiento correspondientes al primer trimestre, se puede observar la gestión a las diferentes solicitudes, con el fin de dar respuesta oportuna a los compromisos adquiridos, así:

Reunión Enero de 2024

Información de cumplimiento de compromisos reunión anterior:

 Acorde a los requerimientos y compromisos adquiridos en las reuniones realizadas con la Asociación de Usuarios, se relaciona el seguimiento a las solicitudes realizadas en el mes de diciembre de 2023, donde se evidencia que, en esta reunión, no se acordaron solicitudes por parte de la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 26 de 56





Solicitudes de la Asociación:

• Reunión presencial con la Dra. Marta Edy Aria Mateús, Jefe de Unidad de Cuentas Hospitalarias y Facturación.

Reunión Febrero de 2024

Información de cumplimiento de compromisos reunión anterior:

 Mediante Oficio Id: 306230, se solicitó el acompañamiento a la reunión de usuarios ASUHOSMIL a la Dra. Marta Edy Ariza Mateús, Jefe de la Unidad de Cuentas Hospitalarias y Facturación.

ASUHOSMIL expuso las siguientes inquietudes a las cuales la Dra. Marta responde y aclara cada una de ellas, así:

a. No reciben el censo de los pacientes hospitalizados.

La Dra. Marta refiere que, con respecto al envío de la información del censo hospitalario, es un tema confidencial por tratarse de datos de los pacientes, por lo tanto, únicamente se envía a los correos autorizados por la Dirección General del Hospital Militar Central como son el Área de Hospitalizaciones, Subdirección Médica, Dirección General Sanidad Militar y Coordinaciones Militares. La doctora Marta Ariza indica que va a escalar el tema siguiendo los conductos regulares, ya que no es de su competencia y aclara que no controla la información que se divulga en las redes sociales.

- b. Solicitan igualdad con respecto a tratamiento de los procesos de atención de acuerdo al rango militar (Generales vs otros rangos menores). La Dra. Marta aclara que el tema en mención no es de su competencia.
- c. Control de pacientes con larga estancia hospitalaria.

La Dra. Marta Ariza explica el proceso y manejo para hospitalizar un paciente, incluyendo los que solicitan de urgencias y teniendo en cuenta las categorizaciones. Manifiesta que no es de su competencia.

d. Paciente hospitalizado con cita programada en consulta externa "no los trasladan a su lugar de cita y en muchas ocasiones las pierden"

La Doctora refiere que las citas de control es competencia de la Subdirección Médica. Informa que la Enfermera Profesional del piso se comunica con Consulta Externa, pero por pertinencia médica en muchas ocasiones no se traslada al paciente, ya que puede estar en riesgo la seguridad y vida del paciente; lo mismo sucede con Imágenes Diagnósticas. Adicionalmente cuando se realizan exámenes citados, se hace dentro de la integralidad.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 27 de 56





e. ASUHOSMIL pregunta con respecto a los pacientes oxigeno dependientes cual es el proceso o el manejo a seguir después del egreso del paciente.

La Dra. Marta aclara el proceso indicando que el oxígeno lo reporta la Trabajadora Social para el respectivo despacho del mismo.



Solicitudes de la Asociación:

 Socializar información con respecto al censo hospitalario según pertinencia de la Unidad de Cuentas Hospitalarias y Facturación.

Reunión Marzo de 2024

Información de cumplimiento de compromisos reunión anterior:

 Socializar información con respecto al censo hospitalario, para lo cual se acordó escalar el tema a la Oficina Asesora Jurídica.

Mediante Oficio Id: 314020, da respuesta en los siguientes términos:



Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 28 de 56





...teniendo en cuenta la normativa previamente citada se indica que la documentación e información requerida contiene datos personales, considerados reservados en garantía del principio de la confidencialidad y del derecho a la intimidad de sus titulares, y por tanto no son susceptibles de divulgación total por parte de la Entidad. En ese sentido, no es posible atender de manera positiva su solicitud.

Por lo tanto, la Profesional a cargo del Área de Atención al Usuario, socializó a los miembros de la Asociación de Usuarios ASUHOMIL, quedando clausurado el tema en mención, ya que no es posible enviar la información solicitada teniendo en cuenta el marco normativo.

 Acompañamiento de la Doctora Nathalie Gómez Anaya y la Enfermera Profesional Zonia Agudelo del Área de Consulta Externa, para socializar a la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL los canales presenciales y no presenciales para la solicitud y asignación de citas médicas.

La Doctora Nathalie indicó que actualmente existen los siguientes canales para la solicitud de citas:



- Para el Contact Center quedó asignado el número telefónico 6013598888
- Por Correo Electrónico: gestioncitasmedicas@homil.gov.co
- Presencial de lunes a viernes de 9:00 am a 4:00 pm en la central de citas.
- Página web www.hospitalmilitar.gov.co en la opción portal paciente previamente creado el usuario.



Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868























SOLICITUD CITAS MÉDICAS HOSPITAL MILITAR CENTRAL



	versal 3C No. 49 - 02, Bogotá al de Citas Consulta Externa
Horario d	de Lunes a Viernes de 9:00 am a 4:00 pm
	itar sus citas médicas, debe presentar los entes documentos de <i>manera digital</i>
	1- Orden de servicio u orden médica
Requisitos	2- Autorización vigente dirigida a EPS/IPS: HOSPITAL MILITAR CENTRAL
	e este medio podrá solicitar ASIGNACIÓN , GENDAMIENTO y REGISTRO de citas
Procedimient	nera vez y control para Especialistas os Especialistas agnósticas, Radiologia y Medicina Nuclear

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 30 de 56





La Dra. Nathalie informó que en el transcurso del año 2024 ha aumentado la solicitud de citas por la página web, así:

Enero: 1.258 Febrero: 2.078 Marzo: 3.102

Aclarando que primero el usuario debe registrarse y posteriormente ingresar al Portal Paciente. Adicionalmente, en las ventanillas de la Central de Citas, presencialmente hay Auxiliares de Enfermería que dan la orientación al usuario con respecto al manejo del portal del paciente.

• Solicitud para que la atención de la consulta sea realizada directamente por el especialista y no por los residentes

La Profesional a cargo del Área de Atención al Usuario, gestionó mediante Oficio Id: 309069 para que los representantes de la Subdirección Médica, Docencia e Investigación científica asistieran a la reunión de Asociación de Usuarios ASUHOSMIL.

