

























DIRECCIÓN GENERAL

Mayor General

Carlos Alberto Rincón Arango

Director Entidad Descentralizada Adscrita al Sector Defensa





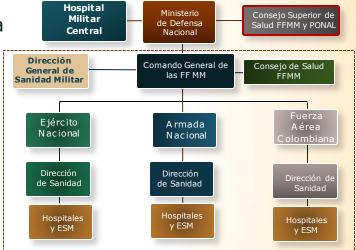
HOMIL - Sistema de Salud de las Fuerzas Militares



Prestador de Servicios de Salud de Mediana y Alta Complejidad del Subsistema de Salud de las FF MM

Establecimiento Público del Orden Nacional

Adscrito al Min Defensa Personería Jurídica Patrimonio Propio Autonomía Administrativa



Sección del presupuesto general de la Nación

Le aplican normas del Derecho Público y Contratación estatal



Sus recursos tienen como único fin servir al objeto misional para el cual fue creado realizando inversión en la constante mejora del servicio





Organigrama





Dirección General

Oficina Asesora Jurídica

Oficina Asesora de Planeación

Oficina Control Disciplinario
Interno

Oficina Control Interno - Auditoría

Subdirección de Servicios Ambulatorios y Apoyo Diagnóstico y Terapéutico

> Unidad de Servicios Ambulatorios

Unidad de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico

> Unidad de Farmacia

Subdirección Médica

Unidad Médico Hospitalaria

Unidad Médico Quirúrgica Subdirección Docencia e Investigación Científica

Unidad de Formación y Docencia

Unidad de Investigación Científica Subdirección Administrativa

> Unidad de Talento Humano

Unidad de Apoyo Logístico

Unidad de Compras y Licitaciones y Bienes Activos

> Unidad de Informática

Subdirección de Finanzas

Unidad de Cuentas Hospitalarias y Facturación

Unidad Financiera

Decreto 4780 de 2008







Mary Ruth Fonseca B.









Miguel Angel Tovar H.



M.G. Carlos Alberto Rincón Arango



Diana Isabel Trujillo



Juan F. Maldonado G.



Catalina Correa M.



Jenny L. Jurado



Cr. Fernando Díaz M.



Wilson A. Monroy M.



Martha J Vargas V.

Jose Miguel Cortés G.



Nathali Gómez A.



Amparo López Pico.



Ruth M. Huertas T.



Fabio A. Alvarado D.



Carlos Rueda C.



Marta E. Ariza M.



William Sánchez M.



100%

Ley de Cuotas

Claudia Echeverría G.



VS



Edgar Herrera R.









Alexander Ramírez S.













Plataforma Estratégica



MEGA 1. Atención en Salud

98.16%

Satisfacción del Usuario

MEGA 2. Gestión **Institucional**

85,6 puntos **FURAG**

Resultado General

97,12%

HOSPITAL MILITAR CENTRAL

MEGA 3. Innovación **Empresarial**

87.56%

Habilitación - Acreditación Hospital Universitario

Asegurar la atención integral para la prestación de servicios de salud

98,41.60%

Formar talento humano en salud y generar conocimiento científico

100%

Fortalecer la gestión por procesos y cultura de mejoramiento

Objetivo Objetivo

objetivo



Optimizar la 4 gestión financiera

95.81%

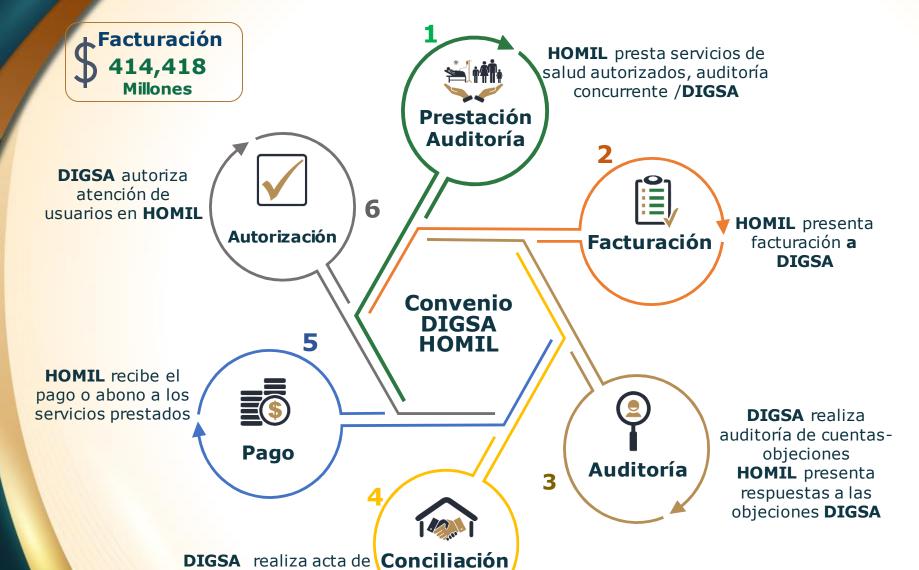
94,25%





Convenio Anual DIGSA - HOMIL





conciliación del mes facturado con **HOMIL**

HOMIL

95,69 % de atención

Extrahospitalario 4.31 % atención

- Salud mental y Farmacodependencia
- Trasplantes riñón-hígado, cirugía CV congénita
- Ortopedia congénitas
- Trasplante de Médula alogénico
- Radiología-Petscan
- Paraclínicos especiales

