



La seguridad
es de todos

Mindefensa



Grupo Social y Empresarial
de la Defensa



Facebook Live Rendición de Cuentas Hospital Militar Central

VIGENCIA - Corte 30 de noviembre de 2019





La seguridad
es de todos

Mindefensa

Rendición de Cuentas Hospital Militar Central

VIGENCIA - Corte 30 de noviembre de 2019



CONÉCTESE a nuestras redes sociales

 @HOSMILC

 Hospital Militar Central Colombia

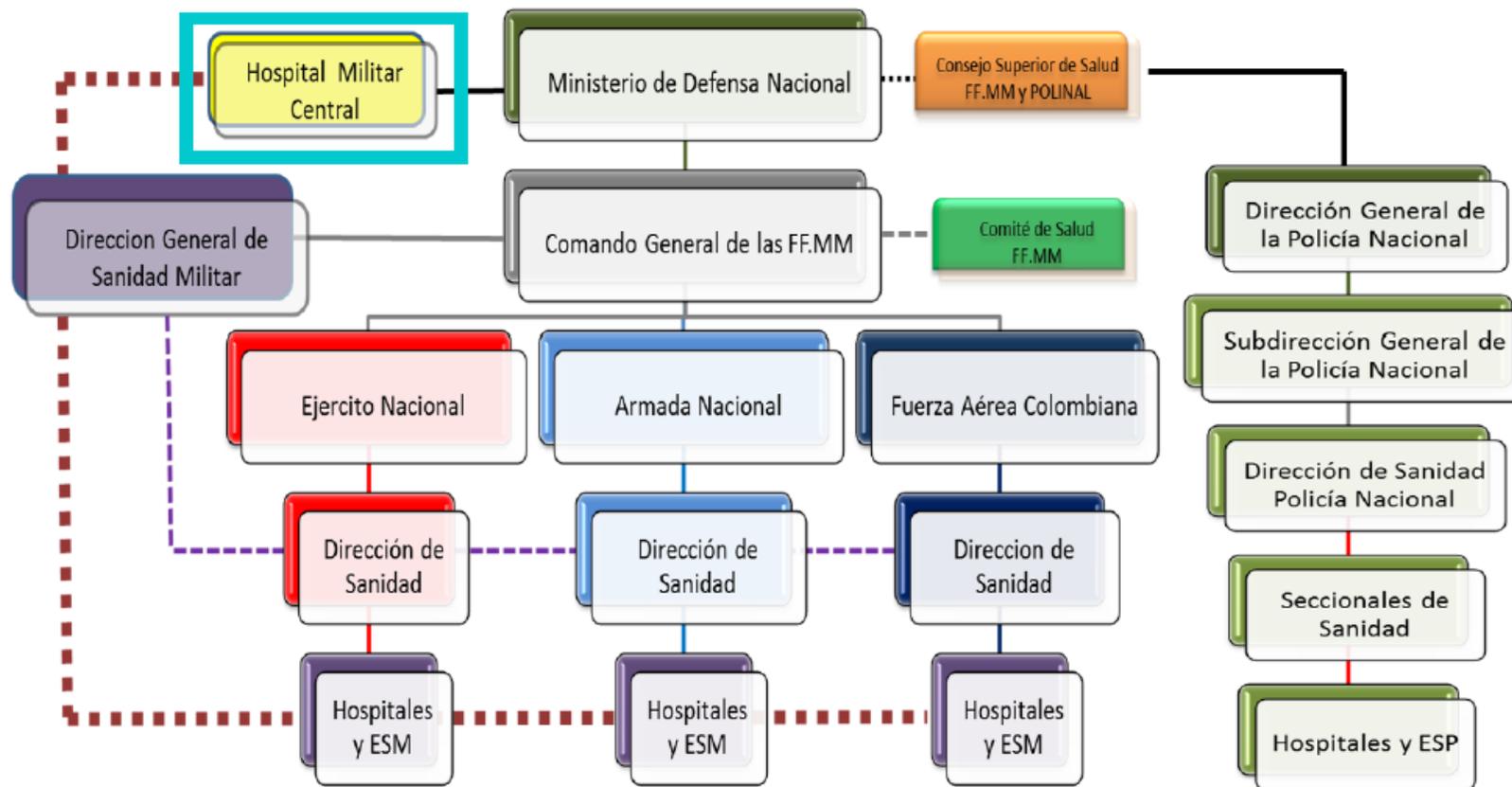
 Prensa Hospital Militar Central



LIVE

Vigencia: 01 Enero – 30 Nov de 2019
Fecha: 10 de Diciembre de 2019





Modelo de Prestación de servicios en el SSFM

Naturaleza Jurídica HMC

Artículo 40 Ley 352 /1997

Establecimiento Público del Orden Nacional, adscrito al MDN con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa

Objeto HMC

Artículo 41 Ley 352 / 1997

Prestar servicios de salud, mantener eficiencia y calidad desarrollando actividades de docencia e investigación científica.