Donde la Dra. Jenny Jurado indicó que se encuentran en la campaña de identificación correcta de los usuarios, al igual que el proceso de comunicación y relaciones públicas con los estudiantes en un escenario humanizado y acciones que lo permitan para prestar un mejor servicio para satisfacción de los pacientes. De la misma manera, informa que se está gestionando para que el Hospital Militar Central sea un hospital universitario y se encuentra en los avances en proceso de habilitación para un reconocimiento en calidad en salud y valorar la formación de especialistas que se puedan desempeñar en cualquier lugar.

Para la atención de la consulta con los especialistas se han generado medidas para que los residentes y el líder cuenten con la presencia del especialista. Así mismo, que cada integrante del grupo de salud se presente e identifique durante la consulta y/o procedimiento de atención médica a un paciente. También refiere que se trabaja con la delegación progresiva a rotar con el plan de práctica y estudio establecido por el Ministerio de Educación Nacional, teniendo en cuenta las recomendaciones respecto a qué momento el residente puede estar solo o acompañado, centrado en la atención del paciente y su familia.

De la misma manera se realizaron los procesos de reinducción y práctica formativa al igual que los Comités de Docencia Asistencial. Cuando se presenta fallas se realiza con los mediadores de la situación y el ajuste al reglamento de prácticas, y cuando hay situaciones reiteradas de faltas de respeto se hacen comités de docencia asistencial.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 31 de 56





Solicitudes de la Asociación:

- Organizar capacitación para los miembros de la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL de los canales no presenciales para la asignación de citas.
- Enviar videos actualizados de los canales presenciales y no presenciales para la asignación de citas.
- Campaña masiva de actualización de datos y correos electrónicos con Bioestadística del HOMIL.
- Acompañamiento del Jefe de Seguridad del Hospital Militar Central con respecto al trato de los usuarios.
- Acompañamiento de la Doctora Fanny Violeta, profesional a cargo del Área de Hospitalizaciones.
- 2.5 Convocar y documentar las Sesiones del Consejo Directivo HOMIL con participación y representantes de Oficiales, Suboficiales, Personal Médico HOMIL y Sindicato, según agenda dispuesta por el Viceministerio de Veteranos y el GSED. (18/01) (20/03)

Durante los días 18 de Enero (Acta N° 01-2024) y 20 de Marzo (Acta N° 02-2024), se realizaron las sesiones del Consejo Directivo del HOMIL, en la que participaron los representantes de Oficiales, Suboficiales, Personal Médico y representantes del Sindicato, de acuerdo con la agenda dispuesta por el Viceministerio de Veteranos y el GSED, así:



Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 32 de 56







2.6 Participar en reuniones del Consejo Superior de Salud Militar y de Policía CSSMP, y suministrar la información requerida según agenda. (01/03)

El día 03 de abril de 2024, se realizó la Primera Sesión Ordinaria 2024 del CSSMP, en donde se trataron diferentes temas relacionados con acciones de mejoramiento en el Subsistema de Salud y situación financiera y presupuestal, así:





Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 33 de 56





	TEMA	Tiempo
1	Verificación Quorum	3 minutos
2	Aprobación orden del día	3 minutos
3	Aprobación actas CSSMP Cuarta sesión ordinaria CSSMP - diciembre de 2023 Primera sesión extraordinaria CSSMP- enero 2024	10 minutos
4	Presentación Anteproyecto de Presupuesto General del SSMP • Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares • Subsistema de Salud de la Policia Nacional	60 minutos
5	Proposiciones y Varios	20 minutos
	Tiempo estimado de la sesión	1:40 horas

Componente 4. Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano

3.3 Evaluar las encuestas de Satisfacción del Contac Center como fortalecimiento al canal virtual de atención. (02-03)

El Área de Consulta Externa realizó los informes de seguimiento del primer trimestre del año 2024, concernientes a la percepción que tienen los pacientes/usuarios, sobre la satisfacción con respecto al servicio ofrecido para el agendamiento de sus citas médicas, a través de los canales ofrecidos como lo son, teléfono y correo electrónico; donde se utiliza la herramienta institucional Formularios de Google, con el fin de evaluar la percepción de los usuarios/pacientes.

En cuanto a los criterios de evaluación, se mantienen las preguntas formuladas y establecidas en meses anteriores y que evalúan cada uno de los canales, como lo son: la experiencia tenida con el agente, la experiencia en el servicio, la experiencia por el canal de atención elegido y finalmente la experiencia con la Entidad, las cuales se detallan a continuación:

COLA VOZ:

✓ Según la experiencia tenida con el agente ¿el agente mostró amabilidad y disposición para atender su solicitud?

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 34 de 56





- ✓ Según la experiencia en el servicio ¿le dimos solución a su necesidad?
- ✓ Según la experiencia por el canal de atención elegido ¿cómo calificaría nuestro canal telefónico para atender sus solicitudes?
- ✓ Según la experiencia con la Entidad ¿cómo calificaría los servicios ofrecidos por el Hospital Militar Central?

• COLA CORREO ELECTRÓNICO:

- ✓ ¿Cómo calificaría la oportunidad de respuesta de nuestro canal de servicio: correo electrónico?
- ✓ ¿Recomendaría nuestro canal de servicio: correo electrónico para solicitar citas médicas?

En ambos casos, el link de las encuestas es remitido por correo electrónico al paciente/usuario a su correo electrónico personal, al momento en que se realiza el agendamiento de su cita o en el caso del correo electrónico cuando se da respuesta oficial a la solicitud.

Ahora bien, teniendo en cuenta las acciones de mejora propuestas en los últimos meses, en este informe se reporta la implementación de las encuestas de satisfacción recopiladas a través de la herramienta Mitrol para el canal telefónico, y que es evaluada al momento de finalizar la llamada por parte del agente.

Los resultados de las Encuestas del Contac Center obtenidos para el primer trimestre, se muestran a continuación:

Resultados Encuesta Enero 2024

Preguntas:

COLA VOZ

Según la experiencia tenida con el agente ¿el agente mostró amabilidad y disposición para atender su solicitud?

Respuesta	Total	%
SI	255	66%
NO	133	34%
Total	388	100%

Según la experiencia en el servicio ¿le dimos solución a su necesidad?

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 35 de 56





Respuesta	Total	%
SI	194	54%
NO	162	46%
Total	356	100%

Según la experiencia por el canal de atención elegido ¿cómo calificaría nuestro canal telefónico para atender sus solicitudes?

Bueno	Malo	Regular	Total
84	38	35	157
54%	24%	22%	100%

Según la experiencia con la Entidad ¿cómo calificaría los servicios ofrecidos por el Hospital Militar Central?