Servicios
integrales a
tarifas inferiores
al promedio de
Clínicas y
Hospitales en
Bogotá

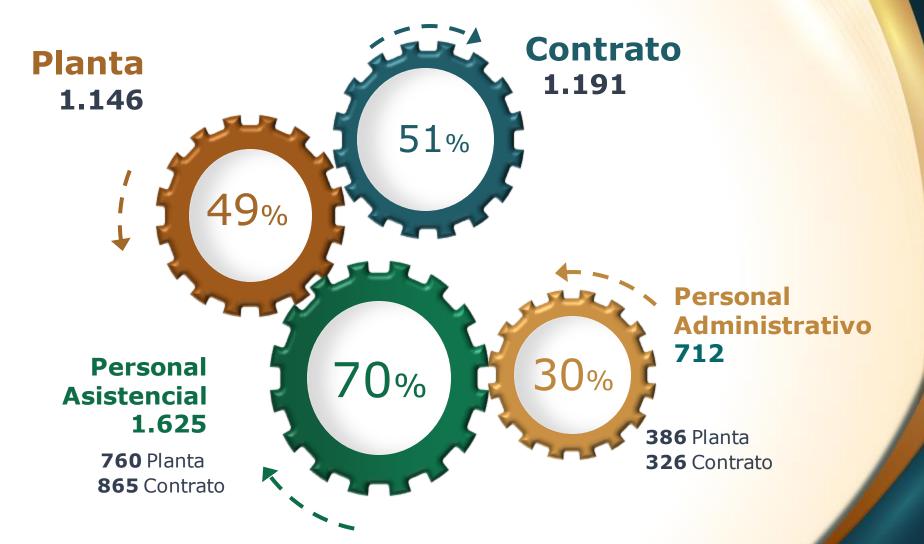




Capacidades de Personal







472

Profesionales de la salud contratados por persona jurídica

365

Personal Apoyo Logístico contratados por persona jurídica -Aseo, Alimentación, Vigilancia-





Capacidades en Infraestructura



500 camas

- 388 Hospitalización
- **58** UCI
- 7 Obstetricia-TPR
- **47** Observación urgencias

invima

1

Laboratorio de Prótesis

- 15 Salas de Cirugía
- **19** Salas de Procedimientos

20 Salas de Imágenes

2 Salas de Medicina Nuclear



82 Consultorios Consulta Externa

10 Consultorios-Urgencias



- **4** Farmacias
- 1 Banco de sangre
- 1 Central Adecuación de Medicamentos



1Central de Aire
Medicinal.

- 7 Áreas de Laboratorio Clínico
- **6** Secciones Patología
- 7 Áreas de Terapias





Logros y Resultados 2023-2024





Asistencial

1.436 Cirugías – Abril 2024 **3,4** Giro Cama – Abril 2024



Ambulatoria

Portal del Paciente

Optimización del proceso de asignación de citas





Financiero

Apoyo de la Nación - **\$5.000 millones**Inversión/24 – Tecnología Biomédica



Administrativo

Formalización Laboral Meritocrática 204 cargos - \$8,500 millones -Recurso Propio



Presupuestal

Mejor ejecución presupuestal en los últimos 12 años



3,35% Reserva presupuestal constituida

Patente de innovación No.

NC2020/0016153 "Dispositivo para fijación interna de hueso"