VISIÓN

▶ El Hospital Militar Central continuará siendo la reserva estratégica de la nación en servicios integrales de salud y generación del conocimiento

MISIÓN

▶ Prestar servicios integrales especializados a los usuarios del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares centrados en el paciente y su familia y gestionar conocimiento a través de la academia y la investigación



Servicios Asistenciales

- **Servicio Médico Hospitalario**

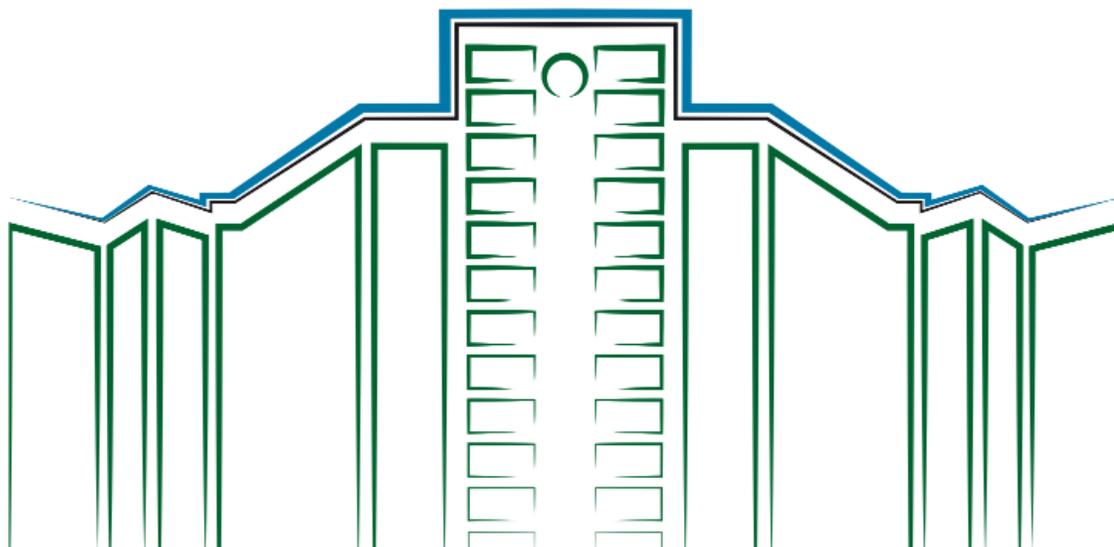
- Medicina Interna y Segundas Especialidades
- Cardiovascular
- Neurociencias
- Oncología-Hematología
- Materno Infantil
- Pediatría y Segundas Especialidades
- Servicios Hospitalarios

- **Servicio Clínico Quirúrgico**

- Especialidades quirúrgicas adultos
- Especialidades quirúrgicas pediátricas
- Medicina Crítica
- Genitourinario
- Sistema Nerviosos Central y órganos de los sentidos
- Sistema Locomotor y Reconstructivo

