



RENDICIÓN
DE CUENTAS
HOMIL
VIGENCIA 2022





RENDICIÓN
DE CUENTAS
HOMIL
VIGENCIA 2022



DIRECCIÓN GENERAL



DIRECCIÓN GENERAL

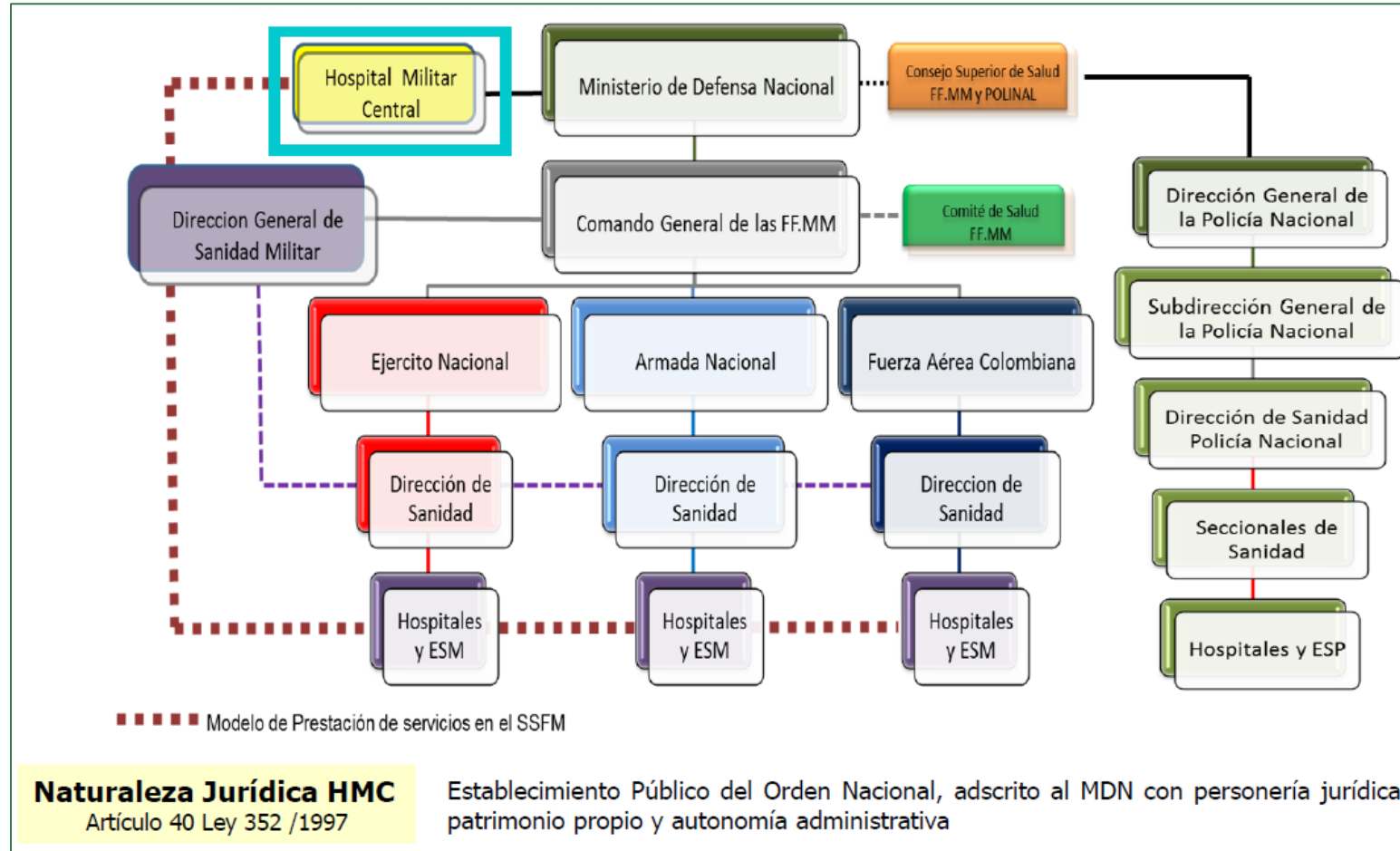


Mayor General Médico

CLARA ESPERANZA GALVIS DÍAZ

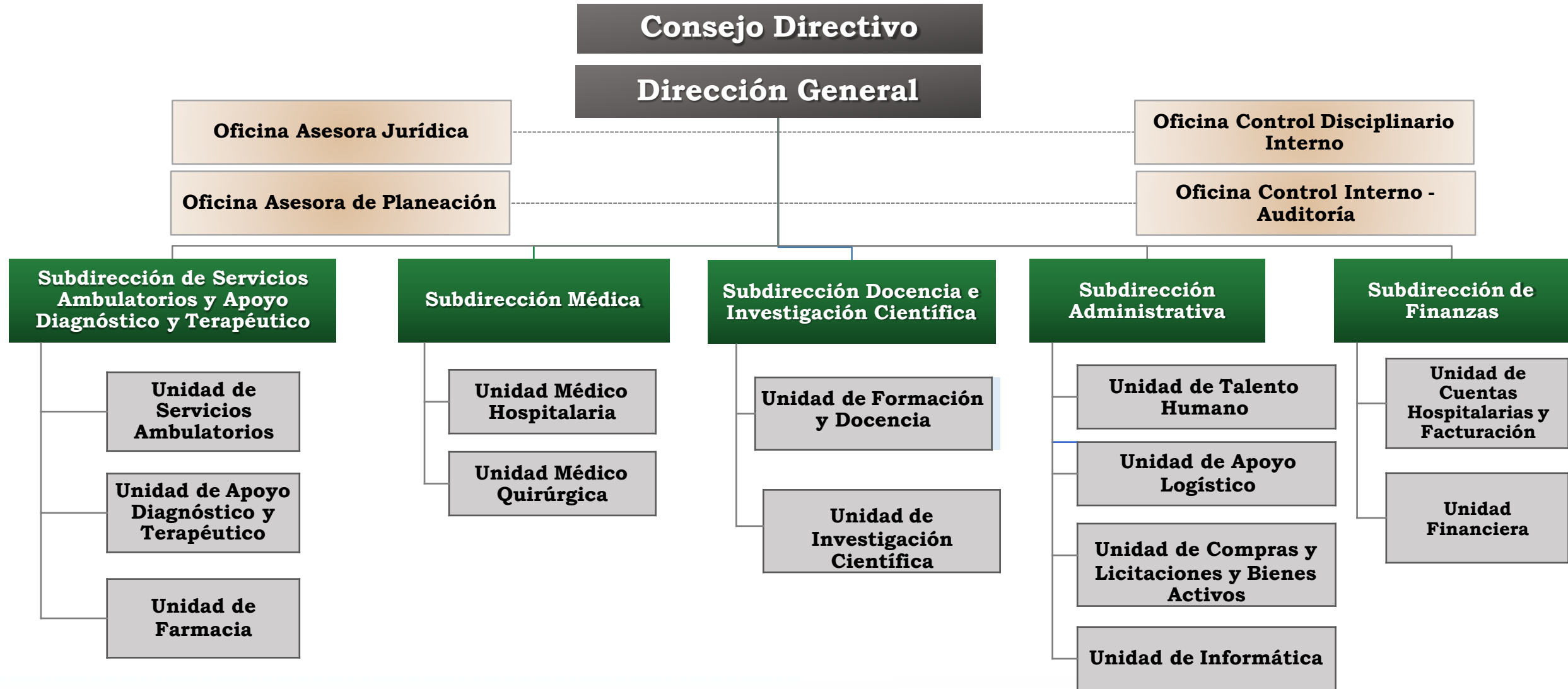
Directora Entidad Descentralizada Adscrita al Sector Defensa

Sistema de Salud de las Fuerzas Militares

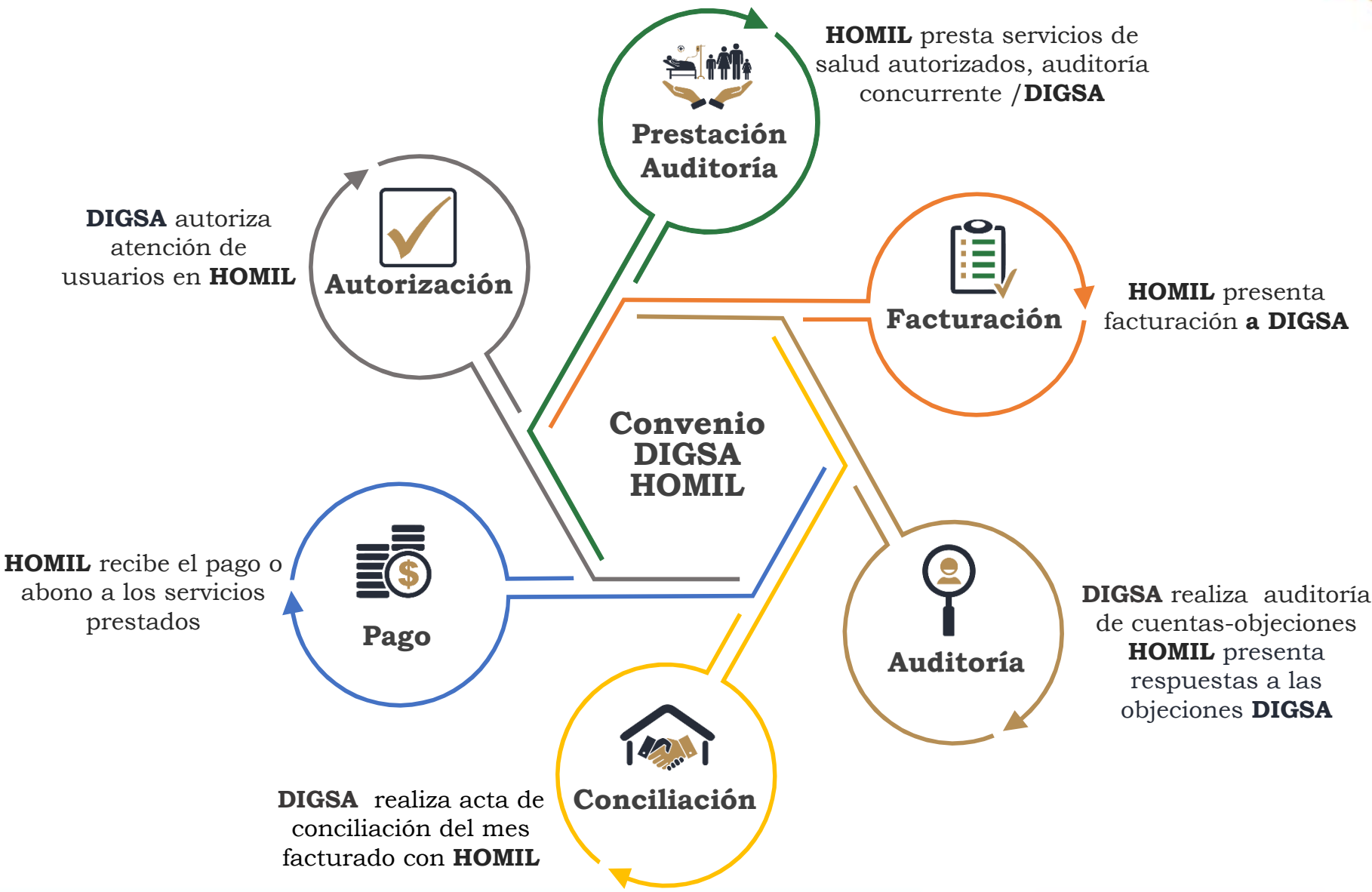


HOMIL
Prestador de Alta
Complejidad del Sistema
de Salud de las Fuerzas
Militares

Decreto 4780 de 2008



Convenio Anual DIGSA – HOMIL



HOMIL
95,69 % de atención

Extrahospitalario
4.31 % atención

Servicios integrales a tarifas inferiores al promedio de Clínicas y Hospitales en Bogotá

Población que Cubre Homil



DEPARTAMENTOS	EJC	ARC	FAC	HOMIL	TOTAL	%
Bogotá D.C	100.095	17.384	16.628	1.802	135.909	21.1
Cundinamarca	46.073		6.516		52.589	8.2
Tolima	28.496		1.967		30.463	4.7
Meta	26.189	69	2.910		29.168	4.5
Huila	21.577				21.577	3.4
Boyacá	18.573				18.573	2.9
Total	241.003	17.453	28.021	1.802	288.279	44.8%

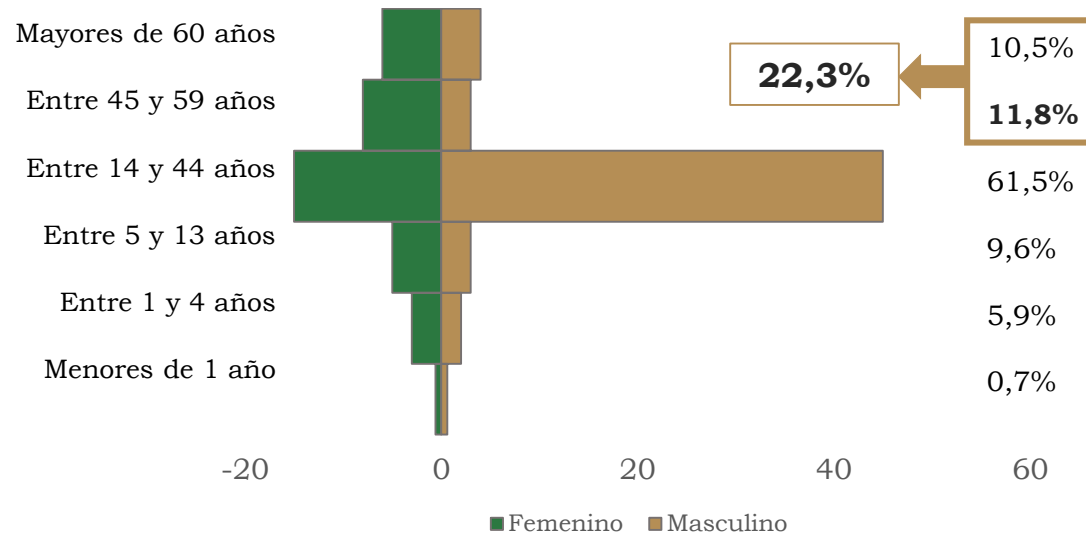
* Otros usuarios remitidos de otras regiones del país(Atlántico, Bolívar, Sucre, Caquetá)