Promesa de Valor

HOSPITAL MILITAR CENTRA



Resolutivo, Oportuno, Seguro y de Calidad

Excelencia en Salud

Servimos a las FF MM

Reserva Estratégica

Capacidades humanas y tecnológicas de primera categoría

Especializado

Disponible

Servicios Asistenciales de Alta Complejidad 24/7

Educamos para la excelencia

Formación - Investigación

Atención centrada en la experiencia del paciente

Humanizado

Criterios de selección objetivos

Trasparente - Meritocrático

Reconocemos y escuchamos

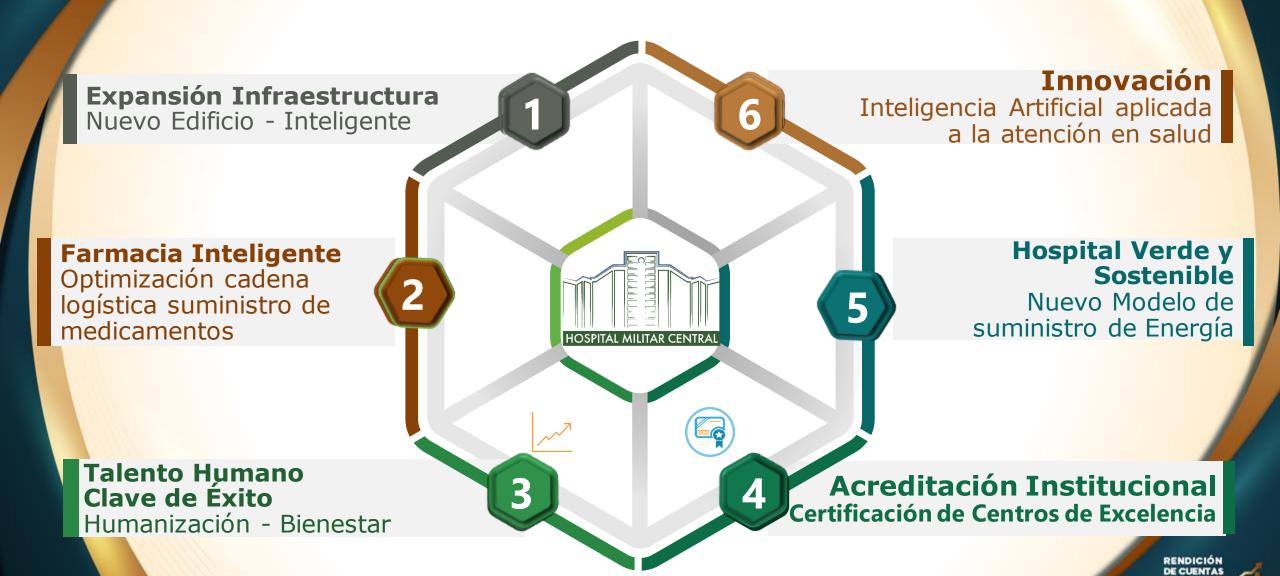
Inclusivo - Diferencial





Apuestas Estratégicas









Alineación Estratégica









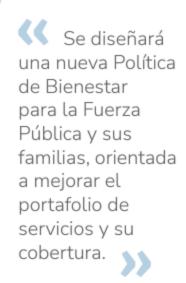
COLOMBIA, POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA

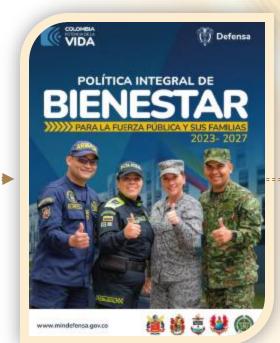
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022-2026

Esta es la hoja de ruta del gobierno del cambio para que nuestro país se convierta en un líder de la lucha mundial por la vida, la humanidad y la naturaleza.



- · Ordenamiento del territorio alrededor del agua
- Seguridad humana y justicia social.
- Derecho humano a la alimentación
- Transformación productiva, internacionalización y acción climática
- Convergencia regiona





 Fortalecimiento y modernización de la capacidad tecnológica y científica de la red propia de la Sanidad Militar, Sanidad de la Policía Nacional y del Hospital Militar Central

Respecto a las condiciones actuales incluye el mejoramiento de la infraestructura sanitaria del SSMP, se direccionarán los esfuerzos hacia la renovación tecnológica en equipos biomédicos para dar cumplimiento a las condiciones técnicas y científicas establecidas en la normativa vigente para las unidades prestadoras de servicios de salud.

 Desarrollo del estudio y propuesta de reestructuración de la planta de personal de Sanidad Militar, de la Sanidad de la Policía Nacional y del Hospital Militar Central.

Conforme a las políticas de formalización de la contratación de prestación de servicios y las necesidades de recurso humano en el Sistema de Salud de las Fuerzas Militares y Policía Nacional, se realizará la reestructuración de la planta de personal en sus entidades y dependencias de salud.