- **Servicios Ambulatorios y de Apoyo Diagnóstico**

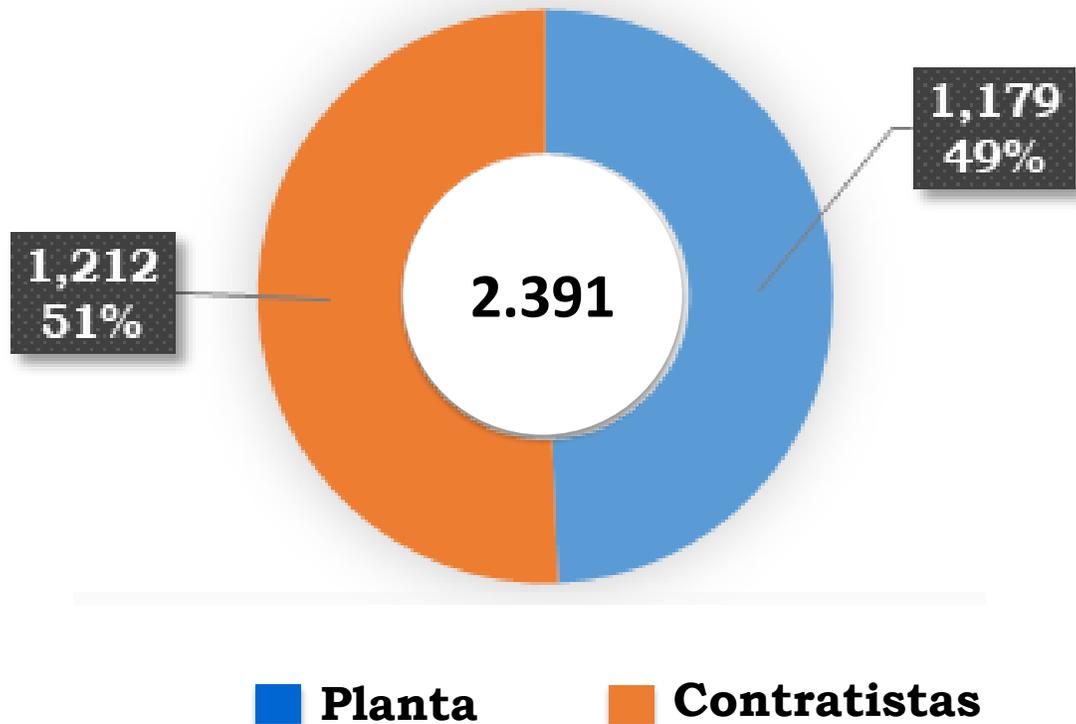
- SA: Urgencias-Consulta Externa
- ADT: laboratorios, Imágenes, Rehabilitación