Bueno	Malo	Regular	Total
206	61	37	304
68%	20%	12%	100%

COLA CORREO

¿Cómo calificaría la oportunidad de respuesta de nuestro canal de servicio: correo electrónico?

Bueno	53	67%
Malo	14	18%
Regular	12	15%
Total	79	100%

¿Recomendaría nuestro canal de servicio: correo electrónico para solicitar citas médicas?

No	21	27%
Si	58	73%
Total	79	100%

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 36 de 56





ACCIONES DE MEJORA

- 1. En cuanto a la experiencia tenida con el agente, el resultado fue en relación a atención recibida, y tal como se planteó para el mes de Diciembre de 2023 de que los agentes realizarán formaciones y entrenamientos, para el mes de enero de 2024 los agentes realizaron la inscripción a los cursos ante el SENA, quedando pendientes de la asignación del tutor para inicio a la formación de "Humanización de la Atención en Salud", por lo que estamos atentos a la realización entre el mes de febrero y marzo de 2024.
- 2. En cuanto a la experiencia en el servicio, es necesario realizar adecuación a los guiones de servicio y ser más específicos frente a la conclusión de la llamada, por lo que se evaluarán y se realizarán las modificaciones en las tipificaciones.
- 3. En cuanto a la experiencia por el canal de atención telefónico, nuevamente se expondrá a la Subdirección Administrativa la necesidad de personal, ya que a la fecha se tiene 10 personas pendientes por contratar y según el cálculo de capacidad para atender la operación, es baja.
- 4. En cuanto a la experiencia con la Entidad, se realizará la solicitud al Área de Comunicaciones para que realice su intervención.
- 5. Con el fin de obtener mejores resultados con la implementación de las encuestas desde MITROL, nuevamente se realizará un guion para invitar a los usuarios/pacientes a que respondan la encuesta al final de la llamada, evitando que corten las llamadas o en su defecto dejen la llamada abierta o elijan opciones erradas.
- 6. A partir del mes del mes de enero de 2024, se realizará la implementación de las encuestas de satisfacción para el canal presencial y que son atendidos desde la central de citas.

Resultados Encuesta Febrero 2024

Preguntas:

COLA VOZ

<u>Según la experiencia tenida con el agente ¿el agente mostró amabilidad y disposición para atender su solicitud?</u>

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 37 de 56





Respuesta	Total	%
SI	363	64%
NO	204	36%
Total	567	100%

Según la experiencia en el servicio ¿le dimos solución a su necesidad?

Respuesta	Total	%
SI	257	49%
NO	263	51%
Total	520	100%

Según la experiencia por el canal de atención elegido ¿cómo calificaría nuestro canal telefónico para atender sus solicitudes?

Bueno	Malo	Regular	Total
196	162	111	469
42%	35%	24%	100%

Según la experiencia con la Entidad ¿cómo calificaría los servicios ofrecidos por el Hospital Militar Central?

Bueno	Malo	Regular	Total
258	84	89	431
60%	19%	21%	100%

COLA CORREO

¿Cómo calificaría la oportunidad de respuesta de nuestro canal de servicio: correo electrónico?

Total	57	100%
Regular	4	7%
Malo	15	26%
Bueno	38	67%

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 38 de 56





¿Recomendaría nuestro canal de servicio: correo electrónico para solicitar citas médicas?

No	15	26%
SI	42	74%
Total	57	100%

ACCIONES DE MEJORA

- En cuanto a los cursos de formación para mejorar experiencia tenida con el agente, se informa que para el mes de febrero de 2024 los agentes ya cuentan con tutor asignado y se encuentran en el desarrollo del curso "Humanización de la Atención en Salud", por lo que estamos atentos a la certificación para el mes de marzo de 2024.
- 2. En cuanto a la experiencia por el canal de atención telefónico, para el mes de marzo se tiene presupuestado el ingreso del personal faltante correspondiente a 9 recursos humanos para poder subsanar los abandonos.
- 3. Con el fin de obtener mejores resultados con la implementación de las encuestas desde MITROL, se debe solicitar mejoramiento en los reportes, dado que no registran las calificaciones por agente.

Resultados Encuesta Marzo 2024

Preguntas:

COLA VOZ

<u>Según la experiencia tenida con el agente ¿el agente mostró amabilidad y disposición para atender su solicitud?</u>

Respuesta	Total	%
SI	308	58%
NO	222	42%
Total	530	100%

Según la experiencia en el servicio ¿le dimos solución a su necesidad?

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 39 de 56





Respuesta	Total	%
SI	279	48%
NO	308	52%
Total	587	100%

Según la experiencia por el canal de atención elegido ¿cómo calificaría nuestro canal telefónico para atender sus solicitudes?

Bueno	Malo	Regular	Total
141	210	103	454
31%	46%	23%	100%

<u>Según la experiencia con la Entidad ¿cómo calificaría los servicios ofrecidos por el Hospital Militar Central?</u>

Bueno	Malo	Regular	Total
213	162	132	507
42%	32%	26%	100%

COLA CORREO

¿Cómo calificaría la oportunidad de respuesta de nuestro canal de servicio: correo electrónico?

Bueno	70	47%
Malo	52	35%
Regular	26	18%
Total	148	100%

¿Recomendaría nuestro canal de servicio: correo electrónico para solicitar citas médicas?

No	62	42%
Si	86	58%
Total	148	100%

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 40 de 56





ACCIONES DE MEJORA

- A nivel general, se evidencia una mejor percepción de los servicios a través del canal presencial; sin embargo, se presenta mediante una muestra bastante reducida lo cual indica poca adherencia por parte de los usuarios al diligenciamiento de las encuestas de satisfacción.
- 2. Con el propósito de mejorar la experiencia de los usuarios a través del canal telefónico y de correo electrónico, se ha venido adelantando el proceso de contratación de auxiliares de gestión con destinación al Contact Center. Durante el mes de marzo ingresaron 3 agentes que a la fecha adelantan proceso de inducción y para el mes de abril se prevé el ingreso de 6 agentes más.
- 3. Así mismo, dentro de la distribución diaria de personal se procura la destinación de 2 a 3 agentes para la gestión de correo electrónico, de manera que se procure la respuesta a los usuarios dentro de los tiempos establecidos (10 días hábiles) evitando con ello demoras que motiven la insatisfacción de los usuarios.