POBLACIÓN ATENDIDA EN HOMIL

Índice Demográfico	Año			
	2019	2020	2021	2022
Población total	115.259	77.656	103.521	90.951
Población Masculina	61.978	43.67	57.08	47.224
Población femenina	53.281	33.986	46.441	43.727

Perfil de los usuarios del SSFF

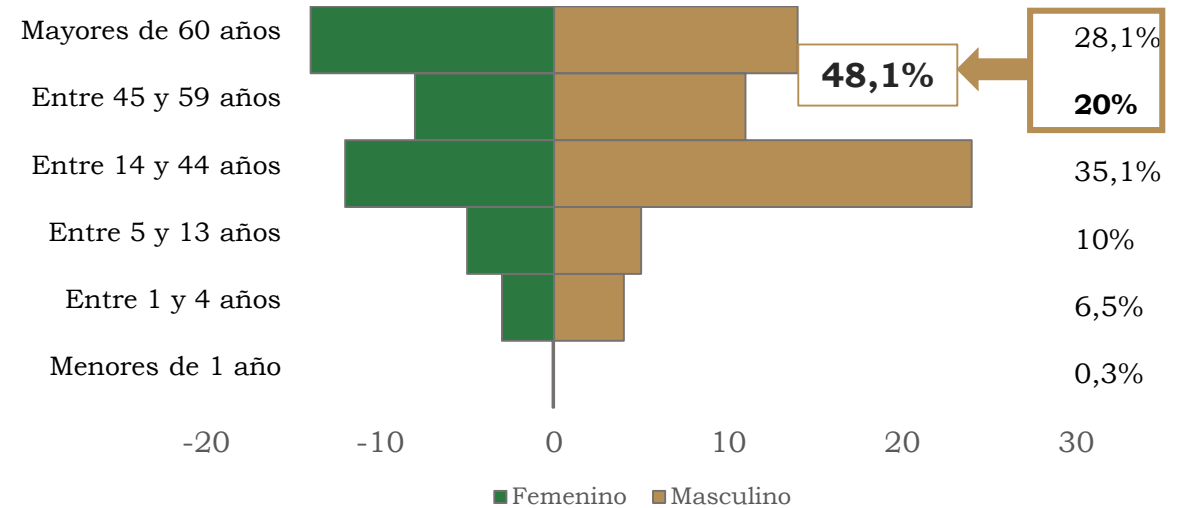
Vigencia 2000-2010



- ❖ 65,1% usuarios entre 14 y 44 años potencialmente sanos o enfermos por lesiones ocupacionales – **Promoción**
- ❖ 16,2% pacientes pediátricos en el rango de menores de una año a 14 años- **Prevención**
- ❖ **22,3%** pacientes mayores de 44 años con carga de **Enfermedad Crónica**, mayor costo en el tratamiento – **Atención.**



Actualmente



- ❖ 35,1 % usuarios entre 14 y 44 años potencialmente sanos o enfermos por lesiones ocupacionales – **Promoción**
- ❖ 16,8% pacientes pediátricos en el rango de menores de un año a 14 años- **Prevención**
- ❖ **48,1%** pacientes mayores de 44 años con carga de **Enfermedad Crónica**, mayor costo en el tratamiento - **Atención**

Capacidades en Personal Asistencial



443
Especialistas



1105
Personal de
Enfermería



60
Médicos
Generales



298
Otras Disciplinas
del THS

Perfil	Planta	Contrato Persona Natural	Contrato Persona Jurídica	Total	%
Especialista	93	30	320	443	23%
Médico General	8	37	15	60	3%
Enfermería	486	579	40	1.105	58%
Otras Disciplinas de Talento Humano en Salud	90	194	14	298	16%
Total	677	840	389	1.906	100%

669 servidores Administrativos

Capacidades en Infraestructura

496 camas

- Camas hospitalización: **368**
- Camas Cuidado Intensivo: **59**
- Camas Obstetricia-TPR: **09**
- Camas Observación urgencias: **60**



15 Salas de Cirugía
27 Salas de Procedimientos



82 Consultorios Consulta Externa
12 Consultorios-Urgencias

13 Salas de imágenes
02 Salas de Medicina Nuclear



Capacidades en Infraestructura



Plataforma Estratégica 2019- 2022

M1



Satisfacción de los Usuarios

M2



Garantizar la estabilidad financiera a largo plazo

M3



Ser un referente en Docencia e Investigación Científica

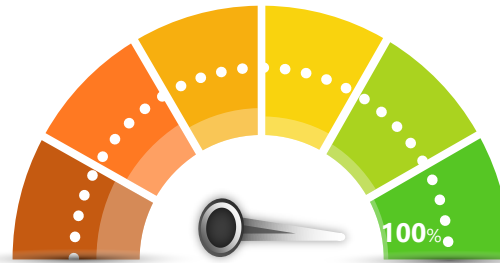
MEGA 1



98,15%

Año	Meta	Resultado
2019	95%	95,12%
2020	95,5%	97,33%
2021	96,00%	98,12%
2022	96,50%	98,15%
CUATRENIO	96,50%	98,15%

MEGA 2



14,3%

Año	Meta	Resultado
2019	≥ 10%	11,85%
2020	≥ 10%	2,37%
2021	≥ 10%	7,79%
2022	≥ 10%	14,30%
CUATRENIO	≥ 10%	14,30%

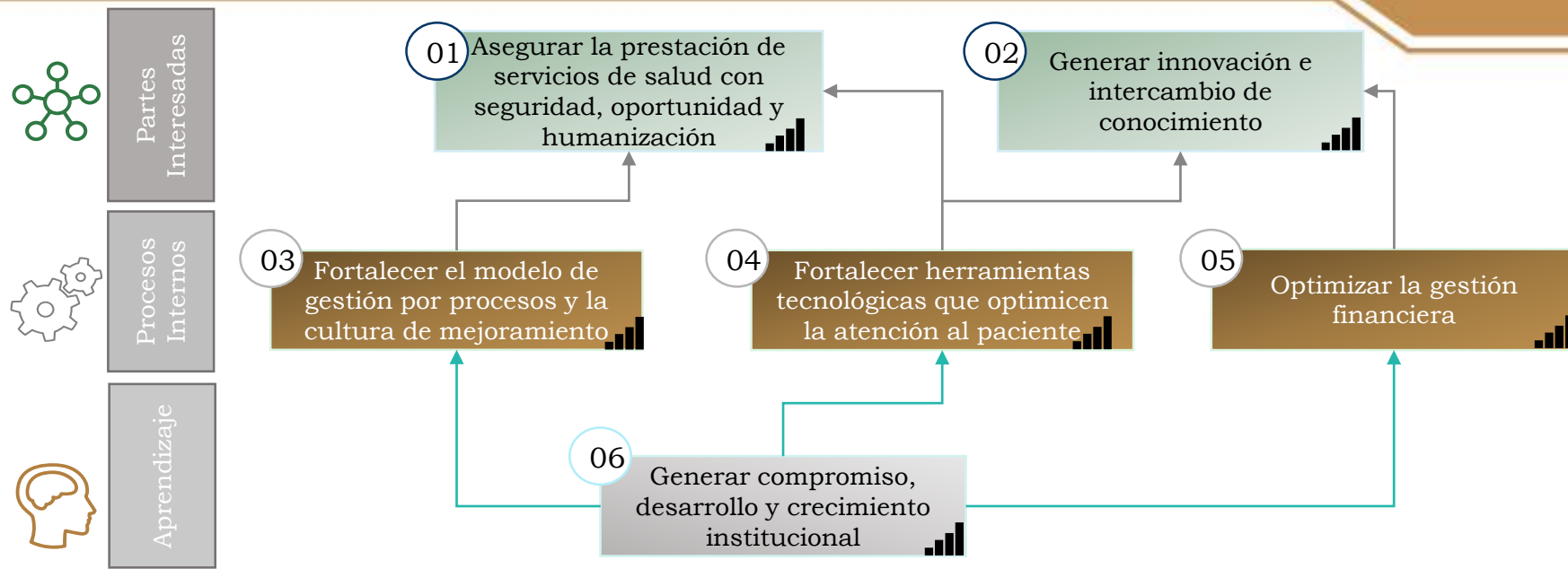
MEGA 3



94,20%

Año	Meta	Resultado
2019	85%	84%
2020	90%	92%
2021	95%	92%
2022	100%	94,2%
CUATRENIO	100%	94,2%

Plataforma Estratégica 2019- 2022



1

2019	2020	2021	2022	CUATRENIO
99,86%	98,89%	99,50%	97,72%	98,99%

2

2019	2020	2021	2022	CUATRENIO
99,00%	97,22%	97,71%	97,09%	97,76%

3

2019	2020	2021	2022	CUATRENIO
98,68%	96,87%	94,73%	96,46%	96,69%

4

2019	2020	2021	2022	CUATRENIO
97,70%	93,64%	94,03%	95,11%	95,12%

5

2019	2020	2021	2022	CUATRENIO
97,85%	90,33%	94,92%	95,35%	94,61%

6

2019	2020	2021	2022	CUATRENIO
99,16%	98,09%	100,00%	98,47%	98,93%

Satisfacción del Usuario

Subdominio	Variable	Resultado medición
Percepción del Usuario	Atención Médica	98.98%
	Atención Enfermería	99.06%
	Infraestructura	96.76%
	Alimentación	98.85%
	Asignación de Citas	89.61%
	Atención Global	99.32%
Fidelización	Regresaría	99.74%
	Recomendaría	99.73%

SERVICIOS	
Consulta Externa	97.05%
Urgencias	98.98%
Imágenes Diagnósticas	97.62%
Laboratorio	98.06%
Cirugía programada	99.30%
Banco de Sangre	100%
Hospitalización	98.36%
Hospitalización Pediátrica	99.55%



Oportunidad Atención



Consulta Externa: **16 días**
(< 30 días)

Cirugía: **28 días**
(< 30 días)

Urgencias Triage II: **16 minutos**
(< 30 minutos)



Opinión Definitiva

Fenece

Opinión Presupuestal

Razonable



Opinión Contable

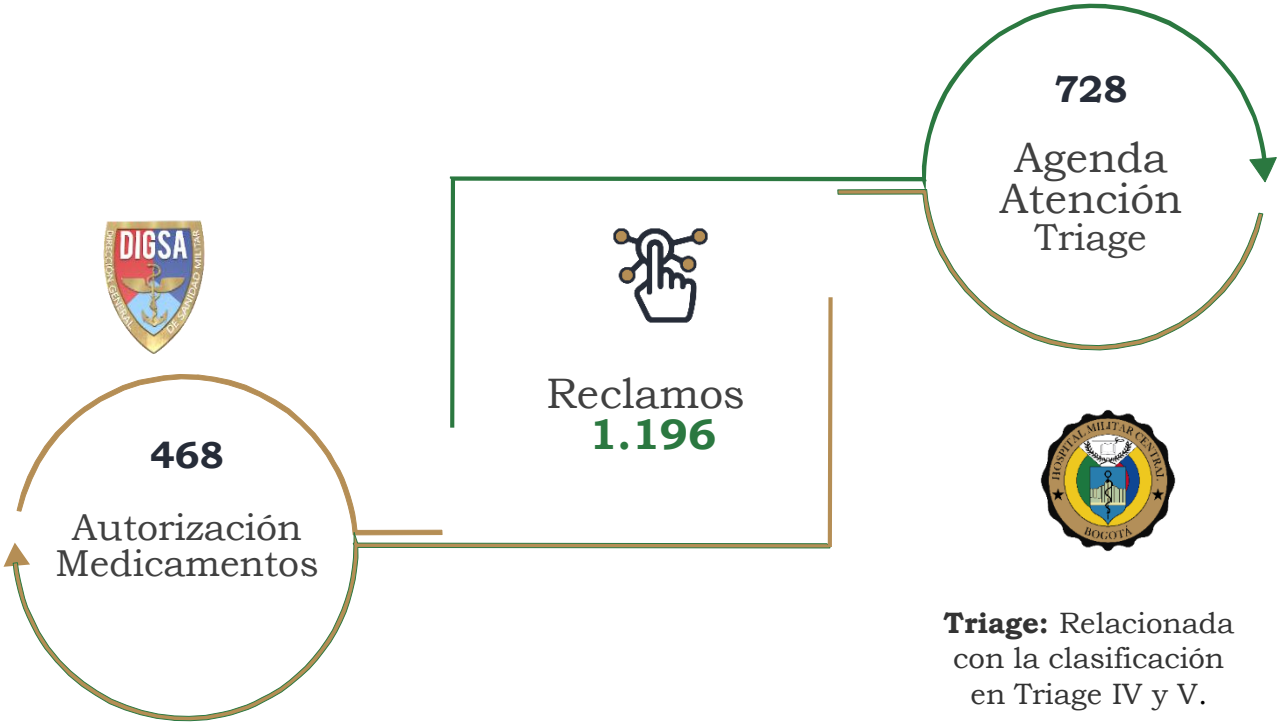
Con Salvedades

Tipología	2018	2019	2020	2021	2022
Peticiones	3.920	1.843	3.624	1.875	3.311
Consultas	985	972	1.117	2.498	342
Reclamos	43	394	386	655	1.196
Quejas	801	756	343	152	207
Felicitaciones	0	166	82	131	101
Sugerencias	23	9	2	4	7
Reiteraciones	0	6	3	3	0
Denuncias	7	0	3	3	0
TOTAL	5.779	4.146	5.560	5.321	5.164