HOSPITAL MILITAR CENTRAL



Recurso Humano



Personal Asistencial 70%

Planta	768
Contratistas	908
Total	1.676

Personal Administrativo 30%

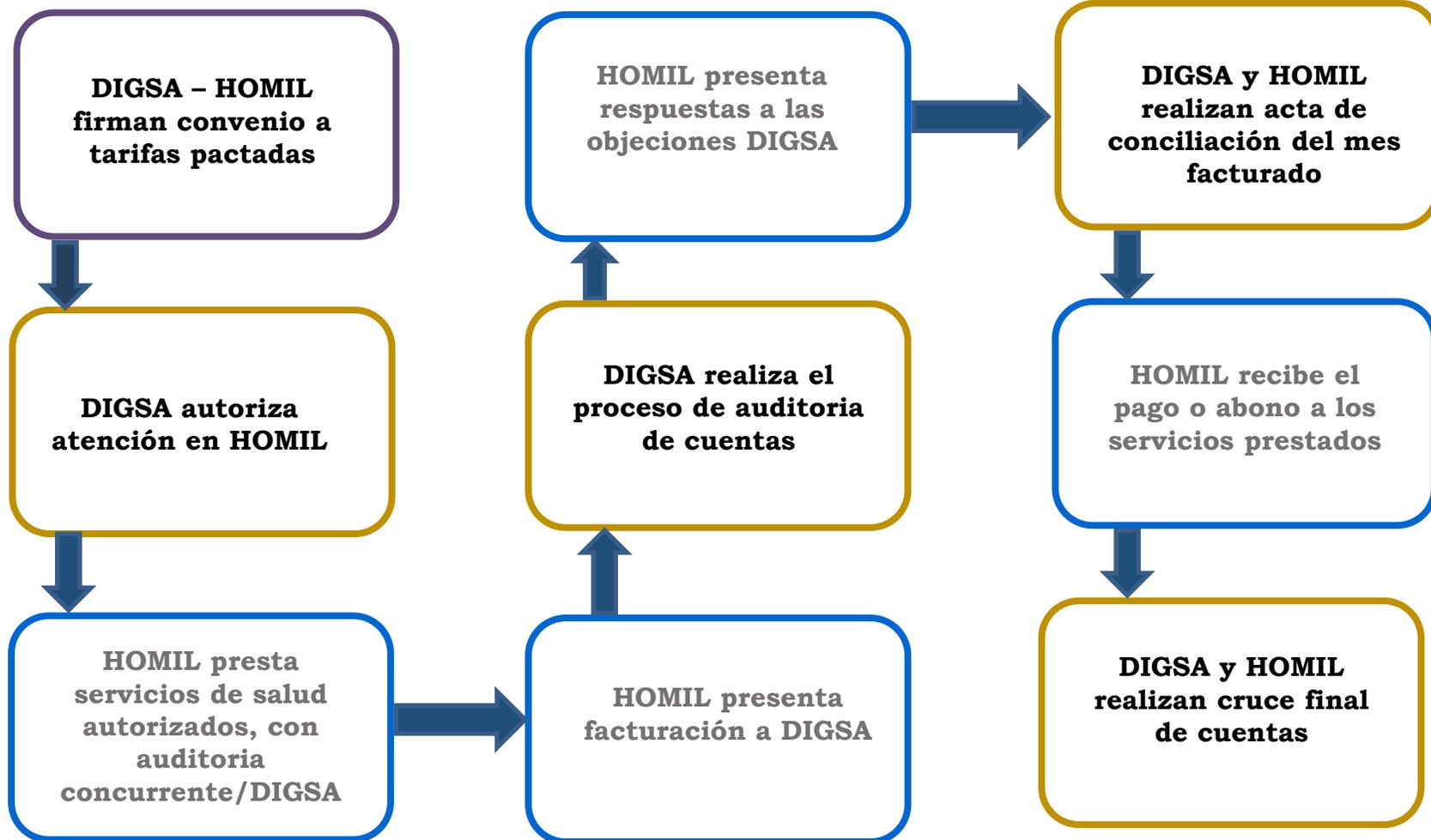
Planta	411
Contratistas	304
Total	715



Áreas	Cantidad
• Camas hospitalarias	355
• UCI	63
• TPR	9
• Salas de procedimientos menores	27
• Salas de cirugía	11
• Imágenes diagnósticas	11
• Consultorios	90
• Consultorios urgencias	14