Subdirección Médica

Doctora **Catalina Correa Mazuera**Subdirectora





Logros y Resultados 2023-2024



Servicio Quirúrgico

15
Salas de Cirugía

Resolutivo

Oportuno

13,837

Cirugías/23

1.436 abr/24



Satisfacción del Usuario

99,69

Humaniza

Seguro

Oportunidad

32 días





Logros y Resultados 2023-2024



Servicio Hospitalización

453

Camas Hospitalización

388 Hospitalización 58 UCI 7 TPR

15.220

Egresos Hospitalarios

1.454 Abril

Satisfacción del Usuario

98,61

Giro Cama

2.98

3.5 Abril

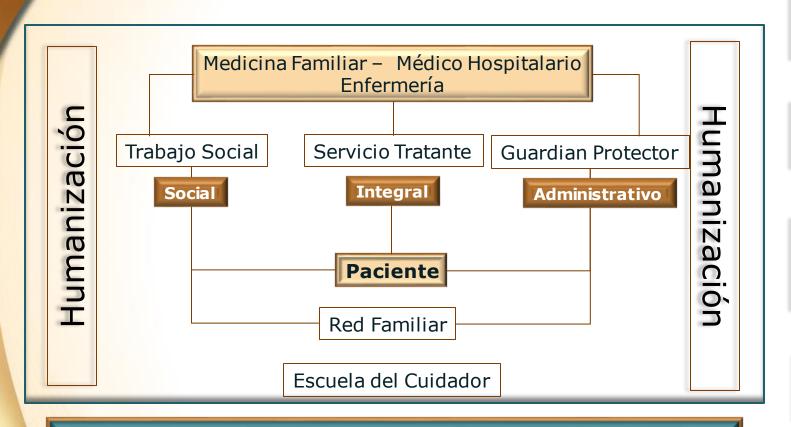




Optimización proceso de hospitalización



Modelo de Atención



Grupos de trabajo de alto desempeño

Intervención oportuna del grupo de humanización

Atención oportuna pacientes que requieren atención diferencial

Mejora sustancial en la experiencia de la atención

Impacto positivo en el resultado del giro cama

7.891 PQRSDF → 70% peticiones y consultas sobre atención médica en términos de accesibilidad y oportunidad

210 tutelas relacionadas con la prestación del servicio de salud

192 (91%) falladas a favor del HOMIL

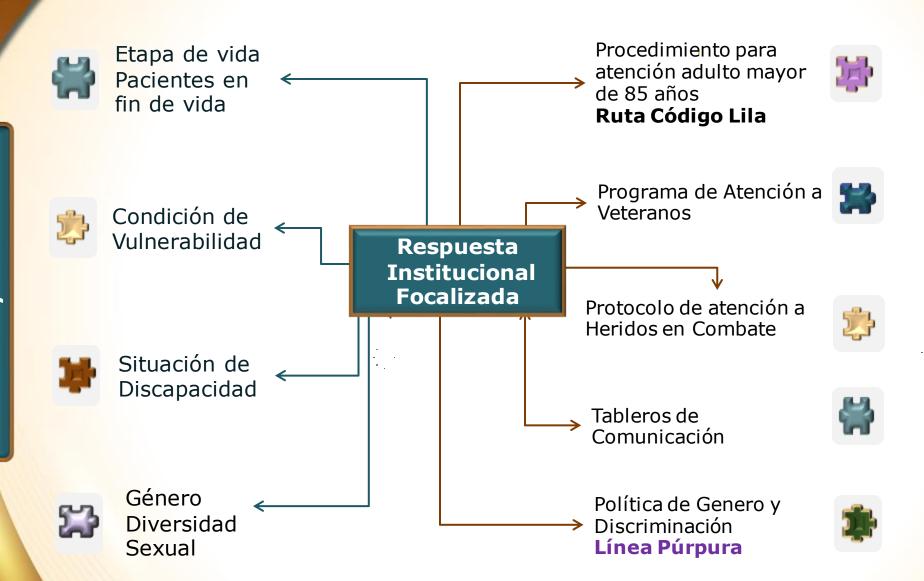




Atención Diferencial e Incluyente







Pet Friendly Apoyo Emocional

"Kratos"
Fuerza Peluda
Actividades
asistidas con
animales



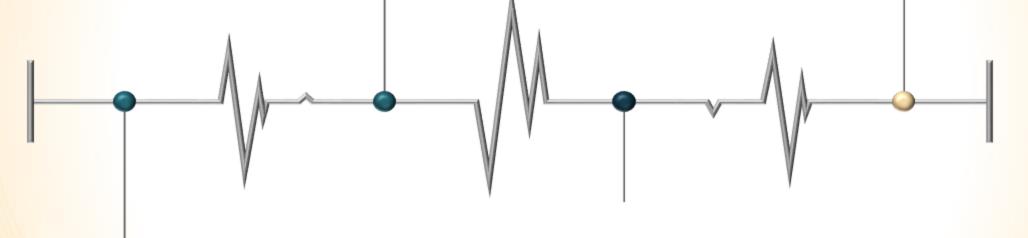


Referente Nacional e Internacional





PONENCIA: Trasplante de Progenitores Hematopoyéticos con el uso de máquina de Banco de Sangre y almacenamiento de los progenitores en fresco. Innovación frugal



Aceptados para ser ponente en el 47 CONGRESO DE LA FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE HOSPITALES -2024

Dos trabajos sobre la experiencia del HOMIL en rehabilitación protésica de pacientes amputados.







Subdirección de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico

Doctor

Juan Fernando Maldonado Gualdrón

Subdirector





Logros y Resultados 2023-2024



Urgencias

1 Consultorios

47 Camas de observación

Satisfacción del Usuario

96.45



58.820

Pacientes Atendidos

Oportunidad Minutos Triage II

17





Consulta Externa

HOSPITAL MILITAR CENTRAL

21





19 Sala de procedimientos

361.261

Citas Asignadas

Satisfacción del Usuario

96.45



Oportunidad

21 días







Imágenes Diagnósticas



13 Salas

Resonancia Magnética Ecografía o Ultrasonido Tomografía Axial Computada Radiología Convencional Mamografía Densitometría

119.724

Estudios realizados

Servicio las 24 horas 95% Oportunidad



96,76% Satisfacción del Usuario





Apoyo Diagnóstico y Terapéutico



- 7 Áreas de Laboratorio Clínico
- **6** Secciones Patología
- 7 Áreas de Terapias
- Banco de Sangre Certificado INVIMA