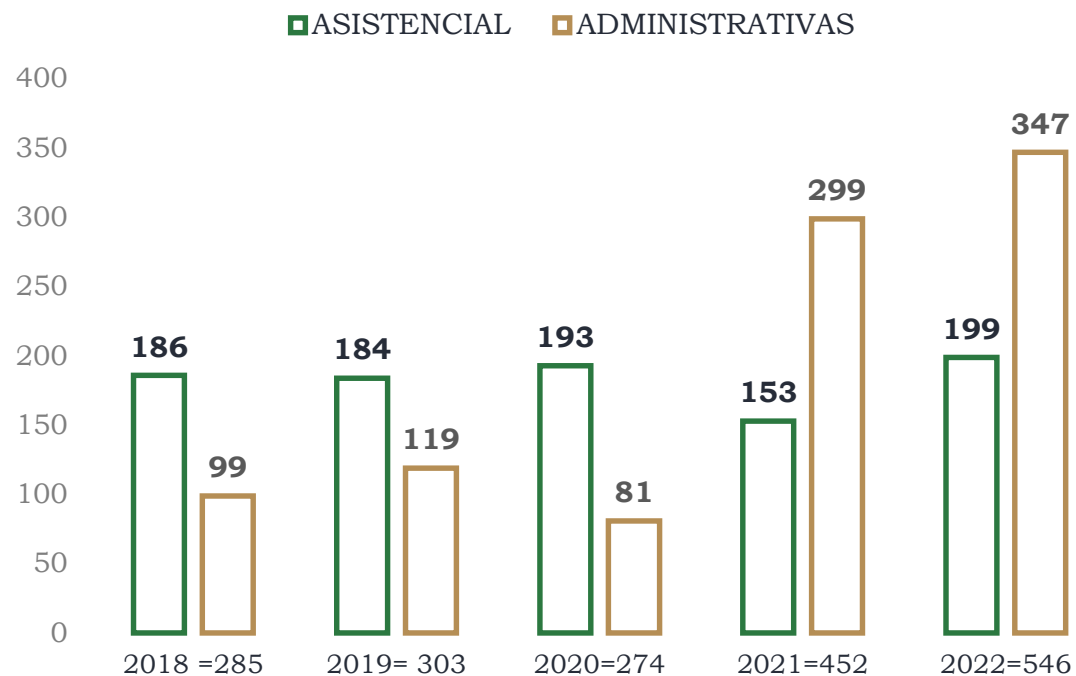
Vigencia	Total Atenciones	% PQRSDF
2018	1.863.401	0,31%
2019	1.778.510	0,23%
2020	1.359.418	0,39%
2021	1.548.785	0,34%
2022	1.601.220	0,29%

Queja: Es la manifestación de protesta, censura, descontento o inconformidad que formula una persona en relación a la **conducta irregular** realizada por uno o varios **servidores públicos** en desarrollo de sus funciones.

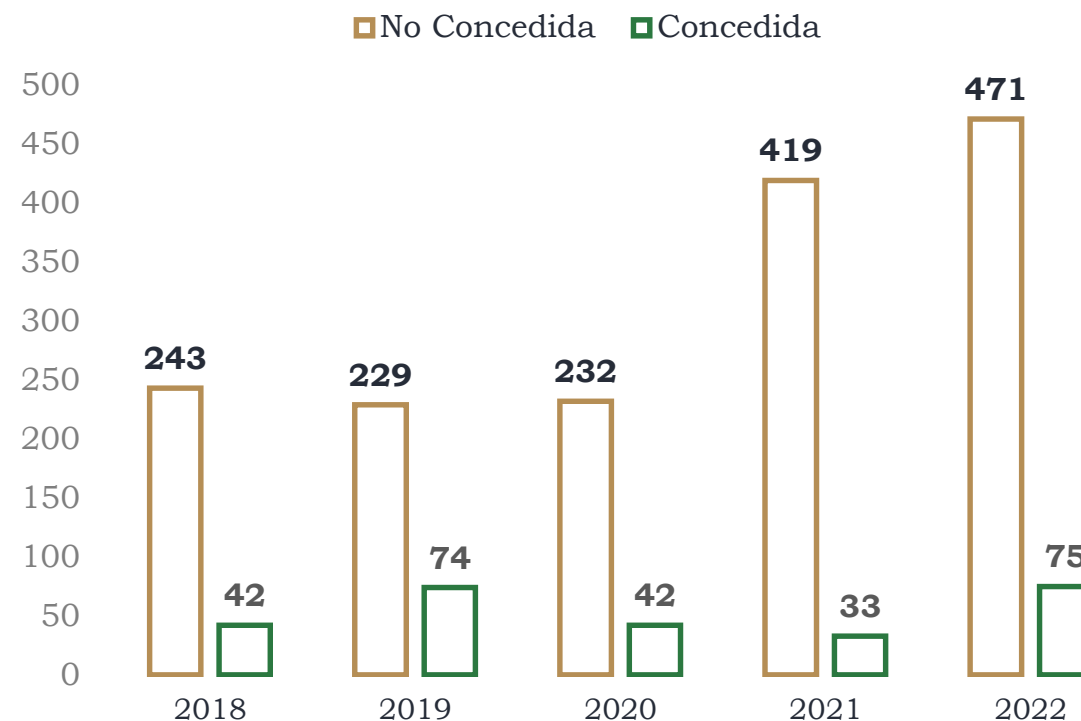


Reclamo: Es la manifestación ya sea por motivo general o particular, referente a la **prestación indebida de un servicio** o a la **inatención oportuna de una solicitud**.

Tutelas



86% de las pretensiones se resuelven a favor del HOMIL



63% Causas Administrativas



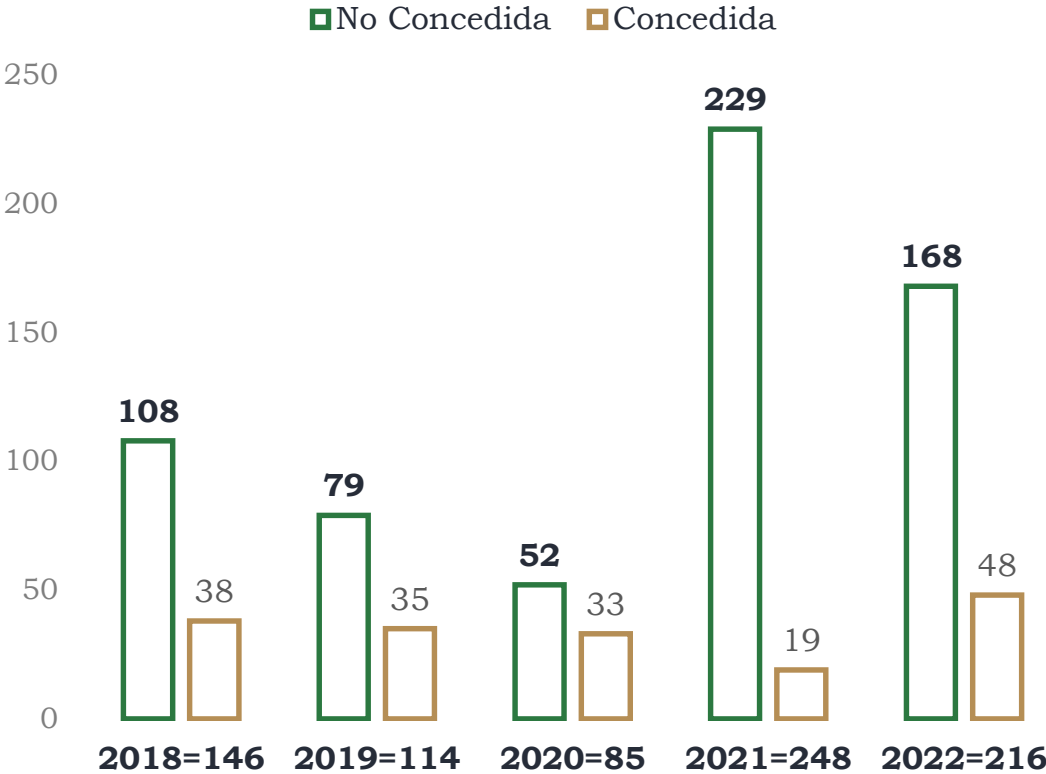
Tutelas directas HOMIL/22
216



45 %
Causas Administrativas



77%
de las pretensiones se
resuelven a favor del
HOMIL





RENDICIÓN
DE CUENTAS
HOMIL
VIGENCIA 2022



SUBDIRECCIÓN MÉDICA



SUBDIRECCIÓN MÉDICA



Coronel Médico

HANS FRED GARCÍA ARAQUE

Subdirector Médico

Servicios Médico Quirúrgicos

Médico Hospitalarios

29 Servicios

- Medicina Interna y Supra Especialidades
- Cardiovascular
- Neurociencias
- Oncología-Hematología-radioterapia
- Materno Infantil
- Pediatría y Supra Especialidades
- Servicios Hospitalarios



Clínico Quirúrgicos

27 Servicios

- Especialidades quirúrgicas adultos
- Especialidades quirúrgicas pediátricas
- Medicina Crítica
- Genitourinario
- Sistema Nervioso Central y Órganos de los Sentidos
- Sistema Locomotor y Reconstructivo



Servicio Quirúrgico

15

Salas de Cirugía



tecnología de punta para intervenciones de Alta Complejidad

27

Salas de Procedimientos



12.818
Cirugías

Programadas y de Urgencias
en **27** especialidades
quirúrgicas de III y IV Nivel de
Complejidad

58 % en especialidades de
Ortopedia, Oftalmología y
Cirugía General



28 días
Oportunidad de Cirugía

Mayor oportunidad a la exigida
en el estándar establecido por
la Secretaría de Salud
≤ 30 días

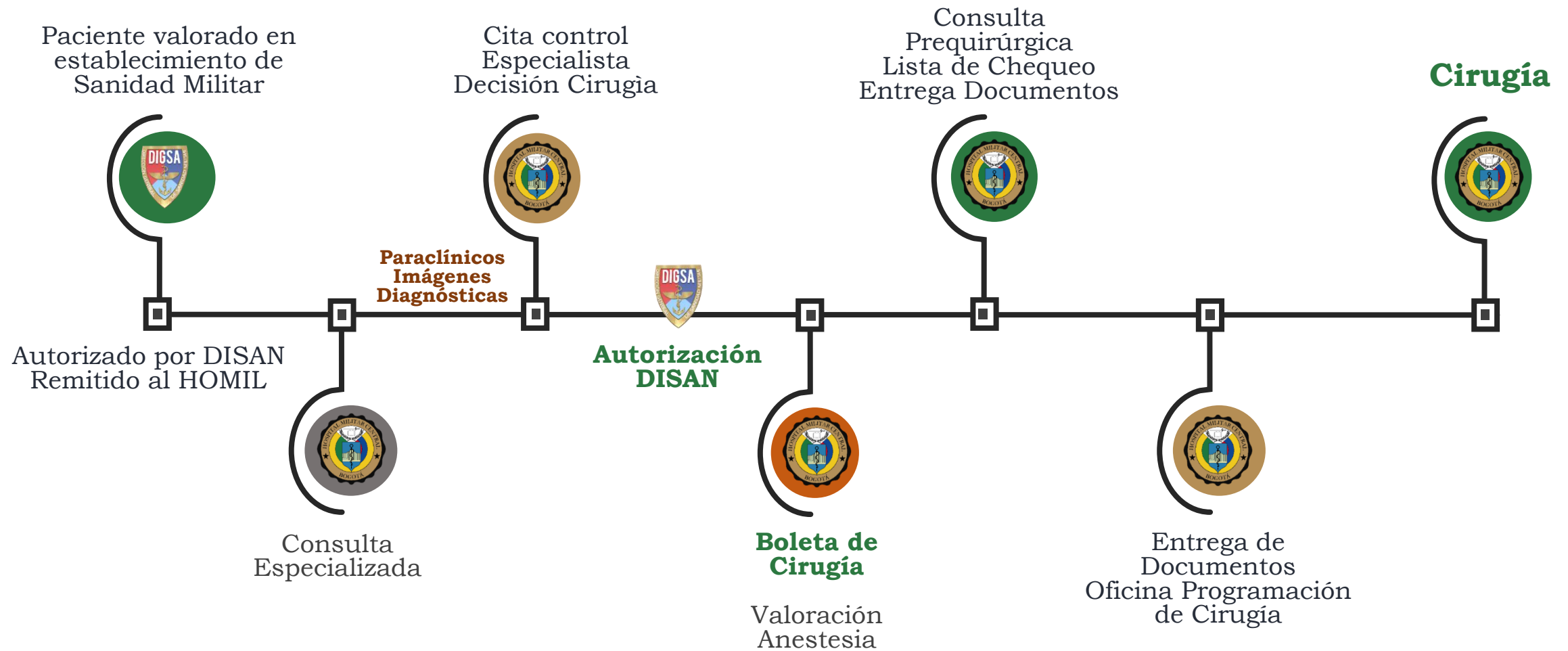


13.800
Procedimientos
menores año

50% Gastroenterología,
Coloproctología y Urología

99,3% - Satisfacción del Usuario

Proceso Cirugía



Servicio de Hospitalización



15.823

**Egresos
Hospitalarios**

Atención integral con capacidad de ofrecer atención en **56** especialidades y supra especialidades