Médicos Especializados	
2018	2019
372	385



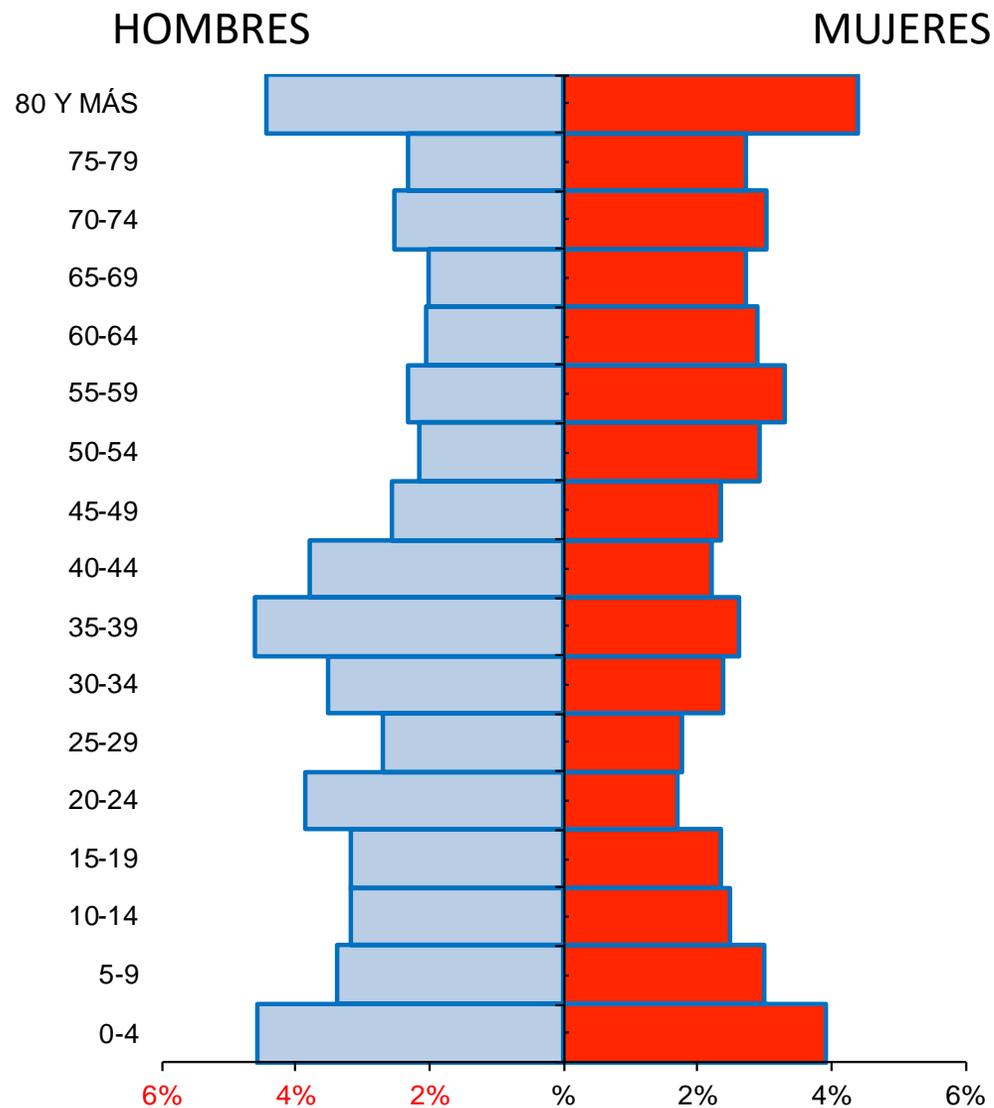


Niveles de Control DIGSA



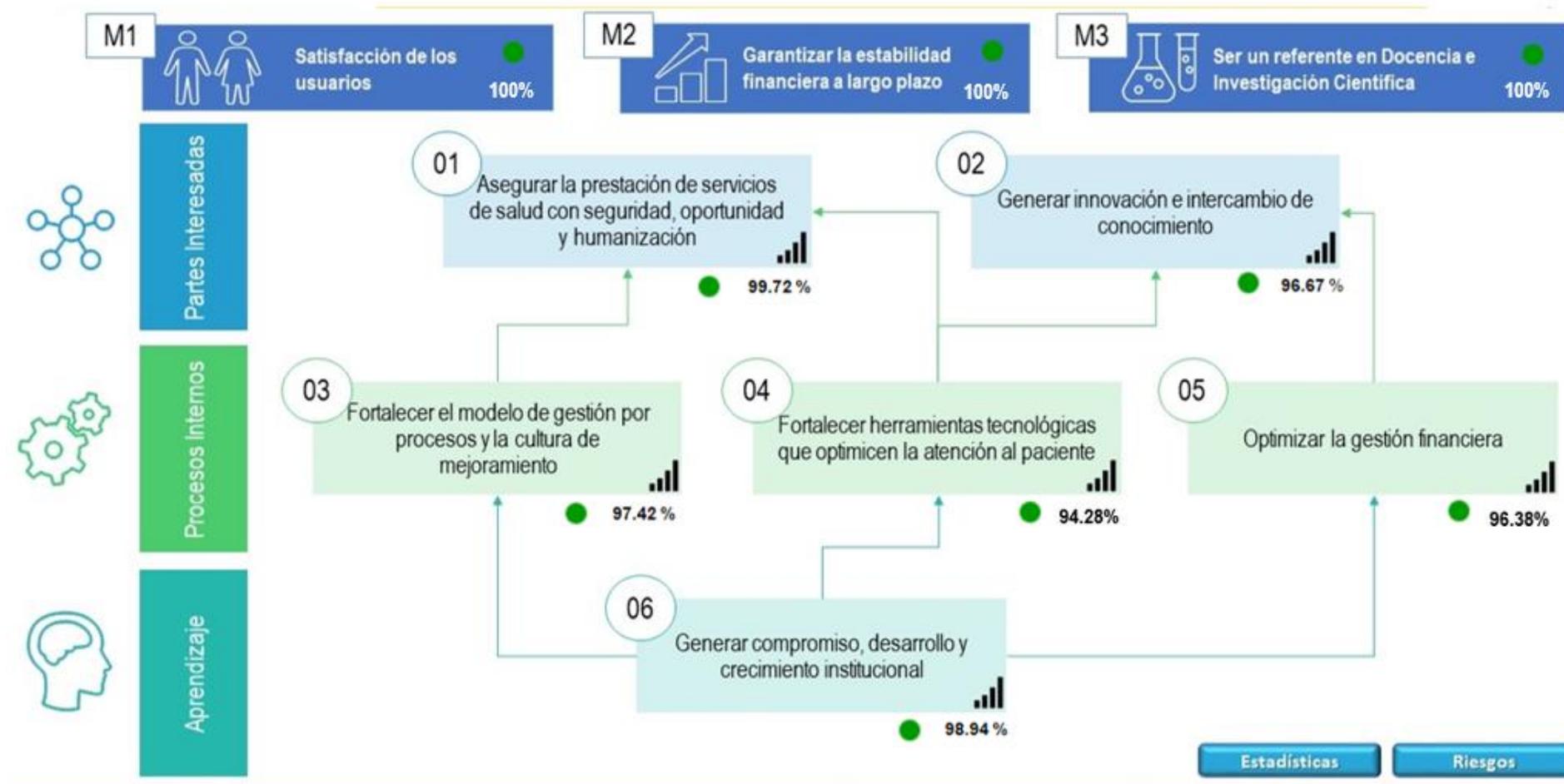


Pirámide Poblacional HOMIL 2019





Acumulado 97,23%



- **M1:** Satisfacción usuario
- **Meta:** 94%
- **Resultado:** 95,2%
- **Cumplimiento:** 100%