3.4 Realizar reuniones mensuales con la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL (01-03)

La Oficina de Atención al Usuario en cumplimiento de los procesos de mejora continua, realizó durante el primer trimestre del año 2024, las reuniones mensuales con la Asociación de Usuarios ASUHOSMIL, para informar sobre los avances en salud y para verificar el cumplimiento de los compromisos pactados por las dos partes. Como resultado de la actividad se realizaron las reuniones en el piso 13 y en el Área de ATUS del HOMIL, los días 22 de enero, 20 de febrero y 21 de marzo del 2024.

4.1 Divulgar piezas gráficas informativas con horario de visitas, canales de atención, requisitos para agendamiento de citas, y/o requisitos para el ingreso a la Entidad. (30/03)

El Área de Comunicaciones y Relaciones Públicas y el Área de Atención al Usuario, realizaron campañas informativas para los usuarios, mediante las distintas redes sociales de la Entidad. Como resultado de la actividad se obtienen las distintas publicaciones en las redes sociales que se realizaron durante el primer trimestre, así:

Red Social: Facebook

Link Somos Homil

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 41 de 56







https://www.facebook.com/photo?fbid=701530128668064&set=a.62807644601343 3&locale=es LA

Página Web: Hospital Militar Central



5.1 Elaborar informe de medición de Satisfacción al Usuario con sus resultados. (01-03)

El Área de Atención al Usuario del Hospital Militar Central tiene como objetivo realizar y analizar las encuestas de percepción y de fidelización en relación con la prestación de los servicios de salud que permitan determinar el nivel o grado de satisfacción, la experiencia de atención y la calidad de los mismos, en los usuarios que asisten al Hospital Militar Central para atención ambulatoria (Consulta Externa, Laboratorio Clínico, Imágenes Diagnósticas, Banco de Sangre y Urgencias) y en hospitalización (Cirugía programada, UCI y Hospitalización Adulto y Pediátrico), en relación con la prestación de los servicios de salud. Como resultado de la actividad se obtiene el informe de satisfacción que se realiza mensualmente.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 42 de 56





Teniendo en cuenta lo anterior, el Área de Atención al Usuario presentó el informe de satisfacción de los usuarios que asistieron a los diferentes servicios del Hospital Militar Central. Como resultado de la actividad se obtiene el informe del primer trimestre de 2024 sobre la percepción de satisfacción de los usuarios, en el cual se pueden consultar los resultados obtenidos, así:

Tabla 1. Consolidado encuestas de satisfacción Enero 2024.

								ervicios Encu	estados						
Dominio	Subdominio	Variable	Peso Porcentual	Consulta Externa	Urgencias	Imágenes Diagnósticas	Laboratorio	Crugia programada	Banco de Sangre	Hospitalización	Hospitalizacion Pediatria	Total	Peso Ponderado	Resultado Subdominio	Resultado Dominio
		Atención Médica	20%	96,51	99,77	98,86	100	100	100	99,75	100	99,36			
		Atención Enfermería	15%	99,42	99,3	98,86	100	100	<u>NA</u>	100	100	99,65			
LOBA	Percepción del Usuario	Infraestructura	10%	97,09	100	98,86	96,5	100	100	97	100	98,68			
D NOIDD	60%	Almentación	5%	NA	100	N/A	NA	N/A	N/A	98	100	99,33	60,00	58,74	98,60
		Asignación citas	10%	90,7	<u>NA</u>	90,91	<u>N/A</u>	<u>N/A</u>	<u>NA</u>	<u>N/A</u>	<u>N/A</u>	90,81			
SATISFA		Atención Gobal	40%	98,26	100	98,86	99	100	100	100	100	99,52			
	Fidelización	Regresaria	50%	100	100	100	100	100	100	99	100	99,88	40,00	39,86	
	40%	Recomendaría	50%	99,42	100	100	98	100	100	98	100	99,43	1900	20,00	
				681,40	699,07	686,35	593,50	600,00	500,00	691,75	700				
			% por servicio	97,34	99,87	98,05	98,92	100,00	100,00	98,82	100,00				

Fuente: Base de Datos encuestas de satisfacción Enero de 2024

Tabla 1. Consolidado encuestas de satisfacción Febrero 2024.

							Ser	vicios Encuest	ados						
Dominio	Subdominio	Variable	Peso Porcentual	Consulta Externa	Urgencias	Imágenes Diagnósticas	Laboratorio	Cirugía programada	Banco de Sangre	Hospitalización	Hospitalización Pediatria	Total	Peso Ponderado	Resultado Subdominio	Resultado Dominio
		Atención Médica	27%	98,45	99,06	99,62	99,50	100,00	100,00	100,00	100,00	99,58			
N.		Atendón Enfermería	15%	98,84	100,00	100,00	99,00	100,00	<u>NA</u> 100,00 100,00	99,69					
GLOBAL	Usuario	Infraestructura	10%	97,97	99,30	100,00	95,50	88,89	100,00	100,00	100,00	97,71			
		Almentación	5%	<u>NA</u>	98,59	<u>NA</u>	<u>NA</u>	<u>NA</u>	<u>NA</u>	100,00	100,00	99,53	60,00	59,22	99,22
SATISFACCIÓN		Asignación citas	10%	93,02	<u>NA</u>	98,86	<u>NA</u>	NA.	<u>NA</u>	<u>NA</u>	NA.	95,94			
SATIS		Atención Global	42%	97,67	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	99,71			
		Regresaría	57%	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	40,00	40,00	
	40%	Recomendaría	50%	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	74,00	10,00	
				685,95	696,95	698,48	594,00	588,89	500,00	700,00	700,00				
			% nor senicin	97.00	00 56	00.78	00.00	92 15	100	100.00	100.00				

Fuente: Base de Datos encuestas de satisfacción Febrero de 2024

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 43 de 56





Tabla 1. Consolidado encuestas de satisfacción Marzo 2024.