3,07

**Días Giro
Cama**

Alta capacidad resolutiva
Meta: $\geq$ **3,4 días**



368

**Camas de
Hospitalización**

Distribuidas en 8 pisos del Edificio Principal



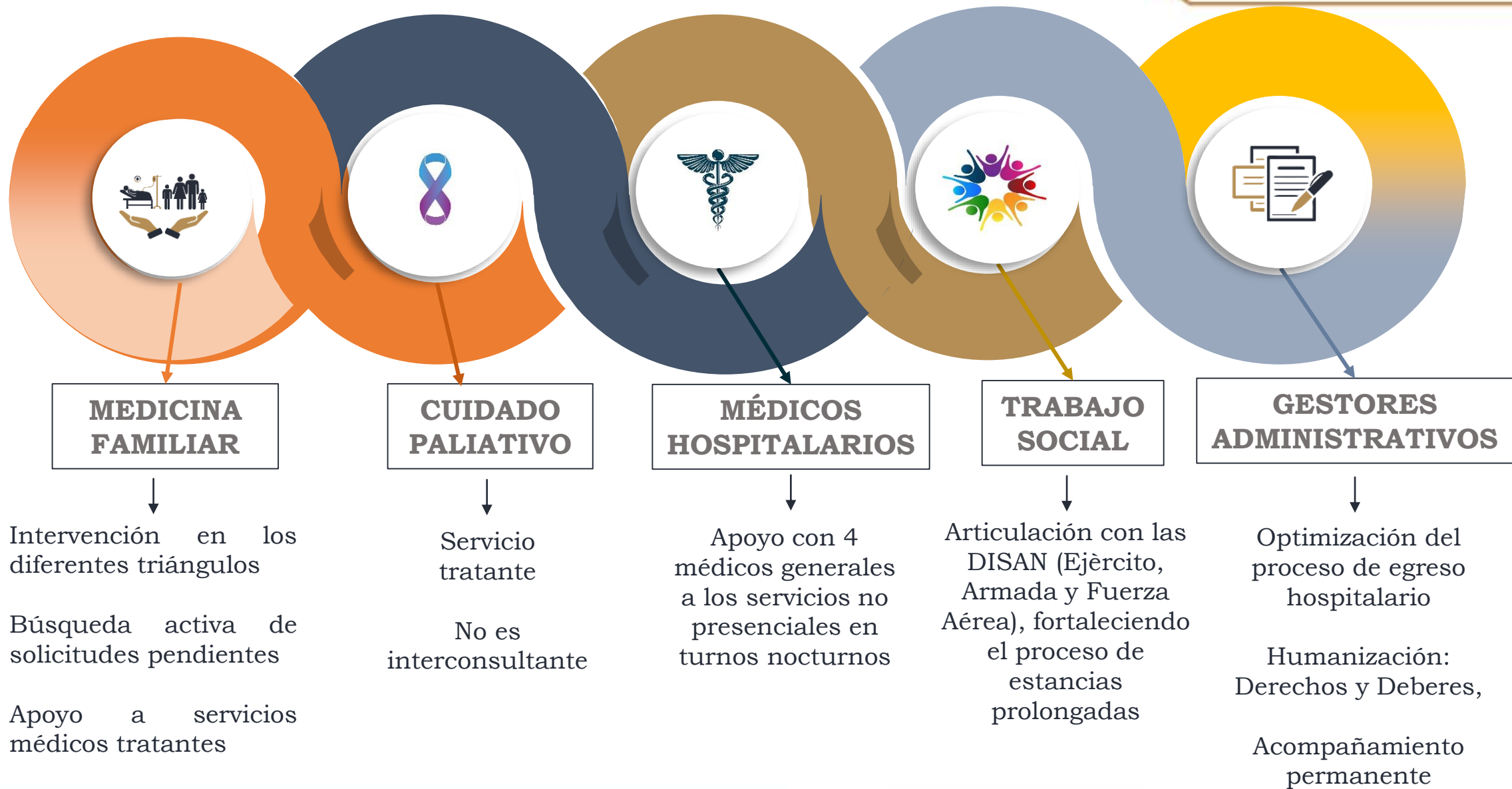
59

**Camas de
Cuidado
Intensivo**

Áreas dotadas de tecnología de punta que garantizan la adecuada y constante monitorización del paciente crítico

98,36% - Satisfacción del Usuario

Servicio de Hospitalización





La Escuela ofrece capacitación al grupo familiar acerca de pautas para el cuidado del paciente en casa, de acuerdo con la situación clínica y las características de la enfermedad que padece.

Busca evitar y/o mitigar el cansancio que pueda presentar el cuidador y apoyar la atención y recuperación exitosa del paciente.

- Conformación de base de datos de cuidadores.
- Envío de cápsulas a correos autorizados.
- Charlas informativas presenciales mensuales

Servicio de Amputados y Prótesis

PADPA

3.554

43%

8.352

Atenciones

2.764

Pacientes
amputados a
nivel
nacional

BOGOTÁ D.C

4.798

57%

**Programa
Descentralizado**

El Servicio de Prótesis y Amputados del HOMIL es el único del país donde existe una integralidad en la atención quirúrgica y el proceso de rehabilitación.

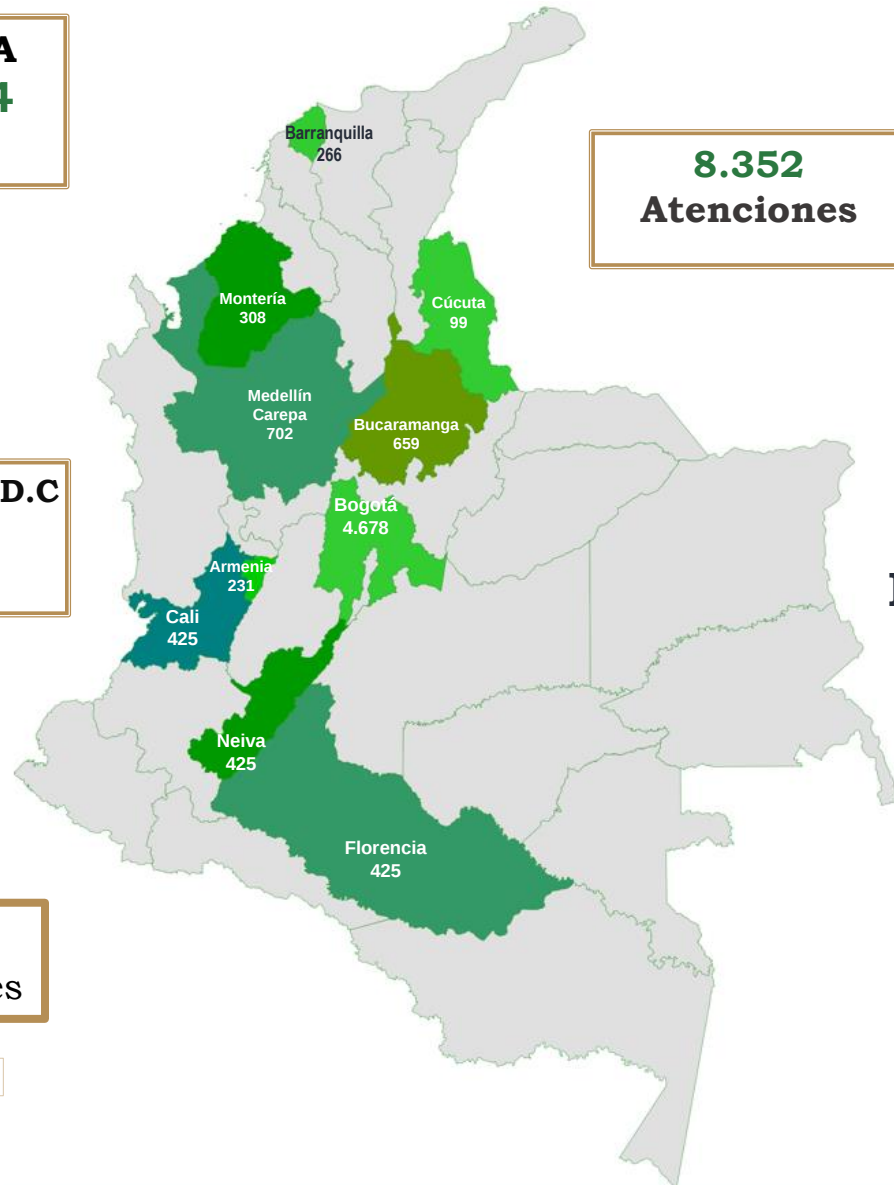
1 laboratorio de prótesis propio.

1 Carro Taller

Certificación **INVIMA**

11
Ciudades

Datos 2018-2022



Servicio de Radioterapia



Mediante la **Resolución 522 del 22 de octubre de 2020**, la Secretaría de Salud Distrital otorga al HOMIL por un periodo de cuatro años la **licencia de Práctica Médica al servicio de Radiología - Equipo Acelerador Lineal**, por cumplir con los requisitos exigidos en la Resolución 482 de 2018 y demás normas vigentes.

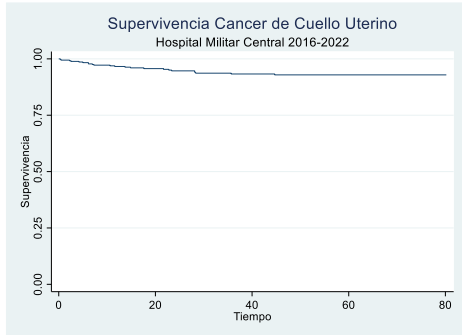


En el año 2021-2022 se han desarrollado 490 tratamientos de radioterapia y 64 de radiocirugía

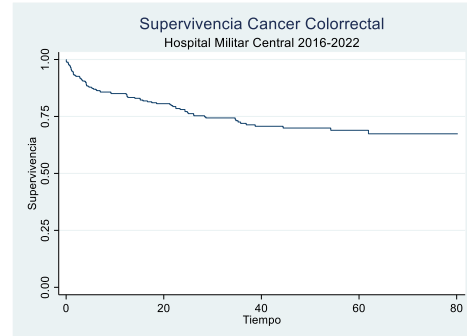


La nueva tecnología le permite al HOMIL mejorar la oportunidad para el manejo de los pacientes con tumores cerebrales benignos y malignos. Se evidencia la disminución de complicaciones, estancia y período de recuperación.

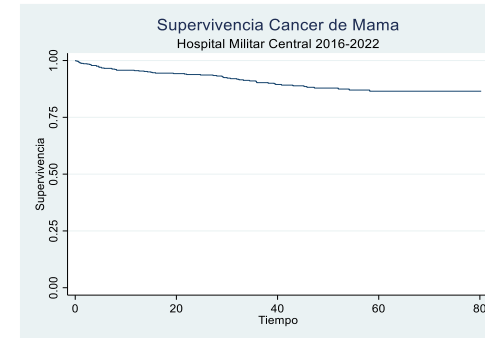
Supervivencia General a 5 años



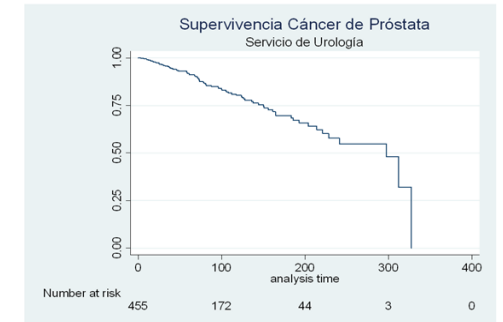
92,9%
Cáncer
Cuello Uterino



68,9%
Cáncer
Colorrectal



86,5%
Cáncer de
Mama



98%
Cáncer de
Próstata

En **Estados Unidos**, de acuerdo a los registros de los más importantes hospitales, la supervivencia general a 5 años fue de:

66,7%

65,1%

90,6%

97,5%



2020

0,26%

19 Cirugías
de 7.230

2021

0,10%

10 Cirugías
de 9.931

2022

0,01%

1 Cirugía
de 12.812

Tasa de Éxito Quirúrgico **$\geq 99,5\%$**

RENDICIÓN
DE CUENTAS
HOMIL
VIGENCIA 2022



SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS AMBULATORIOS
Y DE APOYO DIAGNÓSTICO Y TERAPÉUTICO



SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS AMBULATORIOS Y APOYO DIAGNÓSTICO Y TERAPÉUTICO



Coronel Médico (RA)

GUILLERMO ALFREDO VEGA TORRES

Subdirector Servicios Ambulatorios y de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico

Servicios Ambulatorios y de Apoyo Diagnóstico

Servicios Ambulatorios

- Consulta Externa
- Consulta de Urgencias



Servicios de Apoyo Diagnóstico y Terapéutico

- Laboratorio Clínico
- Patología
- Banco de Sangre y S. de Transfusión
- Medicina Física y Rehabilitación
- Terapias
- Nutrición
- Radiología convencional-intervencionista-RNM-TAC-Ecografía-Mamografía-Densitometría
- Medicina Nuclear



Farmacia



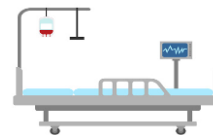
69.241
Pacientes
atendidos

Atención **24 horas**
en las cinco
categorías de
Triage



15
Minutos en
oportunidad del
Triage II

Cumpliendo el
estándar establecido
para la atención
≤ 30 minutos



72
Camas de
Observación
60 Adultos - **12** Pediátricas

Atención en situaciones de
emergencia o desastre con
múltiples víctimas,
periodos de alta afluencia,
incrementos de demanda
estacionales



12
Consultorios

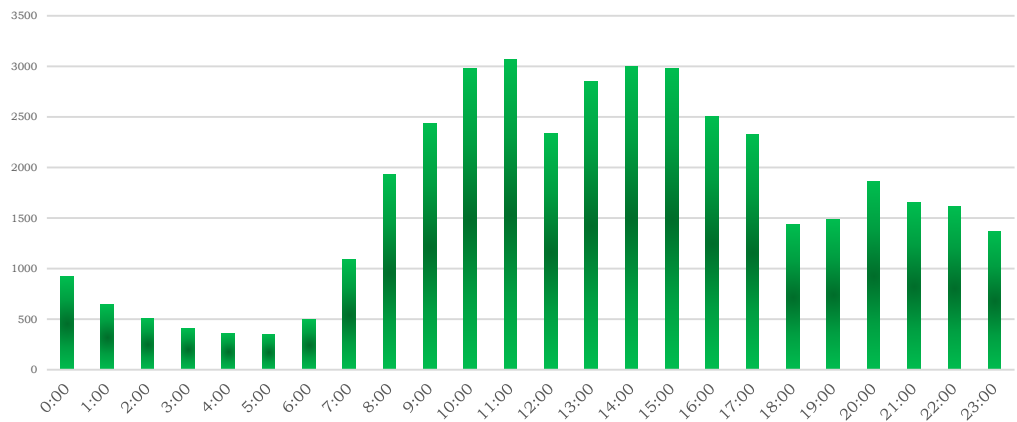
Áreas para
pacientes adulto y
pediátrico

Presión hospitalización 30/100

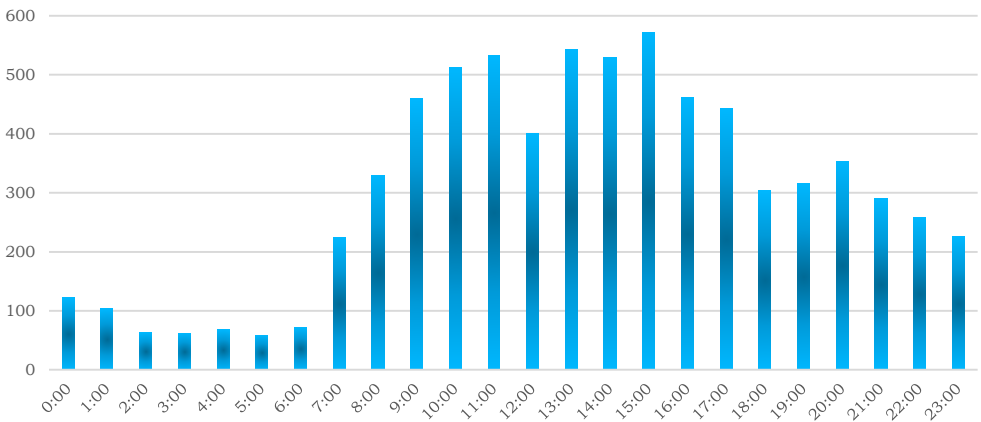
98,98% - Satisfacción del Usuario

Distribución por Horas

Ejército



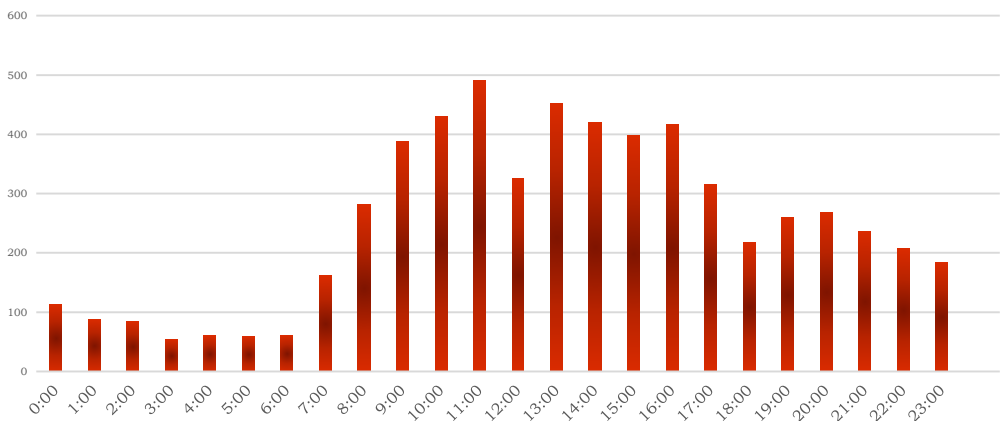
Armada



Triage

- 1: Emergencia: 1%
- 2: Urgencia vital: 20 %
- 3: Urgencia no vital: 50%
- 4: Baja complejidad: 24%
- 5: No Urgente: 4%

Fuerza Aérea



Servicio de Consulta Externa



380.778

**Pacientes
atendidos**

Atención integral con
capacidad de ofrecer
atención en **56**
especialidades y supra
especialidades



16

Días

Oportunidad de
asignación de citas
médicas especializadas

Estándar establecido
para la atención
 ≤ 30 días



**Atención
Integral**

Atención
multidisciplinaria
brindada por 310
profesionales
idóneos, de amplia
experiencia



82

Consultorios

Dotados para una
atención segura y
confortable, en
los 3 edificios.

97,05% - Satisfacción del Usuario

Servicio de Apoyo Diagnóstico

Laboratorio

7 Secciones



Hematología
Inmunoquímica
Microbiología
Endocrinología
Microscopía
Coagulación
Inmunología especial

815.632 Atenciones

Patología

6 Secciones

Histotecnia
Citometría de flujo
Microscopía
Macroscopía
Citogenética
Biología molecular

37.969 Atenciones



Servicio las 24 horas – 100% Oportunidad

98,06% - Satisfacción del Usuario

Servicio de Apoyo Diagnóstico

Imágenes Diagnósticas

13 Salas



111.603
Estudios

Medicina Nuclear

2 Salas



2.614
Atenciones



Reconocimiento como uno
de los **hospitales mejor
equipados de Colombia y
Latinoamérica**

Ranking de Global Health
Intelligence.

Servicio las 24 horas – 94% Oportunidad

97,62% - Satisfacción del Usuario

Central de Adecuación de Medicamentos



Central de Adecuación de Medicamentos

certificada INVIMA en
Buenas Prácticas de
Elaboración



Adecuación Quimioterapias

Paciente Ambulatorio = 8.850

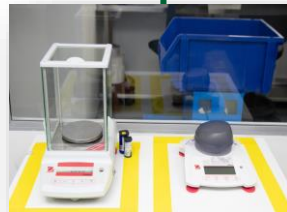
Paciente Hospitalizado = 6.132

Total= 14.982



Reempaque de formas farmacéuticas sólidas

86.664



Adecuación medicamentos en Unidosis estériles

5.764



Adecuación medicamentos estandarizados en Unidosis

8.434



Adecuación Nutriciones Parenterales

4.085

Planta de Aire Medicinal



Planta de Aire Medicinal

Buenas Prácticas de Manufactura para la fabricación y distribución en línea de gases de uso medicinal para los principios activos y las formas farmacéuticas, aire medicinal en sitio por compresor y la forma farmacéutica es gaseosa.



**Producción
2021-2022**

309.204 m3



**Lotes
Producidos
Año**

72



**Cilindros
36.650**



**Servicios
Impactados
Urgencias
Hospitalización
Cirugía
Unidad Cuidado
Intensivo**



Certificación INVIMA como **Banco de Sangre**
Categoría A.

2018-2022

43.632

Hemocomponentes
trasfundidos



100%- Satisfacción del Usuario

Registro de manejo de material Radioactivo 10 años



Instalación del sistema de vertidos
Requisitos del SGC



Adecuación de las áreas
-Perfusión miocárdica
-Estrés farmacológico
-Terapia con yodo



Cambio de gamacámara
por SPECT CT



Visita SGC - INVIMA
y SDS



RENDICIÓN
DE CUENTAS
HOMIL
VIGENCIA 2022

SUBDIRECCIÓN DE DOCENCIA
E INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA



SUBDIRECCIÓN DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA



Doctora

JENNY LIBETH JURADO HERNÁNDEZ

Subdirectora de Docencia e Investigación Científica

**Educación
Formal**

**Investigación
Desarrollo
Innovación**

**Educación
continua**

**Transferencia e intercambio
de conocimiento**

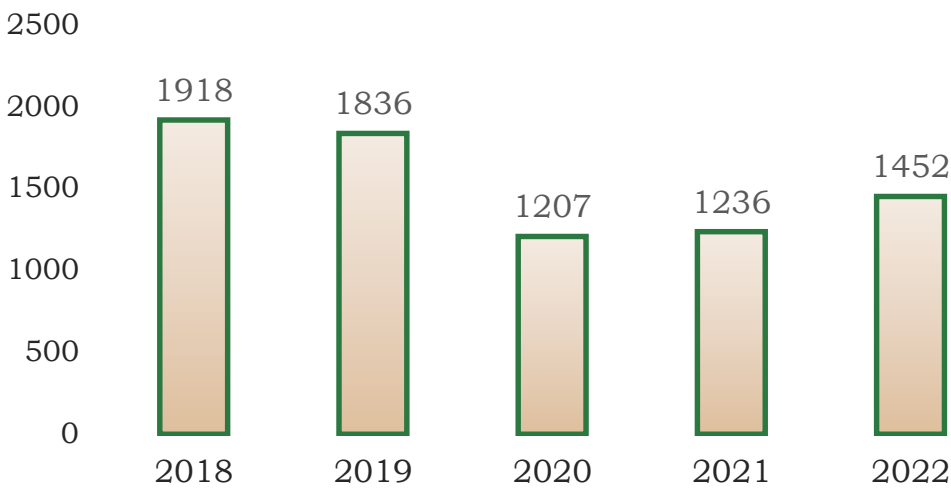


17 Convenios
2022



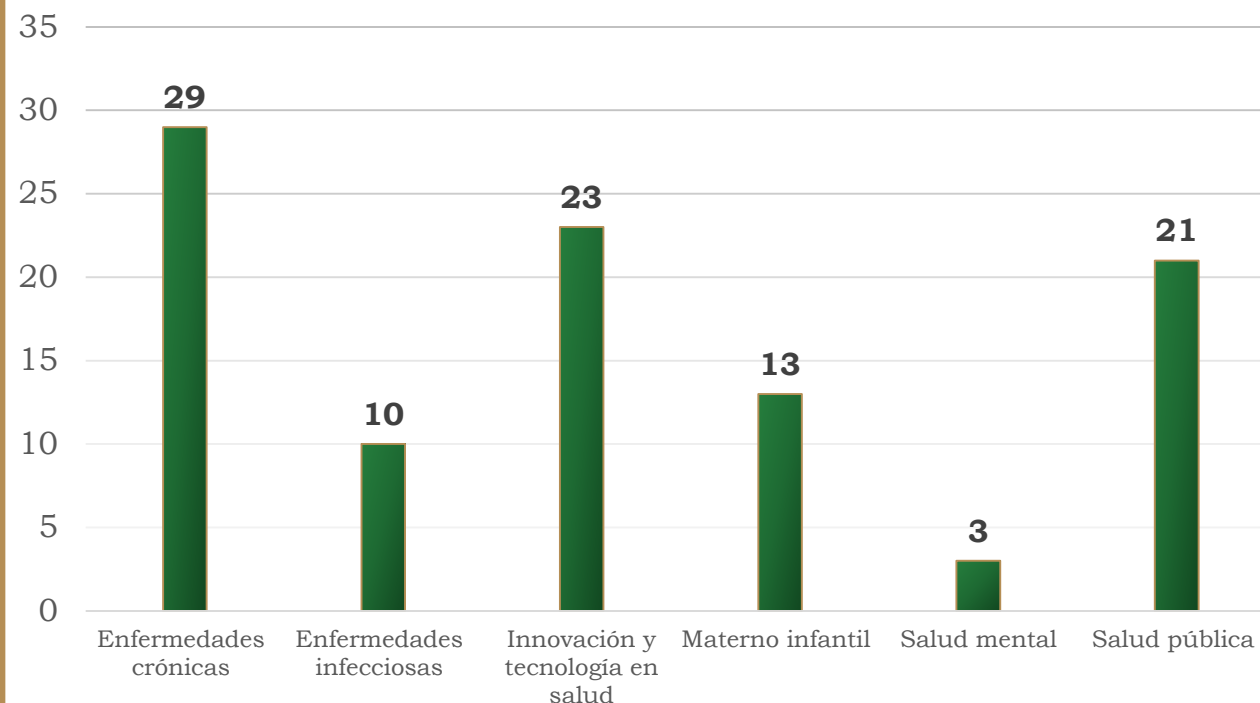
Satisfacción - 99%

Estudiantes de Prácticas Formativas



Nivel formativo e Institución	Número de estudiantes
Pregrado, Internado y Postgrado UMNG	717
Postgrado otras instituciones educativas	153
Internado otras instituciones educativas	120
Estudiantes otras áreas de la salud	462