- **M2:** Garantizar la estabilidad financiera
- **Meta:** 10,6% de utilidad bruta
- **Resultado:** 11.39%
- **Cumplimiento:** 100%

- **M3:** Ser referente en docencia e investigación científica
- **Meta:** 84%
- **Resultado:** 84%
- **Cumplimiento:** 100%





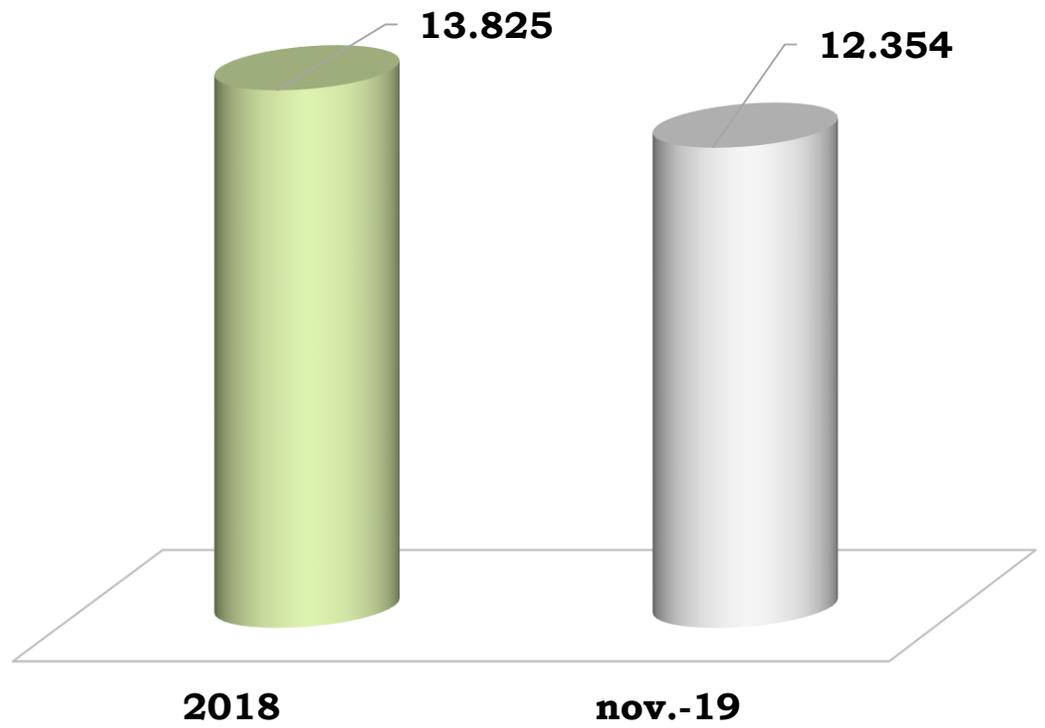