							Si	rvicios Encu	estados							
Dominio	Subdominio	Variable	Peso Porcentual	Consulta Externa	Urgencias	Imágenes Diagnósticas	Laboratorio	Cirugia programada	Banco de Sangre	Hospitalización	Hospitalizacion Pediatria	Total	Peso Ponderado	Resultado Subdominio	Resultado Dominio	
		Atención Médica	20%	98,26	99,77	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	99,75				
ME		Atención Enfermería	15%	97,97	100,00	98,86	100,00	100,00	NA	100,00	100,00	99,55				
GLOBA	Percepción del Usuario	Infraestructura	10%	96,80	98,59	100,00	99,50	100,00	100,00	100,00	100,00	99,36	60,00	58,69		
COOK OF	60%	Alimentación	5%	N/A	100,00	N/A	N/A	N/A	NA	99,00	100,00	99,67			98,60	
SATISFA				Asignación citas	10%	81,98	N/A	96,59	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	89,29		
9		Atención Global	40%	100,00	95,77	100,00	99,50	100,00	100,00	99,00	100,00	99,28				
	Fidelización	Regresaria	50%	100,00	100,00	100,00	99,50	100,00	100,00	100,00	100,00	99,94	40,00	39,91		
	40%	Recomendaria	90%	99,00	99,00	100,00	99,00	100,00	100,00	100,00	100,00	99,63	40,00	33,31		
				674,01	693,13	695,45	597,50	600,00	500,00	698,00	700,00					
			%por servicio	96,29	99,02	99,35	99,58	100,00	100	99,71	100,00					

Fuente: Base de Datos encuestas de satisfacción Marzo de 2024

5.2 Elaborar informe sobre peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y denuncias PQRSD con análisis de información, identificación de causas y establecer planes de mejora. (01-03)

El Área de Atención al Usuario del Hospital Militar Central tiene como objetivo la atención al ciudadano para orientar, recibir, gestionar y tramitar las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, felicitaciones y denuncias, en los tiempos que determina la Ley; los cuales son presentados por los usuarios afiliados al Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares y particulares que se deriven de la prestación de los servicios integrales, a través de los diferentes canales de atención que la Entidad ha puesto al alcance de los usuarios, como son: presencial, correo electrónico, página web y buzón de sugerencias.

El Área de Atención al Usuario, es la responsable de generar la respuesta final que se entrega al peticionario mediante documento físico, vía correo electrónico, pagina web o correo certificado. Como resultado final de la actividad se obtienen los informes de PQRSD de los meses de Enero, Febrero y Marzo de 2024, así:

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 44 de 56





Tabla No. 2. Clasificación de PQRSDF por Unidades y Áreas del Hospital Militar Central

Tipo de Solicitud	Unidad Clínico Quirúrgica	Unidad de Apoyo Diagnós tico y Terapéu tico	Unida d de Apoyo Logíst ico	Unidad de Cuentas Hospital arias y Facturaci ón	Unida d de Farma cia	Unidad de Servicios Ambulat orios	Unida d de Talen to Huma no	Unidad Médica Hospital aria	Unidad de Compra s, Licitacio nes y Bienes Activos	Unidad Financi era	Atenci ón al Usuar io	Ofici na Ases ora Jurídi ca	Unidad de Formac ión y Docenc ia	Unidad de Informá tica	Total gener al
Petición	32	34	26	8		91	14	18			25	11			259
Consult a		2													2
Felicitac ión / Agradec imiento	2	1				2		2							7
Queja	4	0	1			1		1			2				9
Reclam	20	8	4	2		85		9			3	4			135
Denunci a															
Total General	58	45	31	10	0	179	14	30	0	0	30	15	0	0	412

Fuente: Base de datos AUIS Mes de Enero 2024

Tabla No. 2. Clasificación de PQRSDF por Unidades y Áreas del Hospital Militar Central

Tipo de Solicitud	Unidad Clínico Quirúrgica	Unidad de Apoyo Diagnós tico y Terapéu tico	Unida d de Apoyo Logíst ico	Unidad de Cuentas Hospital arias y Facturaci ón	Unida d de Farma cia	Unidad de Servicios Ambulat orios	Unida d de Talen to Huma no	Unidad Médica Hospital aria	Unidad de Compra s, Licitacio nes y Bienes Activos	Unidad Financi era	Atenci ón al Usuar io	Ofici na Ases ora Jurídi ca	Unidad de Formac ión y Docenc ia	Unidad de Informá tica	Total gener al
Petición	51	48	42	12		131	18	29		1	15	14	1	1	363
Consult a		7													7
Felicitac ión / Agradec imiento	2					1		2							5
Queja	2					1		4							7
Reclam	9	12	4	5		72		7							112
Denunci a							1				1			1	
Total General	64	67	46	17	0	205	19	42	0	1	16	14	1	2	494

Fuente: Base de datos AUIS Mes de Febrero 2024

Tabla No. 2. Clasificación de PQRSDF por Unidades y Áreas del Hospital Militar Central

Tipo de Solicitud	Unidad Clínico Quirúrgica	Unidad de Apoyo Diagnós tico y Terapéu tico	Unida d de Apoyo Logíst ico	Unida d de Farma cia	Unidad de Servicios Ambulat orios	Unida d de Talen to Huma no	Unidad Médica Hospital aria	Unidad de Compra s, Licitacio nes y Bienes Activos	Unidad Financi era	Atenci ón al Usuar io	Ofici na Ases ora Jurídi ca	Unidad de Formac ión y Docenc ia	Unidad de Informá tica	Total gener al
Petición	24	20	26		182	7	15	1	1	9	1		2	288
Consult a														0
Felicitac ión / Agradec imiento					7		1							8
Queja	1		1		8		2				3			15
Reclam	6	6	1	1	47		10	2			1	0	6	82
Sugeren cia					1									
Total General	31	26	28	1	245	7	28	3	1	13	3	0	8	394

Fuente: Base de datos AUIS Mes de Marzo 2024

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

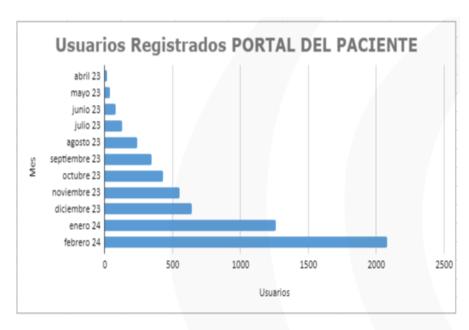
Página 45 de 56





6.2 Monitorear el crecimiento de usuarios del Portal del Paciente. (02-03)

Durante el mes de febrero de 2024 se continuaron realizando campañas de registro en el área de Central de Citas, obteniendo un crecimiento (*respecto al mes de enero de 2024*) de 820 usuarios.



Así mismo, en el informe de Monitoreo crecimiento usuarios del Portal Paciente, del adjuntan las respuestas diligenciadas por parte de los usuarios durante el periodo del 01 al 28 de febrero de 2024.