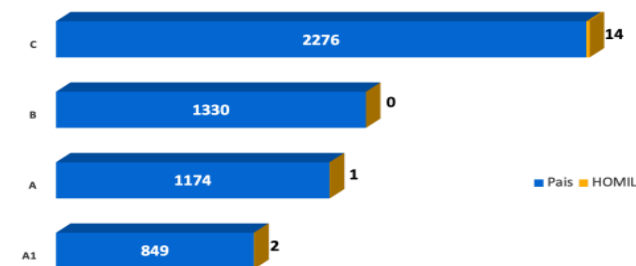
99 Proyectos de investigación en curso



17 Grupos Clasificados por MinCien



Comparación grupos HOMIL con el total del país



Queremos destacar el papel de la mujer en la investigación. El 30% de los grupos del HOMIL están liderados por mujeres



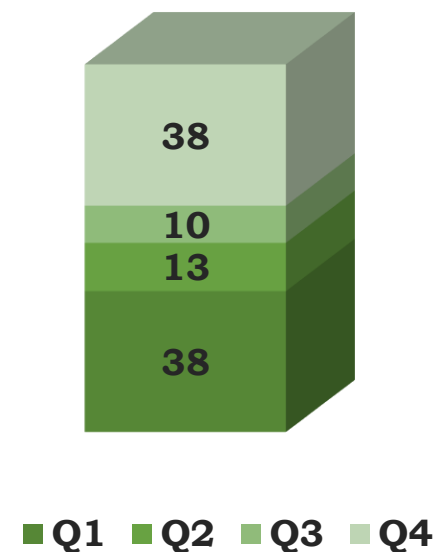
Investigación e Intercambio de Conocimiento

Proyectos inscritos por líneas de investigación 2019-2022



Año	Publicaciones en revistas indexadas
2019	69
2020	33
2021	56
2022	100

Publicaciones en revistas indexadas 2022

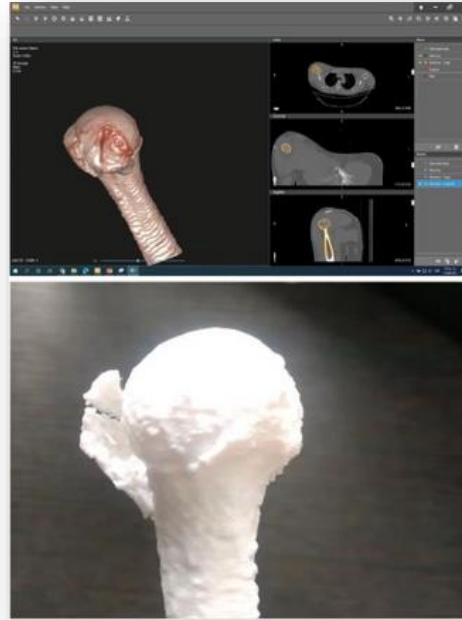


Robótica



Asistencia a procesos médicos, rehabilitación, humanización y seguridad y salud en el trabajo

Diseño e impresión en 3D



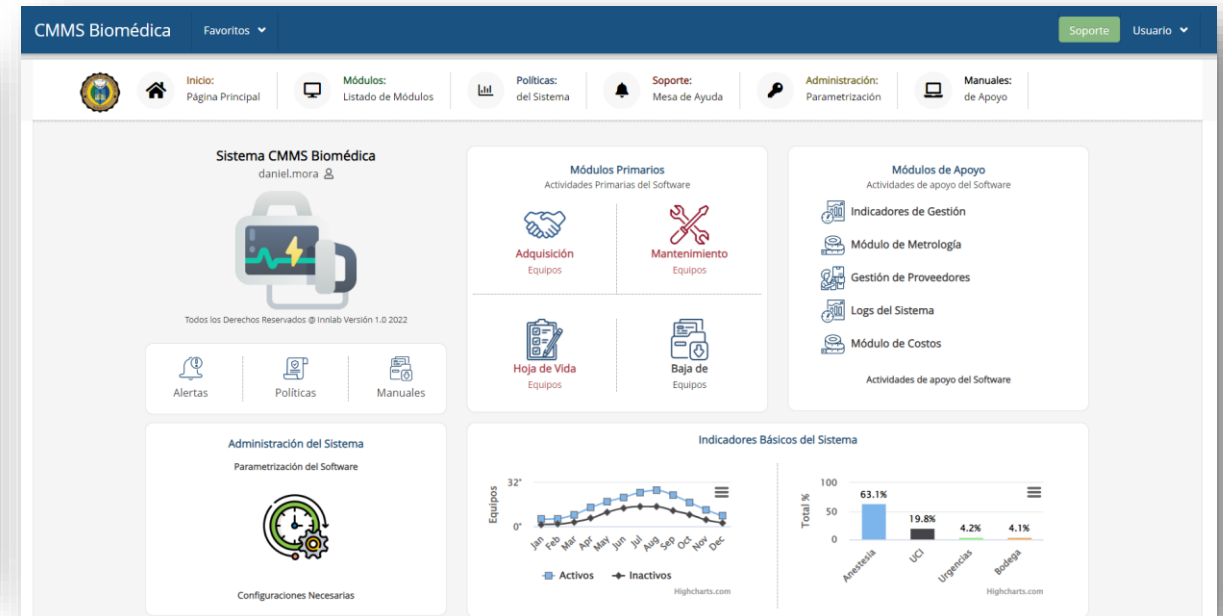
Soluciones para proyectos que requieren prototipo o modelo funcional

Realidades mixtas



Virtual y aumentada para la interacción y la formación

Desarrollos de Software y analítica de datos



- Manejo de base de datos
- Métodos de asistencia a pacientes
- Presentación de resultados
- Creación y mejora de procesos
- Software para uso académico
- Otras aplicaciones

- Symphony UNIC
- Bitácora residentes
- CMMS biomédica
- Solicitud espacios académicos

Cursos virtuales – cliente externo



ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD
A VÍCTIMAS DE VIOLENCIA SEXUAL



TOMA DE MUESTRAS PARA
EXÁMENES DE LABORATORIO



CARDIOLOGÍA AL
ALCANCE DE TODOS



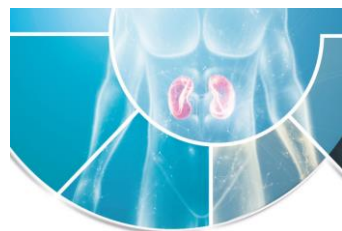
CURSO BÁSICO DE ORTOPEDIA
PARA MÉDICOS GENERALES



AMPUTADOS
Y PRÓTESIS



ATENCIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS
DE ATAQUES CON AGENTES QUÍMICOS



PREPARACIÓN PARA MÉDICOS
GENERALES / SERVICIO DE UROLOGÍA



LECTURA INTERPRETADA DEL ANTIBIOGRAMA
Y USO RACIONAL DE ANTIBIÓTICOS



EPIDEMIOLOGÍA PARA
NO EPIDEMIÓLOGOS



GESTIÓN DEL DUELO



RUTA DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD MATERNO
PERINATAL HUMANA Y SEGURA HOSPITAL MILITAR CENTRAL



HUMANIZACIÓN
SERVICIOS DE SALUD

Cursos presenciales

Escuela Auxiliares de Enfermería Hospital Militar Central
Institución de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano

Camilleros

Escuela Auxiliares de Enfermería Hospital Militar Central
Institución de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano

Curso Básico de Reanimación Cardio Cerebro Pulmonar



Escuela Auxiliares de Enfermería Hospital Militar Central
Institución de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano

**Programa Técnico Laboral
por Competencias en Auxiliar en Enfermería**

Oferta académica en Aula HOMIL

Cliente Interno



Curso reinducción



Curso Inducción



Curso Tic's



Dinamica Gerencial



Inducción a las prácticas formativas



Gestión ambiental



Guías de manejo

Guías de manejo vigentes Hospital Militar Central.



Proceso Ambulatorio de Urgencias y Consulta Externa



Curso de formación continua para enfermería



La Escuela de Auxiliares de Enfermería del HOMIL realizó el proceso de **certificación ISO 9001:2015**, lo que la posiciona como una institución con altos estándares de calidad en el sector educativo.

CERTIFICADA

ISO 9001: Diseño y prestación del servicio de educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano

NTC 5555: Sistemas de Gestión de la Calidad para Instituciones de Formación para el Trabajo

NTC 5663 de programas de Formación para el Trabajo y el Desarrollo Humano

RECONOCIDA

Fundada en **1958**

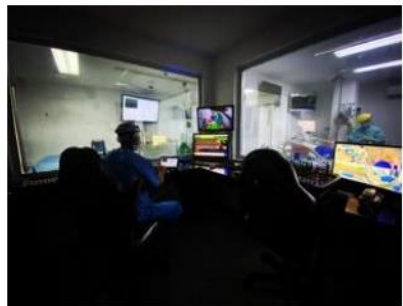
Ha certificado a más de **3.216** Auxiliares de Enfermería.

117 en 2022
49 militares
68 civiles.

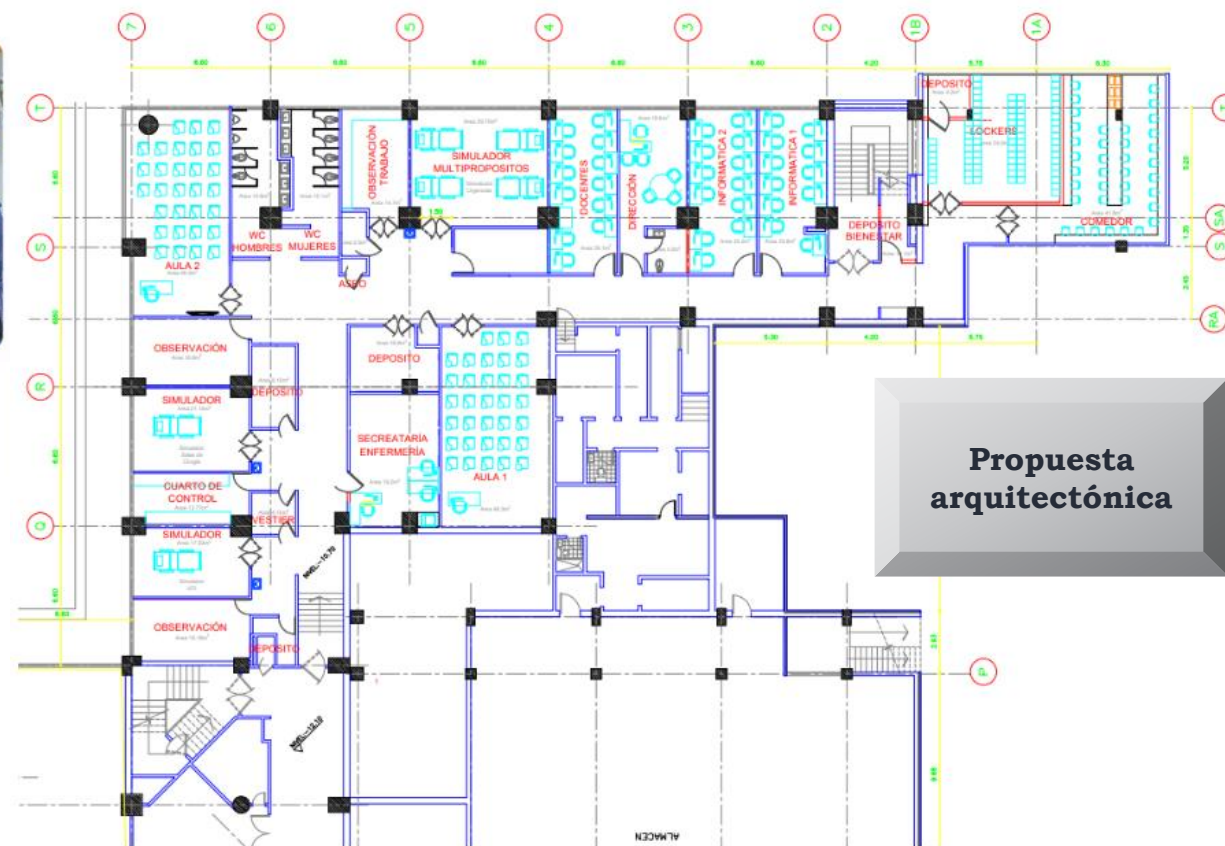
2.027 Participantes en Cursos y Capacitaciones

2.417 Participantes certificados en apoyo al programa de capacitación del HOMIL

Inicio de obra S3 – Adecuación ESAE - Centro de Simulación



**Escenarios
clínicos y
quirúrgicos**



**Propuesta
arquitectónica**



RENDICIÓN
DE CUENTAS
HOMIL
VIGENCIA 2022



SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA



SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA



Teniente Coronel (RA)

RICARDO ARTURO HOYOS LANZIANO

Subdirector Administrativo

Servicio de Apoyo Administrativo

Talento Humano

- Administración de Personal
- Planificación del Talento Humano
- Seguridad y Salud en el Trabajo
- Capacitación y Bienestar