Objetivo Estratégico N.1

**Asegurar la prestación de los servicios de salud
con seguridad, oportunidad y Humanización**

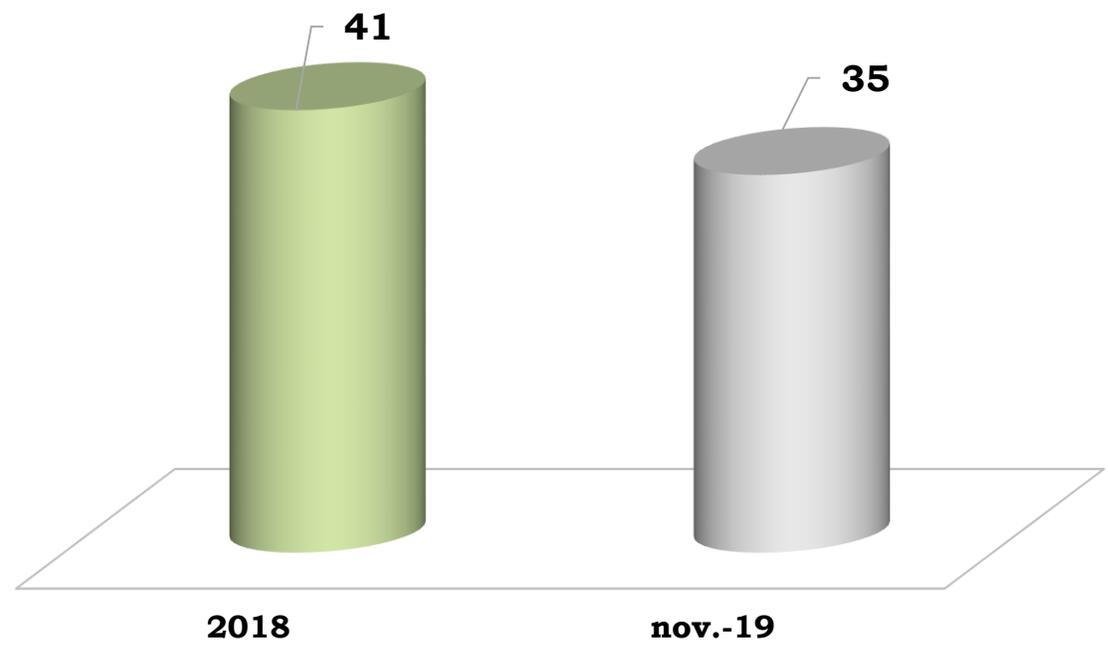


Salas de Cirugía 2 Piso :11

Cirugías Realizadas



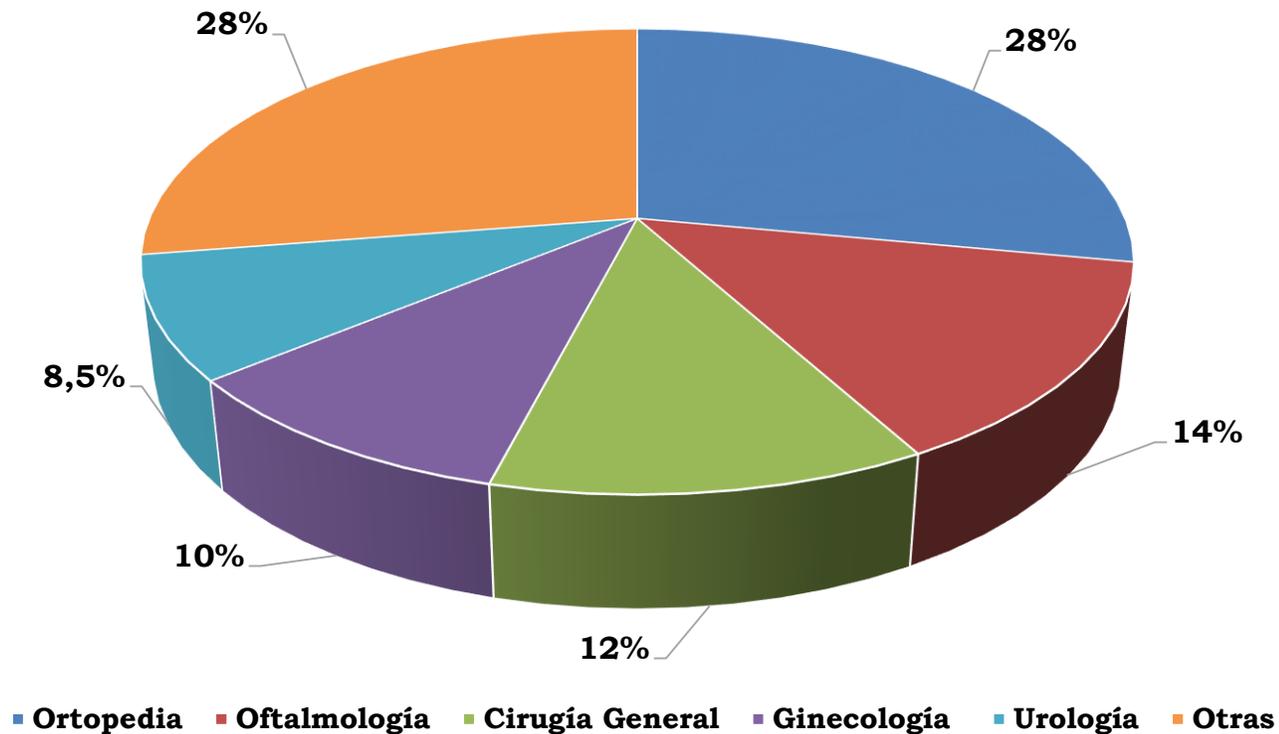
Oportunidad Quirúrgica (Días)