Mes	Usuarios
abril 23	15
mayo 23	38
junio 23	79
julio 23	126
agosto 23	237
septiembre 23	344
octubre 23	429
noviembre 23	552
diciembre 23	639
enero 24	1258
febrero 24	2078

Durante el mes de marzo de 2024, la Unidad de Informática continúo realizando campañas de registro en el Área de Central de Citas, obteniendo un crecimiento (respecto al mes de febrero de 2024) de 1206 usuarios, así:

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 46 de 56







Así mismo, en el informe de Monitoreo al crecimiento de usuarios del Portal del Paciente, se adjuntan las respuestas diligenciadas por parte de los usuarios durante el periodo del 01 al 31 de marzo de 2024.

Mes	Usuarios
abril 23	15
mayo 23	38
junio 23	79
julio 23	126
agosto 23	237
septiembre 23	344
octubre 23	429
noviembre 23	552
diciembre 23	639
enero 24	1258
febrero 24	2078
marzo 24	3284

6.3 Monitorear el número de trámites realizados en el Portal del Paciente. (02-03)

Durante el mes de febrero de 2024 se presenta la siguiente cantidad de trámites realizados por cada uno de los servicios expuestos en el Portal del Paciente:

Del 01 de Febrero al 29 de Febrero de 2024							
Servicio	Cantidad						
Citas Médicas Especialistas	70						
Resultados Laboratorio	145						
Resultados Patología	43						
Historia Clínica	28						
Lectura Visor Imágenes	2						
Ordenes Médicas	43						

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 47 de 56





Durante el mes de marzo de 2024 se presenta la siguiente cantidad de trámites realizados por cada uno de los servicios expuestos en el Portal del Paciente:

Del 01 de Marzo al 31 de Marzo de 2024								
Servicio	Cantidad							
Citas Médicas Especialistas	453							
Resultados Laboratorio	107							
Resultados Patología	44							
Historia Clínica	36							
Lectura Visor Imágenes	2							
Ordenes Médicas	84							
TOTAL TRÁMITES	726							

Componente 5. Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información

1.1 Verificar mensualmente el cumplimiento del Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública –ITA en la Sección de Transparencia de la página web Institucional. (01-03)

La Oficina Asesora de Planeación realizó los informes de verificación de las categorías de Transparencia Institucional teniendo como referencia la Resolución N°1519 de 2020, por medio de la cual se definen los estándares y directrices para publicar la información señalada en la Ley 1712 del 2014 y se definen los requisitos materia de acceso a la información pública, accesibilidad web, seguridad digital, y datos abiertos, emitida por MINTIC en el Anexo 2 "Estándares de Publicación y Divulgación de Información, numeral 2.4.2 Menú de Transparencia y acceso a la Información Pública".

Actualmente la Oficina Asesora de Planeación lidera el seguimiento a la página web en la sección de Transparencia Institucional. La actividad realizada consiste en identificar las secciones que requieren ser actualizadas y posteriormente solicitar a los responsables el envío de los documentos e informes con la finalidad de que sean incluidos en la sección anteriormente mencionada. Para consultar la sección de Transparencia Institucional puede acceder a la siguiente URL: https://www.hospitalmilitar.gov.co/index.php?idcategoria=71596.

3.1 Identificar las fuentes de Información (Subdirección Médica). (31/01)

La Unidad de Informática realizó el Informe de Identificación de Fuentes de Información, donde se describen las fuentes determinadas para el cálculo de cada

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 48 de 56





uno de los siguientes 9 indicadores, además relaciona las fórmulas de cálculo y las variables así:

- 1. Pacientes en hospitalización Estado de atención.
- 2. Pacientes en hospitalización Especialidad.
- 3. Promedio (días) estancia en hospitalización.
- 4. Promedio (días) estancia en hospitalización sin UCI y TPR.
- 5. Proporción (x100) Ocupacional de Hospitalización.
- 6. Giro cama de hospitalización.
- 7. Giro cama de hospitalización sin UCI y TPR.
- 8. Porcentaje de estancias prolongadas en el periodo.
- 9. Ingresos hospitalarios

INDICADOR	Formula	VARIABLES	Fuentes		
Pacientes en hospitalización -	Numerador	Cantidad de pacientes (total atendios y atendidos por rangos de tiempo) a la fecha	Dinamica- Procesos-Tableros de Control-Hospitalizacion		
Estado de atención:	Denominador	Cantidad de pacientes con orden de hospitalización a la fecha			
2. Pacientes en hospitalización -	Numerador	Cantidad de pacientes atendidos por especialidad a la fecha con orden de hospitalizaciuón	Dinamica- Procesos-Tableros de Control-Hospitalizacion		
Especialidad:	Denominador	1	- The state of the		
3. Promedio (días) estancia en	Numerador	Número total de días de permanencia de los pacientes que egresan en el periodo	" - Dinámica - ADMISIONES - Reportes - Egresos - Estadísticos de Egresos y y Mapa de Camas		
hospitalización	Denominador	Total de egresos del periodo	- Dinamica- Procesos-Tableros de Control-Hospitalizacion		
4. Promedio (días) estancia en	Numerador	Número total de días de permanencia de los pacientes que egresan en el periodo excluyendo UCI y TPR	Unidad de Hospitalización/Dinámica Mapa de Camas		
hospitalización sin UCI y TPR	Denominador	Total de egresos del periodo Excluyendo UCI y TPR			
5. Proporción (x100) Ocupacional	Numerador	Número de días cama ocupadas en el periodo	Dinamica- Procesos-Tableros de Control-Hospitalizacion y Mapa de Camas		
de Hospitalización (1)	Denominador	Número de días cama disponibles en el periodo	Dinamica- Procesos-Tableros de Contro-Hospitalización y mapa de Camas		
6. Giro cama de hospitalización (2)	Numerador	Número de egresos en el periodo	Dinamica- Procesos-Tableros de Control-Hospitalizacion, U. Cuentaas		
o. Gilo cama de nospitanzación (2)	Denominador	Número de camas disponibles	hospitalarias y Facturación y Mapa de Camas		
7. Giro cama de hospitalización sin	Numerador	Número de egresos en el periodo excluyendo UCI y TPR	Dinamica- Procesos-Tableros de Control-Hospitalizacion, U. Cuentaas		
UCI y TPR	Denominador	Número de camas disponibles (excluyendo UCI y TPR ?)	hospitalarias y Facturación y Mapa de Camas		
8. Porcentaje de estancias	Numerador	Número de pacientes con estancia superior a 7 dias	Dinámica		
prolongadas en el periodo	Denominador	Total de egresos del periodo			