Tecnologías de la Información

- Sistemas de Información
- Gestión de Seguridad Digital
- Infraestructura y comunicaciones

Apoyo Logístico

- Hotelería Hospitalaria
- Equipo Biomédico y Equipo Industrial
- Infraestructura
- Gestión Documental

Gestión de Adquisiciones

- Exámenes Extrahospitalarios
- Gestión Contratos
- Seguimiento, Ejecución y Apoyo Contractual
- Almacenes Bienes Activos





Vinculación	Misional	Administrativo	Total
Planta	662	370	1.032
Contratos prestación de servicios	905	299	1.204
Persona jurídica	399		399
Total	1.966	669	2.635

74% Personal Misional



- Por primera vez el Sector Defensa realiza un proceso de carrera administrativa (proceso especial que pretendía conservar el Talento Humano propio de cada entidad)
- Se da cumplimiento a un Mandato constitucional
- Proceso de meritocracia que reconoció las ventajas competitivas de cada persona
- El personal del sector estuvo exento de estudio de seguridad
- Adopción sistema tipo evaluación del desempeño propio del sector

HOMIL 4.0

Historia Clínica Electrónica



- **36** módulos asistenciales, administrativos y financieros
- Trazabilidad de la información en todo el proceso de atención
- **Interoperabilidad** de los datos con los sistemas de información de apoyo

Decisiones basadas en Datos

- **25** sistemas de información interoperables
- Intercambio de datos en tiempo real
- Sistematización del proceso de formulación, dispensación y suministro de medicamentos.
- Sistematización del Plan de Manejo de Enfermería - NANDA



Seguridad Digital



- Disponibilidad
- Integridad
- Confidencialidad
- Respuesta efectiva a 460 intentos de ataque cibernético

Servicios Digitales Ciudadanos

Canales digitales de atención

- Página Web
- Correo Electrónico
- Call Center
- Chat
- Portal Único del Paciente
- 13 trámites digitalizados



Cero Papel
75% ahorro impresión



Transparencia
Trazabilidad
Oportunidad
Pertinencia
Interoperabilidad

Gestión exitosa de **82** procesos por vigencias futuras, garantía para la prestación ininterrumpida de los servicios de salud.

Insumos 2022-2023
Servicios 2022-2026.

Modalidad	Cantidad	Valor CPA
Licitación Pública	21	\$ 247.910
Selección Abreviada	42	\$ 255.766
Contratación Directa	15	\$ 59.895
Mínima Cuantía	3	\$ 125
Total	82	\$ 563.696

100% de cumplimiento en la publicación de los procesos programados en el Plan Anual de Adquisiciones

Grupo especializado en supervisión contractual

1229 liquidaciones de los años 2018 al 2022
Indicador de liquidaciones al 100%

Depuración oportuna y eficiente de los **Activos** de la entidad

Agencia Nacional de Contratación Pública



Colombia Compra Eficiente



SECOP II



Tienda virtual del estado colombiano

Área de Cuidados Intensivos Intermedios

8° Piso Ala Sur
665 m²

Área de Aislamiento

10° Piso Triángulo Sur
665 m²

Farmacia y Almacenes

Sótano 1
1.134 m²



Equipo Biomédico

Equipos Biomédicos	Equipos	Servicios Impactados
Equipo de Rayos X Cialítico	1	Urgencias
Plataforma de Monitoreo Hemodinámico Hemosphere	2	Unidad de Cuidado Intensivo Coronaria Salas de Cirugía
Ecógrafo	1	Ginecología
Maquinas de Anestesia Perseus	7	Salas de Cirugía
Arco en C	1	Salas de Cirugía
Equipo de Angiografía Retinal	1	Oftalmología
Equipo integrado de función pulmonar y cardiopulmonar	1	Neumología
Polisomnógrafo	2	Neurología
Videoendosonógrafo radial (1) y Lineal (1)	2	Gastroenterología
Sistema de Mapeo Tridimensional	1	Electrofisiología
Manometría de alta resolución	1	Coloproctología
Ecocardiógrafos	2	Cardiología



Rayos X Cialítico



Máquinas de Anestesia



Arco en C



Equipo integrado de función pulmonar y cardiopulmonar



Equipo de Angiografía Retinal



Ecocardiógrafo



RENDICIÓN
DE CUENTAS
HOMIL
VIGENCIA 2022



SUBDIRECCIÓN DE FINANZAS



SUBDIRECCIÓN DE FINANZAS



Ingeniero

JOSÉ MIGUEL CORTÉS GARCÍA

Subdirector de Finanzas

4

Optimización

- ✓ Capacidad Instalada
- ✓ Buen uso de los servicios
- ✓ Recuperación Financiera



5

Reto Superior

- ✓ Un **Hospital** Habilitado, Acreditado, Hospital Universitario.
- ✓ Un **Usuario** satisfecho, más informado, con más confianza.
- ✓ Un **Sector Defensa** más orgulloso, más representado, más tranquilo.



Motivación

- ✓ Satisfacción Usuario
- ✓ Red de Apoyo (MDN)
- ✓ Promesa de Valor

3



2

- ✓ Activar servicios
- ✓ Enfoque ágil
- ✓ Innovación



Resiliencia Organizacional

- ✓ Adaptabilidad
- ✓ Mantener las capacidades
- ✓ Garantizar los servicios

1

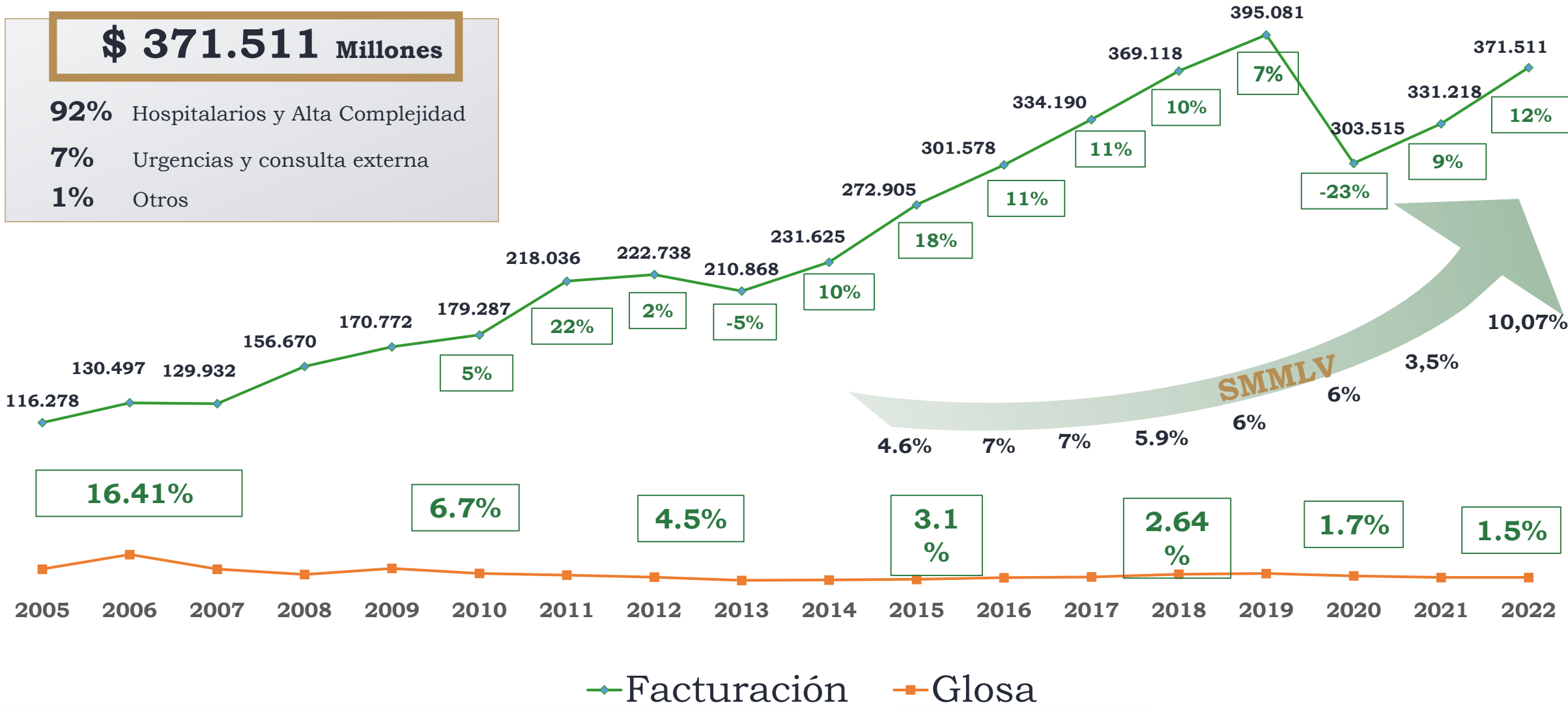


Facturación y Glosa HOMIL - DIGSA

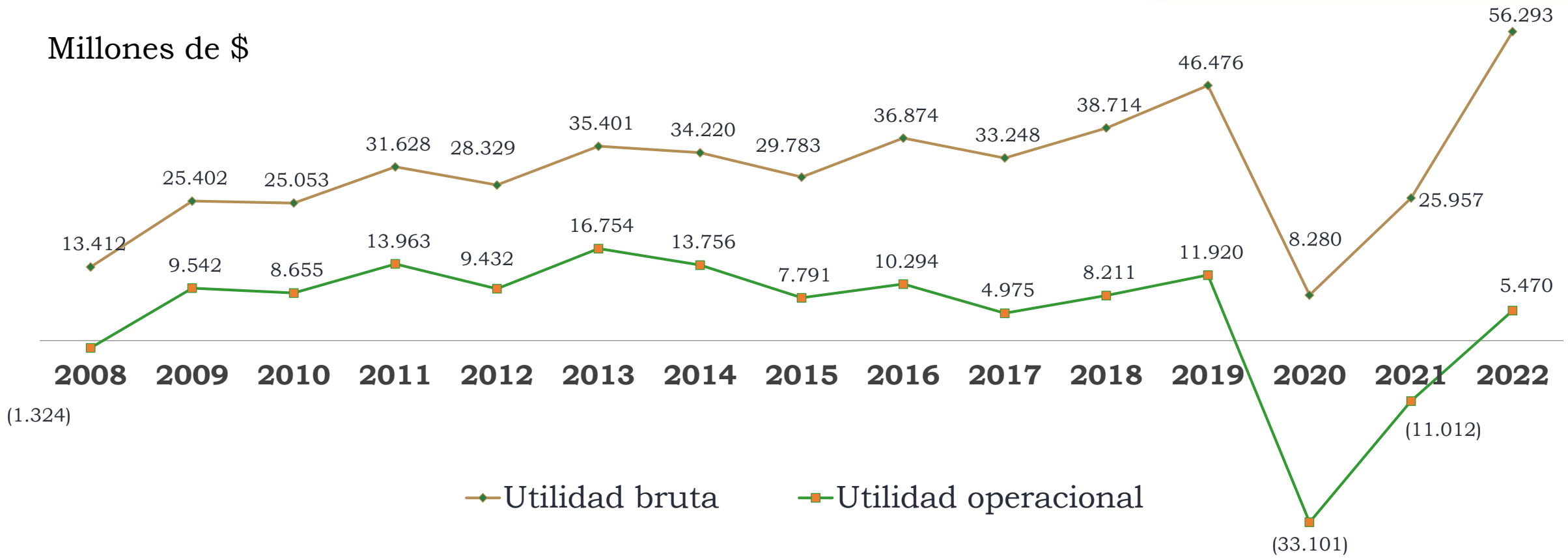
Millones de \$

\$ 371.511 Millones

- 92%** Hospitalarios y Alta Complejidad
- 7%** Urgencias y consulta externa
- 1%** Otros



Análisis operativo y de resultados



Ingreso

- 96,6% Servicios de Salud DIGSA
- 1,8% Servicios de Salud EAPB
- 1,6% Docencia

Costo

- 43% Mano de Obra
- 21% Medicamentos
- 19% Insumos Médico quirúrgicos
- 17% Alquiler y Mantenimiento