Satisfacción del Usuario 96.76

Laboratorio





Asignación de Citas Médicas



Resultado Actual

Uso Canales Presenciales

70%

Uso Canales No Presenciales

30%



Instrumentos Gestión Citas Médicas

Resultado Esperado

Uso Canales Presenciales

30%

Uso Canales No Presenciales

70%

Call Center

- Mejorar las capacidades técnicas
- Responder a demanda insatisfecha
- Incrementar la capacidad de respuesta
- Reducción tiempo de espera

Portal Único del Usuario

- Registro de Usuario
- Habilitar Especialidades
- Capacitación
- Fomentar uso medio digitales







Subdirección de Docencia e Investigación Científica

Doctora

Jenny Libeth Jurado Hernández

Subdirectora





Relación Docencia - Servicio



Convenios



Aula Virtual



- 2 17 Convenios Docencia Servicio
- 2 1.923 estudiantes de prácticas formativas
- **39** médicos programa Graduado Observador

- 27 cursos
- 1.895 Personas certificadas
- **10.860** Usuarios de la Plataforma

Programas Académicos



- 37 programas de primera y segunda especialidad Médico-Quirúrgica
- 🔇 2 programas de Maestría
- 3 programas de Otros Posgrados
- **8** programas de Pregrado







Producción Científica



Proyectos de Investigación



- **105** Nuevos proyectos aprobados
- **129** Proyectos en ejecución
- 16 Grupos clasificados Min Ciencias
- 2 Grupos nuevos con aval institucional

Publicaciones



109 Publicaciones Científicas						
Líneas	Enfermedad es crónicas	Enfermedades s infecciosas	Salud pública	Materno infantil	Innovación y tecnología en salud	Posconflicto
	49	24	20	11	3	2
49 Pósteres						
	28	6	9	2	3	1

Artículos de Investigación



- **109** artículos publicados
 - **38** Categoría Q1
 - **23** Categoría Q2
 - 38 Categoría Q3 y Q4
 - **10** No indexados







Producción Académico- científica



Participación en Libros



- Inmunología de la Piel. Editorial Universidad del Rosario
- Reumatología Práctica. Asociación Colombiana de Reumatología
- Tópicos en Donación y Trasplantes. Grupo Distribuna

Patentes



Patente de innovación NC2020/0016153

Dispositivo para fijación interna de hueso - N° 41289 - SIC

Eventos Académicos



- **28** eventos académicos científicos
- Mas de **1.200** participantes
 - IV Simposio "Muerte Súbita Cardio Vascular"
 - I Congreso de Urgencias Quirúrgicas
 - Simposio de la Prevención al tratamiento de las enfermedades respiratorias crónicas

ESAE









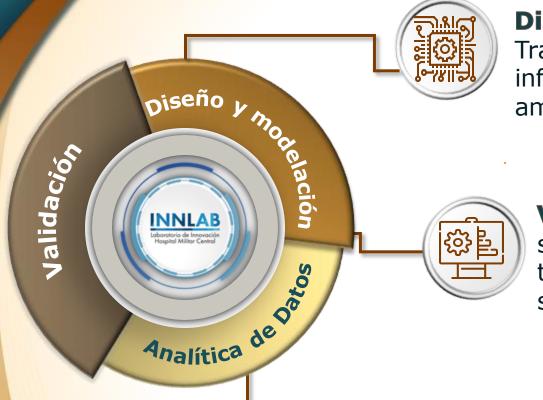
- Recertificación Sistema Gestión de la Calidad
- **3.394** Estudiantes certificados desde 1.958
- XXIII Congreso Nacional de Enfermería





Investigación - Desarrollo - Innovación





Diseño, modelamiento, e impresión en 3D

Tratamiento antibiótico para controlar infección en la mano del paciente y evitar amputación

Validación del desempeño funcional y de satisfacción en pacientes con amputación transfemoral unilateral con el uso de hidrosockets subisquiales con sistema de suspensión por vacío



Apoyo en atención de pacientes, mejora de procesos y gestión del conocimiento (CMMS, SYMPHONY)
Apoyo a los procesos de docencia

Robótica Social

Realidad Virtual





Investigación - Desarrollo - Innovación



7 áreas para actividades académicas basadas en simulación clínica.



3 Cursos en Reanimación básica y avanzada - Manejo desfibrilador automático externo





7 Talleres de Capacitación

Sistema de grabación de audio y video "Simcapture®"



Centro de **Simulación**



Población Objetivo Personal Asistencial Personal en Formación

Personal Administrativo

Cuidadores

Monitoreo desde sala de control



655 personas capacitadas

3 cámaras de Gesell



131 enfermeras profesionales en el Curso de equipos de respuesta rápida





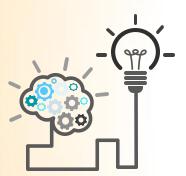
Referente Nacional e Internacional



Ganadores Categorías Protocolo y Trabajo Terminado Integridad Científica Congreso Colombiano de Residentes de Neurología Infantil.