3.2 Diseñar las fichas técnicas de los indicadores (Subdirección Médica). (31/01)

La Subdirección Médica, en coordinación con la Unidad de Informática, diseñaron las fichas técnicas de los indicadores, así:

- Meta o producto: Fichas técnicas de los Indicadores en formato Excel (UNIN/SUMD/UCHF), donde en un Excel, anexo al informe de Identificación de Fuentes de Información, que contiene 9 fichas técnicas de los Indicadores de Gestión, que se requirió a la Subdirección Médica, numeradas así:

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 49 de 56



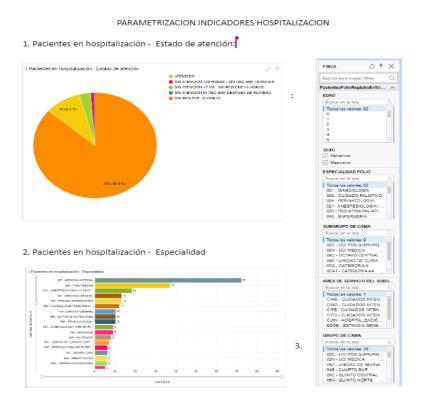


- 1. Pacientes en hospitalización Estado de atención.
- 2. Pacientes en hospitalización Especialidad.
- 3. Promedio (días) Estancia en hospitalización.
- 4. Promedio (días) Estancia en hospitalización sin UCI y TPR.
- 5. Proporción (x100) Ocupacional de Hospitalización.
- 6. Giro cama de hospitalización.
- 7. Giro cama de hospitalización sin UCI y TPR.
- 8. Porcentaje de estancias prolongadas en el periodo.
- 9. Ingresos hospitalarios

Este informe está soportado en 11 actas de las respectivas mesas de trabajo realizadas, en las que participó la Subdirección Médica, Unidad de Cuentas Hospitalarias y Facturación, Planeación y la Unidad de Informática.

3.3 Parametrizar las fuentes de Información (Subdirección Médica). (02-03)

La parametrización corresponde a los datos con los que se calculan los Indicadores, así:



Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868





Promedio (días) Estancia en Hospitalización:



Promedio (días) estancia en Hospitalización sin UCI y TPR: similar a la anterior, pero descontando pacientes de estos servicios.

Proporción (x100) Ocupacional de Hospitalización:

Días de estancia: 9286 / (Camas: 544 * Días: 31)

Porcentaje de ocupación

4.1 Definir el alcance del canal digital para la trasferencia de conocimiento interno (Servicio de Enfermería) (28/02)

Para el desarrollo de esta actividad, la cual involucra el Servicio de Enfermería, la Unidad de Informática y la Unidad de Talento Humano, se llevó a cabo una reunión para definir el alcance de la plataforma.

Inicialmente, se acordó enfocarse en los siguientes aspectos:

- Valoración del Riesgo de Caídas
- Escala de Braden para Adultos
- Escala de Braden para Pediatría

Todos estos puntos han sido detallados y documentados en la siquiente acta oficial.

https://drive.google.com/file/d/1rfxHpe9JwkAeef95TjHHJMzGUsukUrHD/view?usp=s haring

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 51 de 56





Actualmente, se ha completado la adaptación de la aplicación correspondiente a estos requerimientos. Dichas adaptaciones se han depositado en la cuenta institucional correspondiente, donde se espera capacitar al personal y poner la herramienta en uso de manera efectiva.

4.2 Realizar la maqueta del canal digital (Servicio de Enfermería) (31/03)

Para el desarrollo de esta actividad, se tuvo en cuenta, que una vez se definió el alcance del canal digital para la transformación de conocimiento interno en el Servicio de Enfermería, se procedió a desarrollar la Maqueta del canal digital así:

Maqueta

https://drive.google.com/file/d/1fa2uh8jVxK1xYmngwtrxR_vmklsG85ad/view?usp=sharing

XBoarding

https://www.appsheet.com/start/e4284e86-83b8-4587-bb5b-bede0bdf5aee

Safety Box

https://www.appsheet.com/start/a89c7727-12cf-4c19-94bc-05184556acb5

4.3 Aprobar el canal digital (Servicio de Enfermería) (31/03)

Esta aprobación se consignó en la siguiente acta:



Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 52 de 56





Componente 6. Iniciativas Adicionales

2.1 Realizar el reporte periódico de recepción de denuncias de actos de corrupción, opacidad, fraude y soborno. (31/01)

El Oficial de Cumplimiento presenta el reporte periódico de recepción de denuncias COFS, correspondiente al cuarto trimestre 2023, así:

Dentro del proceso de recepción de denuncias de corrupción, opacidad, fraude y soborno, a través del Reporte de Operaciones Inusuales del cuarto trimestre de 2023, se recibieron 2 denuncias anónimas, relacionadas con:

- 1. El trato de Oficiales y Suboficiales directivos hacia los demás Militares asignados al Hospital, dice remitirse como "Personal Civil y Militar del Hospital Militar Central". La respuesta a la denuncia fue radicada mediante ID 295588 del 13 de diciembre de 2023, con destinatario ANÓNIMO, copia del documento fue enviada al Área de Atención al Usuario, mediante correo electrónico N°198 DIGE-OFCU-2023 para que se publicara en la cartelera del Área por el término de un mes.
- 2. Con hechos sucedidos en la pasada administración de la Subdirección Administrativa y el encargo de Dirección General dirigida por el Cr (RA) Ricardo Arturo Hoyos Lanziano; dice remitirse como "Veeduría Ciudadana". Una vez analizado el documento se procedió a realizar la debida diligencia ampliada, indicando las acciones correspondientes para la prevención y control de posibles riesgos asociados a corrupción, el resultado fue incluido dentro del informe semestral de denuncias presentado a la Dirección General, mediante ID 299513 del 05 de enero de 2024 y tiene el carácter de RESERVADO y posteriormente entrega al Consejo Directivo.

Así mismo se informa que se cuenta con el formato DENUNCIAS DE ACTOS DE CORRUPCIÓN, OPACIDAD, FRAUDE Y SOBORNO, establecido en el procedimiento: RECEPCIÓN DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y DENUNCIAS PARA LA PREVENCIÓN Y DETECCIÓN DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN, OPACIDAD, FRAUDE Y SOBORNO. Código GB-DIGE-PR-09-FT-01, el cual se encuentra en la intranet del HOMIL - Sistema Documental y que se puede enviar a través de los siguientes canales de recepción:

- Correos: <u>denuncias.sarlaft@homil.gov.co</u> ó <u>ggalvis@homil.gov.co</u>
- Directamente en la Oficina del Oficial de Cumplimiento, ubicada en el primer piso entrada frontal por el acceso de visitantes a la derecha.
- WhatsApp: +57 322 267 4636

Área Atención al Usuario

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 53 de 56





2.2 Realizar el reporte periódico de Conocimiento del Cliente (Consultas en Listas Restrictivas y de Debidas Diligencias Ampliadas) (31/01)

El Oficial de Cumplimiento presentó el avance obtenido con corte 31 de diciembre de 2023, que trata del Reporte periódico de uno de los mecanismos de prevención y control, que es el Conocimiento del Cliente desde el Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo/Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva – SARLAFT/FPADM del Hospital Militar Central.