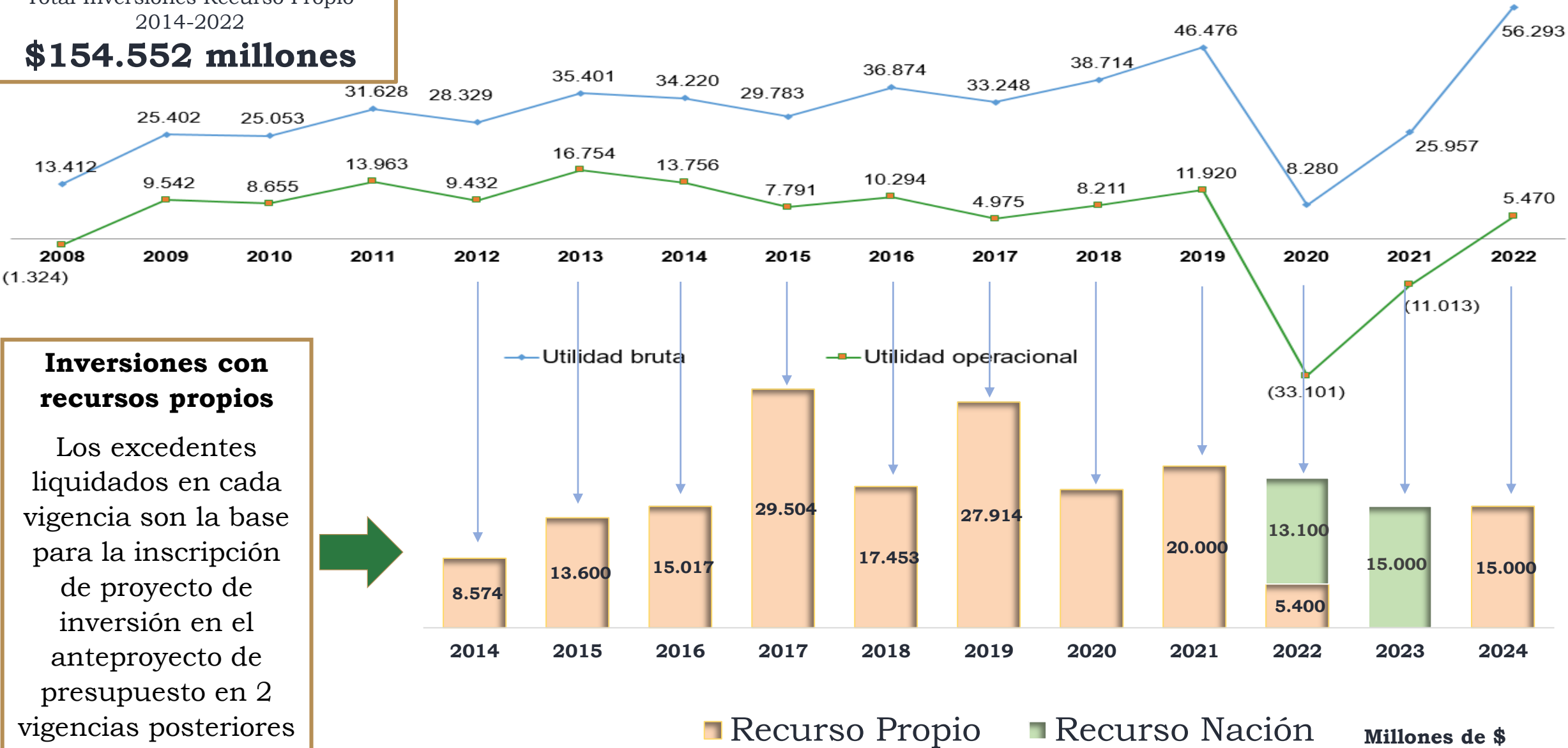
Gasto

- 68% Mano de Obra
- 15% Deterioro y depreciación
- 7% Mantenimiento
- 17% Servicios y otros

Inversiones Hospital Militar Central

Total Inversiones Recurso Propio
2014-2022

\$154.552 millones





Satisfacción del
Usuario
98,57%



Resultado FURAG 2022:
99,2 puntos
Puesto N° 6 a Nivel Nacional
Puesto N° 2 en Sector Defensa



Fenecimiento
de la Cuenta Fiscal



\$31,185 millones en
disminución de tarifas
(2011-2022)



1,5%
Glosa



\$149,152 millones de
inversion con recurso propio
(2014-2022)



DIRECCIÓN GENERAL

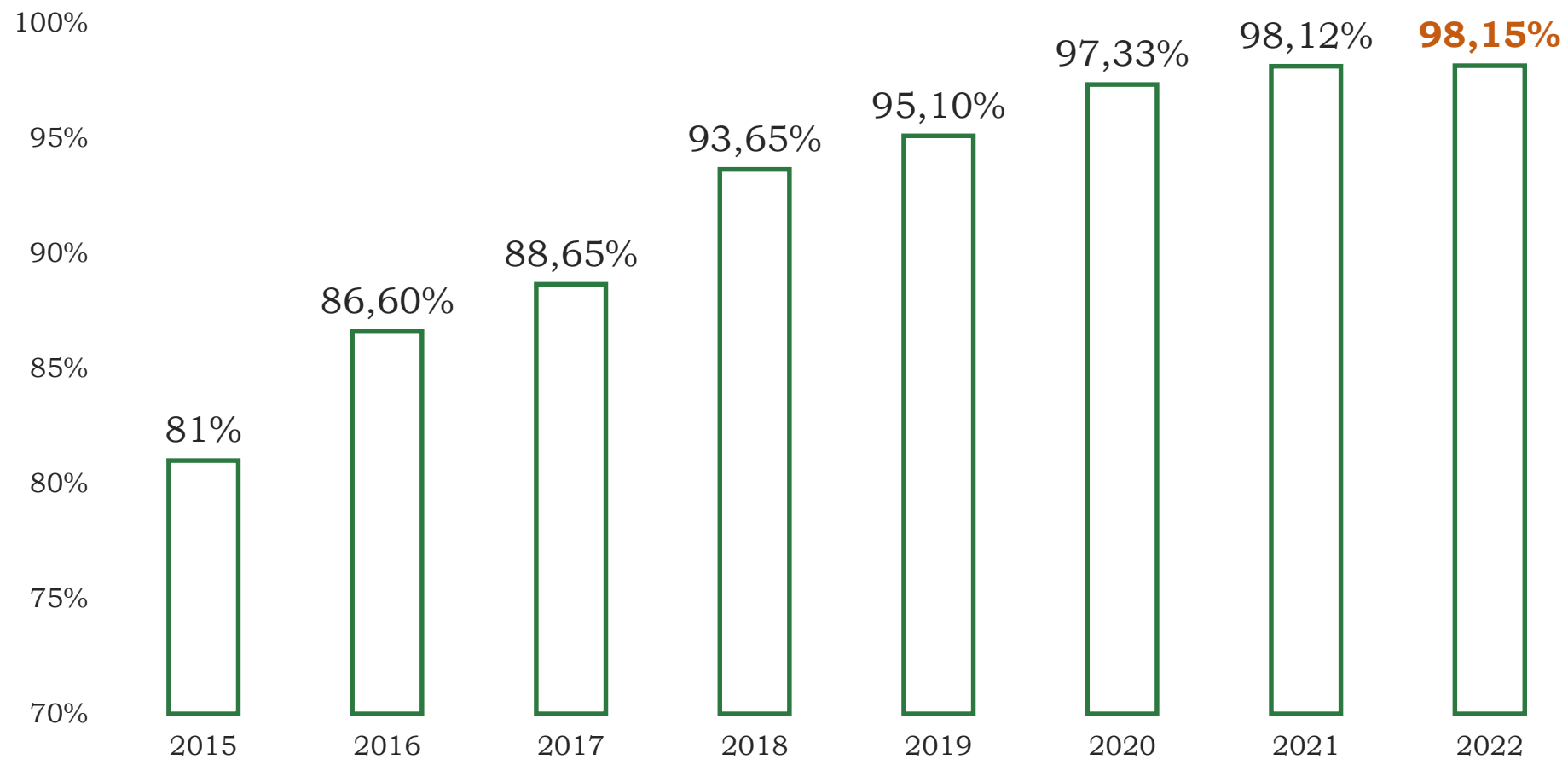


Mayor General Médico

CLARA ESPERANZA GALVIS DÍAZ

Directora Entidad Descentralizada Adscrita al Sector Defensa

Satisfacción del Usuario



Metas establecidas en el Plan Estratégico
del Sector Defensa y Seguridad

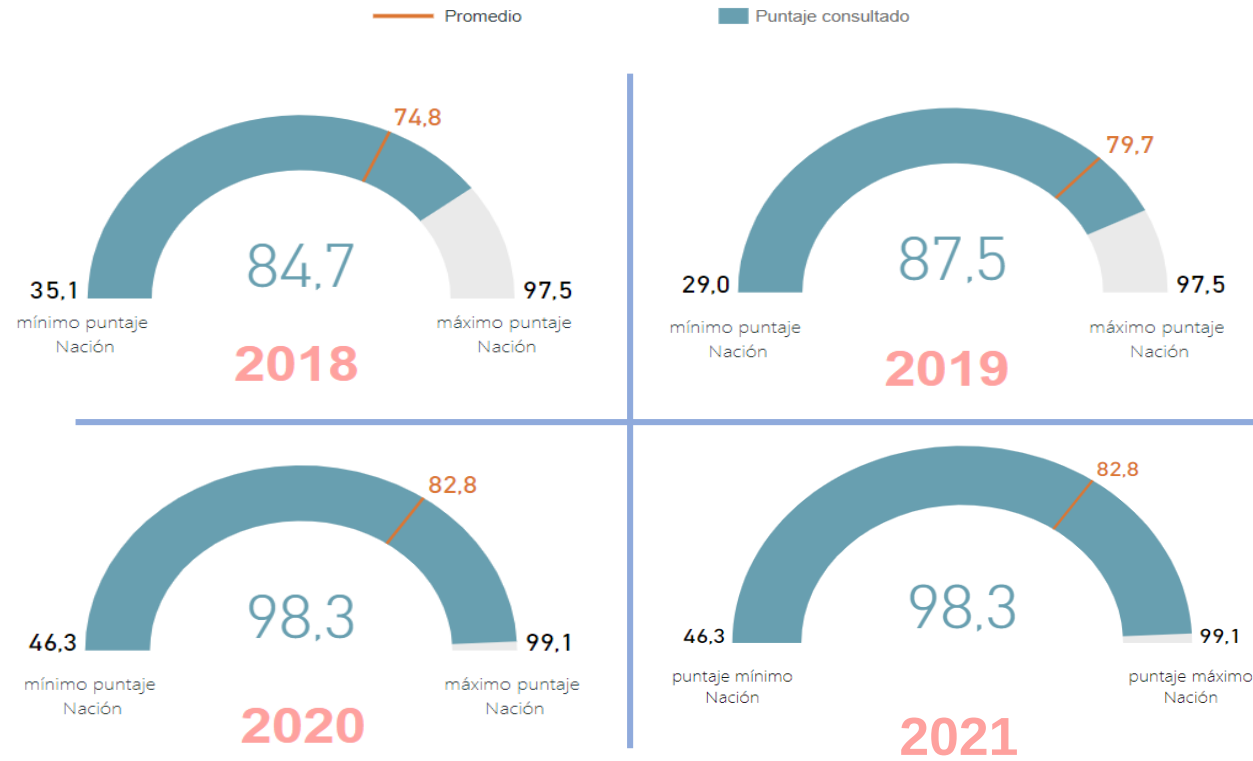
- 2019 → 95%
- 2020 → 95,5%
- 2021 → 96 %
- 2022 → 96,5%

Resultados FURAG



Medición de la implementación de las políticas de gestión y desempeño institucional que hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)

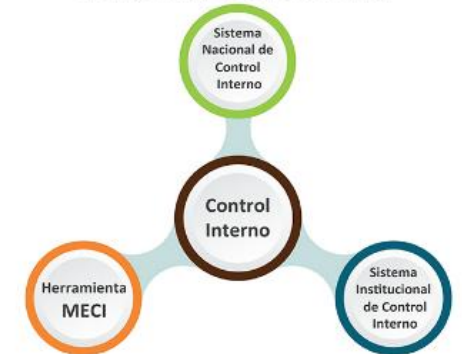
Resultados MECI



**Evaluación
Independiente
Sistema de Control
Interno**

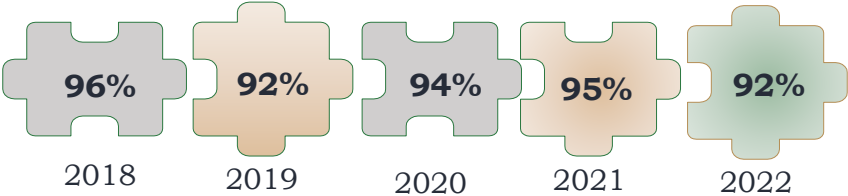
**Segundo
semestre del
2022
99%**

Control Interno en Colombia



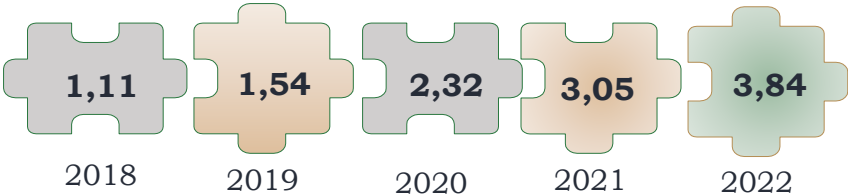
HABILITACIÓN

CAPACIDAD TÉCNICO ADMINISTRATIVA	Certificado de existencia y representación legal	100%
CONDICIONES DE SUFICIENCIA PATRIMONIAL	Patrimonio Obligaciones mercantiles y laborales	100%
CONDICIONES TÉCNICO CIENTÍFICAS	Promedio de cumplimiento de las condiciones técnico científicas	89%



ACREDITACIÓN

ASISTENCIAL		APOYO	
Proceso de atención al cliente asistencial	3,71	Direccionamiento	4,28
		Gerencia	4,14
		Gerencia de Talento Humano	3,91
		Gerencia de Ambiente Físico	3,84
		Gestión Tecnológica	3,62
		Gerencia de la Información	3,14
		Mejoramiento de la Calidad	3,94
SUBTOTAL	3,71	SUBTOTAL	3,84



• Nos hemos consolidado como un Hospital resiliente •

Somos
seguros



Tenemos
enfoque multiamenaza



Hemos
expandido capacidades



Somos
sustentables



Somos
inclusivos





RENDICIÓN
DE CUENTAS
HOMIL

VIGENCIA 2022