Primer Puesto Caso Difícil - Congreso "Leipzing Interventional Course" 2023 - Alemania.



Reconocimiento en el Congreso Latinoamericano de Cirujanos de Aorta, por hacer parte del implante #100 realizados en el país. Brasil.

El HOMIL ha implantado prótesis vasculares con resultados muy favorables.



Participación con trabajo de investigación en el Congreso más importante en Oftalmología y Ciencias Visuales ARVO 2024 en la categoría de innovaciones y nuevos tratamientos en retina. Salt Lake City, Utah, EEUU.







Subdirección Administrativa

Coronel **Fernando Antonio Díaz Muñetón**Subdirector





Logros y Resultados 2023-2024









Formalización Laboral





Trasparente, Meritocrático y Participativo

Convocatoria abierta a personal de prestación de servicios Mecanismo Objetivo de Selección Evaluado por Comité de Verificación



203 cargos impactados

161 Servicio de Enfermería42 Profesionales de otras áreas de la salud



\$14,240 millones

Costo total en Gastos de Personal





\$8,267 millones

Esfuerzo fiscal con recursos propios año





HOMIL 4.0



Portal Único del Paciente



84 Especialidades Médicas disponibles

5.000 Usuarios Registrados

13 trámites y servicios digitalizados

Digitalización



100% Historia Clínica HC Electrónica **5** Procesos Digitalizados Firma Electrónica.

Cero Papel





\$5.000 millones

99% Ejecutado

Seguridad



Interoperabilidad

Validación de Derechos con **DIGSA**

100% Automatización trámites de consulta y cancelación de citas



Disponibilidad

99,7% disponibilidad del

Sistema de Información

Dinámica Gerencial

100% cumplimiento estándares de ISO 27001 Cero reportes de violación a datos personales.





Inversiones Infraestructura



\$ 10.000

millones Presupuesto de Inversión



\$4.951 millones

Tecnología Biomédica

268 Equipos Adquiridos

208 Piezas de instrumental

99,7%
Ejecución
Presupuestal

23 Servicios Asistenciales Impactados

\$

%



\$\$\$

\$2.524 millonesMantenimiento





Relacionamiento con Proveedores



Abastecimiento
Responsable
Pertinencia de Gasto
Compras Seguras y
Trasparentes

Gestionados por medio del Sistema Electrónico para la Contratación Pública-SECOP II.



127 contratos con cargo a Vigencias Futuras







Subdirección de Finanzas

Ingeniero

Jose Miguel Cortés García
Subdirector

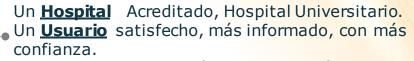




Reto Superior







Un <u>Sector Defensa</u> más orgulloso, más representado, más tranquilo.

Optimización

Capacidad Instalada Buen uso de los servicios

Recuperación Financiera

Motivación

Satisfacción Usuario Red de Apoyo (MDN) Promesa de Valor

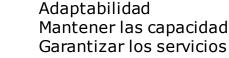
Reactivación

05

Activar servicios Enfoque ágil Innovación

Resiliencia Organizacional

Mantener las capacidades



04

03

02

01





Perspectivas de Análisis y Control



Presupuestal

Económica

Financiera

1

2

3

Gestionar la apropiación presupuestal necesaria para dar respaldo a todas las líneas de desarrollo y crecimiento

Obtener los resultados financieros suficientes para garantizar la sostenibilidad en el mediano y largo plazo

Garantizar el pago oportuno a colaboradores, contratistas y proveedores









170.772

Facturación y Glosa HOMIL - DIGSA





92% Hospitalarios y Alta complejidad7% Urgencias y Consulta Externa1% Otros

218.036

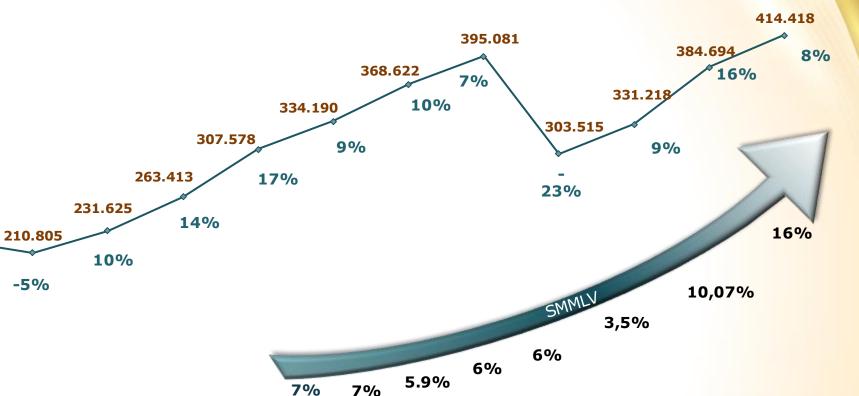
22%

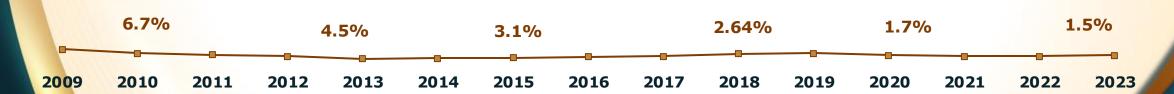
179.287

5%

221.957

2%





→ Facturación **→** Glosa





Análisis Operativo y de Resultado





Ingresos Misionales

\$ 426.060

98,8%
Servicios de Salud
1,2%
Docencia



Costos Misionales

\$ 364.237

45% Mano de Obra 20% Insumos Médico quirúrgicos 17% Medicamentos 5% Alquiler y Mantenimiento 4% Extra hospitalarios 3% Depreciaciones