El Conocimiento del cliente es uno de los mecanismos de control de importancia para el SARLAFT/FPADM, a través de las actividades que se realizan para vincular a las personas naturales y jurídicas como (Funcionarios, Militares en Comisión Administrativa, Personal Contratista, Proveedores, Médicos Residentes, Estudiantes de la Escuela Auxiliares de Enfermería, entre otros), a través del registro en el Formulario SARLAFT del HOMIL, con la información recibida se proceden a realizar las consultas en listas y las debidas diligencias ampliadas en caso de ser necesario.

A continuación, se presenta la información realizada en el cuarto trimestre de 2023, así:

Registro en el Formulario de Vinculación

En el periodo fueron creados y actualizados 331 usuarios en el aplicativo Formulario SARLAFT del Hospital, a continuación se presenta el cuadro discriminado por tipo de documento:

Tipo de Documento	# Personas
	#4to
	Trimestre
Cédula de ciudadanía	299
Cédula de extranjería	0
Pasaporte	1
NIT	22
Tarjeta de identidad	9
TOTAL	331

Una vez los usuarios realizan el registro de firma con huella en el documento donde autorizan el tratamiento de datos (consulta y reporte a centrales de información, aviso de privacidad de la información para la recolección de datos personales), la declaración de origen y destino de bienes y fondos, entre otros.

Consultas en Listas Restrictivas

Este control consiste en cruzar los datos de personas naturales y jurídicas con listados de sanción de diversas autoridades con el fin de hallar alguna coincidencia; estas consultas en listas restrictivas se usan dentro del proceso de conocimiento del cliente.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 54 de 56





En el siguiente cuadro se relaciona el total de 883 consultas equivalente a 123 personas, efectuadas en el periodo.

Consulta en Listas Restrictivas				
Tipo	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
# Consultas	440	292	151	883
Personas Naturales	48	35	27	110
Personas Jurídicas	6	0	7	13

Debidas Diligencias Ampliadas -DDA

Las Debidas Diligencias Ampliadas o Especializadas corresponden a la validación de la información de terceros, una vez se haya realizado el registro en el formulario de vinculación y la consulta en listas restrictivas previo a la vinculación con el Hospital y otras de oficio; para el cuarto trimestre de la vigencia 2023 se realizaron 46 debidas diligencias ampliadas, distribuidas así: 17 DDA de rutina, 21 DDA a causa denuncias y 8 DDA a Personas Expuestas Políticamente.

3.1 Diseñar el Marco Referencia de Arquitectura en el HOMIL. (31/03)

Cuando se consulta por una información en la web, se utiliza una aplicación móvil o se busca información en un blog, y la experiencia como usuario dependerá, en gran medida, de la arquitectura de la información. Esta disciplina tiene como principal objetivo organizar de forma clara y lógica el contenido para facilitar que el usuario localice fácilmente lo que busca.

El Information Architecture Institute define la arquitectura de la información (AI) como "la práctica de decidir cómo organizar las partes de algo para que sea comprensible", es decir, estructurar la información de un producto digital de forma lógica y clara. La AI es imperceptible para el usuario, pero juega un papel fundamental en la facilidad de uso y el acceso a los diferentes contenidos: cuanto más intuitiva, flexible, consistente y escalable sea, mejor será su experiencia.

Para que la arquitectura de la información sea eficiente hay que tener en cuenta tres cuestiones básicas: organizar, estructurar y etiquetar. ¿El principal cometido? Guiar al usuario para que "no se pierda" y, paralelamente, cumplir los objetivos.

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 55 de 56





Por lo anterior, y teniendo en cuenta el uso estratégico de la tecnología en las Entidades Públicas para una adecuada gestión es una prioridad para el estado, igualmente, que esta tecnología mejore los trámites, servicios e información que las entidades del Estado proveen a los ciudadanos; esto, se plasma en el Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Nº 1078 de 2015. El Hospital Militar Central comprometido con las buenas prácticas en gestión y gobierno de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) se ha propuesto en lograr que los usuarios cuenten con servicios en línea de muy alta calidad, impulsar el empoderamiento y la colaboración de nuestros pacientes con el HOMIL, encontrar diferentes formas para que la gestión de la Entidad sea óptima gracias al uso estratégico de la tecnología y garantizar la seguridad y la privacidad de la información.

El Manual de Gestión y Gobierno de Tecnologías de la Información es un documento que agrupa los lineamientos, directrices y buenas prácticas en tecnologías de la información y comunicación en el Hospital Militar Central; este documento se encuentra enmarcado en lo establecido en la Directiva Nº 002 del 15 de junio de 2022 y busca brindar al Hospital Militar Central una herramienta que guíe a los funcionarios, contratistas, personal militar en comisión administrativa, personal médico en formación, colaboradores, consultores, terceras partes, que usen las tecnologías de información y la comunicación de la entidad en el buen uso y apropiación de las tecnologías de la información y comunicación de la entidad con el fin de garantizar el buen funcionamiento de los procesos y contribuir con su eficiencia, para optimizar los sistemas de información, sistemas de gestión y la seguridad de la información.

Con este manual se busca que los funcionarios, contratistas, personal militar en comisión administrativa, personal médico en formación, colaboradores, consultores y terceras partes, conozcan las reglas que regirán el uso y mantenimiento de la plataforma tecnológica de la entidad, para asegurar su operatividad, de manera que los responsables del uso de las tecnologías disponibles, aseguren el cumplimiento de las mismas.

Drd. Mary Ruth Fonseca Becerra

Jefe de Oficina Asesora del Sector Defensa

Oficina Asesora de Planeación

Elaboró: Sandra Patricia Galeano Camacho Profesional de Defensa

Oficina Asesora de Planeación

Hospital Militar Central

Dirección: Transversal 3C No. 49 - 02, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador: (+57) 601 348 6868

Página 56 de 56