2% Alimentación

2% Aseo

2% Servicios Públicos

1% Vigilancia y Otros

Utilidad Bruta

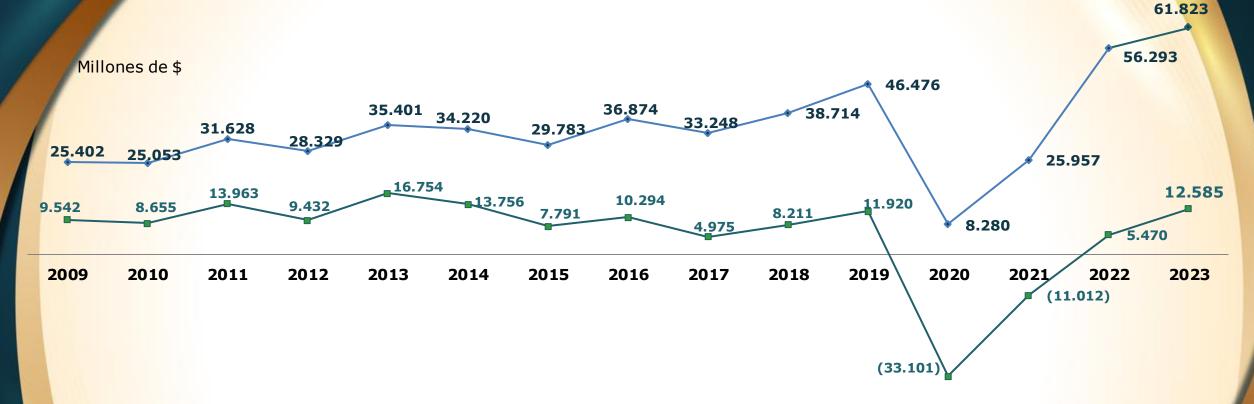
\$ 61.823





Análisis Operativo y de Resultado





Utilidad Bruta

\$ 61.823



Otros Ingresos

\$ 6.072



Arriendos

Parqueaderos

Servicios Públicos

Aprovechamientos

Gastos

\$ 55.310

60% Mano de Obra
23% Deterioro y
depreciación
6% Mantenimiento
11% Servicios y otros



Utilidad Operacional

\$ 12.585





Análisis Operativo y de Resultado Utilidad Operacional











Iliquidez





Resultados e Inversiones





Inversiones con recursos propios

Los Excedentes liquidados en cada vigencia son la base para la inscripción de proyectos de inversión en el anteproyecto de presupuesto de 2 vigencias adelante



Ejecución Presupuestal 2023

Funcionamiento



96,7%

Inversión



99,46%

Inversión Recurso Propio

Total Inversiones Recurso Propio 2014-2024

\$169.552 millones

Inversión Recurso Nación

Total Inversiones
Recurso nación
2022-2024

\$33.100 millones





Círculo Virtuoso de la Sostenibilidad Financiera



Recuperación

Garantizar la senda de recuperación para enfrentar y superar la coyuntura COVID -19

Inversión Recursos Propios

Recurrente y Suficiente.



Resultados Financieros

Suficientes y consistentes

Capital Operativo de Trabajo

Sostenimiento del Capital Operativo de trabajo





Estado de Resultado **Integral Individual**



HOSPITAL MILITAR CENTRAL NIT 830.040.256-0 VIGILADO SUPERSALUD



ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL

Periodos contables terminados el 31/12/2023 y 31/12/2022 (Cifras en pesos colombianos)

	NOTAS	31/12/2023	31/12/2022
Ingresos por Prestación de Servicios	N° 28	426.060.183.645,96	393.599.073.497,97
(-) Costo por Prestación de Servicios	N° 30	-364.237.138.836,41	-337.305.773.377,67
Utilidad I	3ruta \$	61.823.044.809,55	56.293.300.120,30
(+) Otros Ingresos Ordinarios	N° 28	6.071.750.975,49	4.077.135.377,36
(-) Gastos de Administración y Operación	N° 29	-52.867.460.926,17	-48.753.009.970,97
(-) Otros Gastos Operacionales	N° 29	-2.442.418.579,05	-6.147.247.958,08
Utilidad Operacional \$		12.584.916.279,82	5.470.177.568,61
(+) Ingresos Financieros	N° 28	6.661.232.792,21	6.901.087.843,77
(-) Gastos Financieros	N° 29	-22.842.744,18	-371.150.506,55
(+)Otros Ingresos No Operacionales	N° 28	59.813.022.732,64	37.301.966.271,99
(-)Otros Gastos No Operacionales	N° 29	-3.885.236.897,00	-2.168.751.515,13
Resultado del Periodo Antes de Impuestos \$		75.151.092.163,49	47.133.329.662,69
(-) Gastos por Impuesto a las Ganancias		0,00	0,00
Resultado del Periodo \$	reiser,	75.151.092.163,49	47.133.329.662,69
Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empleado (Pensiones de Jubilación Patronales y Cuotas Partes de Pensio		-160.423.187.300,00	-38.962.595.961,00
Total ORI que se reclasificará a resultados en periodos pos	2004/0	-160.423.187.300,00	-38.962.595.961.00
Total Orti que se reciasilicara a resultados en periodos pos	tellores 4	- I was not to the series	
Resultado Integral del Periodo \$		-85.272.095.136,51	8.170.733.701,69

Mayor General Carlos Alberto Rincon Arango

C.C. N° 79.485.970

REPRESENTANTE LEGAL (Adjunto certificación)

Villen Dra. Martha Jeaneth Vargas Velosa Jefe de Unidad de Seguridad y Defensa Unidad Financiera

Ingeniero José Miguel Cortés García Subdirector del Sector Defensa Subdirección de Ainanzas

P.D. Nelson Raul Benitez Cely C.C. Nº 19.600.460 CONTADOR PÚBLICO Tarjeta Profesional N* 170338-T

Estado de la Situación Financiera Individual





HOSPITAL MILITAR CENTRAL Nit: 830.040.256-0 VIGILADO SUPERSALUD



ESTADO DE LA SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL

Periodos contables terminados el 31/12/2023 y 31/12/2022 (Cifras en pesos colombianos)

ACTIVO	NOTAS	31/12/2023	31/12/2022
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y Equivalente al Efectivo	N° 5	25.831.091.579,65	31,799,803,160,61
Avances y Anticipos Entregados	N* 16	1.205.463.716,00	314.166.384,00
Recursos Entregados en Administración	N* 16	45.703.675.357,29	21.615.372.969,43
Cuentas por Cobrar	N* 7	66.460.653.697,65	51.686.618.596,29
Inventarios	N° 9	20.396.138.172,92	23.202.322.006,26
Bienes y Servicios Pagados por Anticipado	N° 16	2.024.628.273,00	791.509.047,00
Total Activos Co	rrientes \$	161.621.650.796,51	129.409.792.163,59
ACTIVO NO CORRIENTE			
Cuentas por Cobrar	N° 7	1.750.491.806,40	1.580.695.958,97
Propiedades, Planta y Equipo	N° 10	288.434.028.196,43	293.632.620.511,52
Otros Activos No Corrientes	N* 14	719.581.243,00	1.106.027.907,00
Total Activos No Co	rrientes \$	290.904.101.245,83	296.319.344.377,49
TOTAL ACTIVO \$		452.525.752.042,34	425.729.136.541,08
PASIVO			
PASIVOS CORRIENTES	20000	1140-4240-01-05-0-0	
Cuentas por Pagar	N° 21	53.582.772.961,06	55.292.680.523,50
Beneficios a los Empleados	N° 22	7.283.359.425,40	7.105.412.928,98
Otros Pasivos	N° 24	170.836.780,19	148.177.432,40
Total Pasivos Co	rrientes \$	61.036.969.166,65	62.546.270.884,88
PASIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas por Pagar	N° 21	2.034.039.375,27	2.034.039.375,27
Beneficios a los Empleados	N° 22	13.064.883.172,60	11.037.924.327,50
Beneficios Post-empleo	N° 22	354.302.935.560,00	215.428.526.152,00
Provisiones	N° 23	251.364.417,00	6.963.702.782,10
Total Pasivos No co	rrientes \$	369.553.222.524,87	235.464.192.636,87
TOTAL F	ASIVO \$	430.690.191.691,52	298.010.463.521,75
PATRIMONIO			
Capital Fiscal	N° 27	105.102.698.485,17	105.102.698.485,17
Resultado Ejercicios Anteriores	N° 27	22.615.974.534,16	17.082.576.697,47
Resultado del Ejercicio	N° 27	75.151.092.163,49	47.133.329.662,69
Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empleados	N° 27	-181.034.204.832,00	-41.599.931.826,00
TOTAL PATRI	MONIO \$	21.835.560.350,82	127.718.673.019,33
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO \$		452.525.752.042,34	425.729.136.541,08

Mayor General Carlos Alberto Rincon Arango

C.C. N* 79.485.970 REPRESENTANTE LEGAL (Adjunto certificación)

un Dra Martha Jeaneth Vargas Velosa

Jele de Unidad de Seguridad y Defensa Unidad Financiera

Ingeniero José Miguel Cortés Garois Subdirector del Sector Defensa

P.D. Nelson Raul Benitez Cely C.C. Nº 19.600.460 CONTADOR PÚBLICO Tarjeta Profesional Nº 170338-T