Fuente: Oficina Programación de Cirugía



Principales Especialidades Quirúrgicas

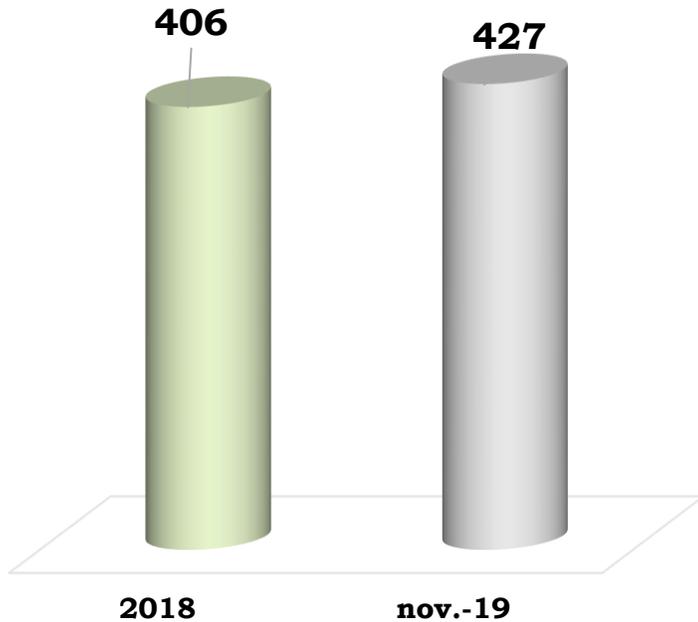


Fuente: Oficina Programación de Cirugía

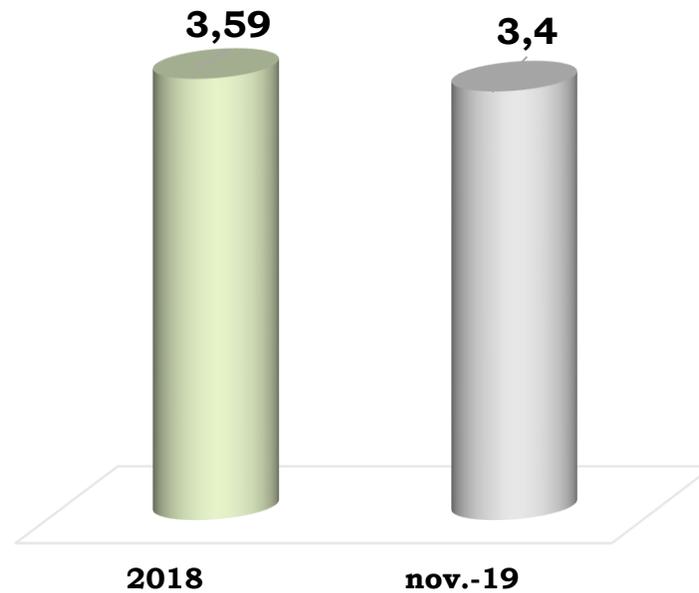




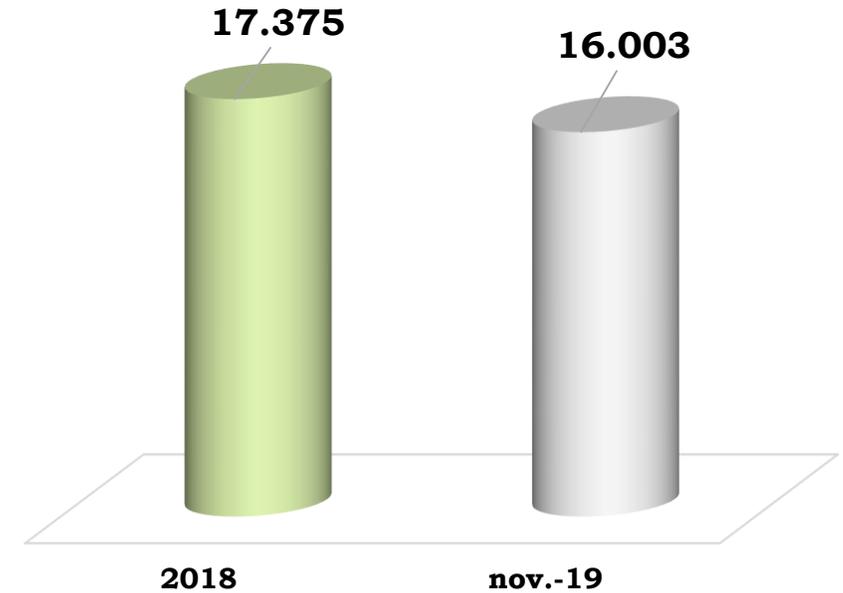
Camas Disponibles Totales



Giro Cama



Egresos Hospitalarios



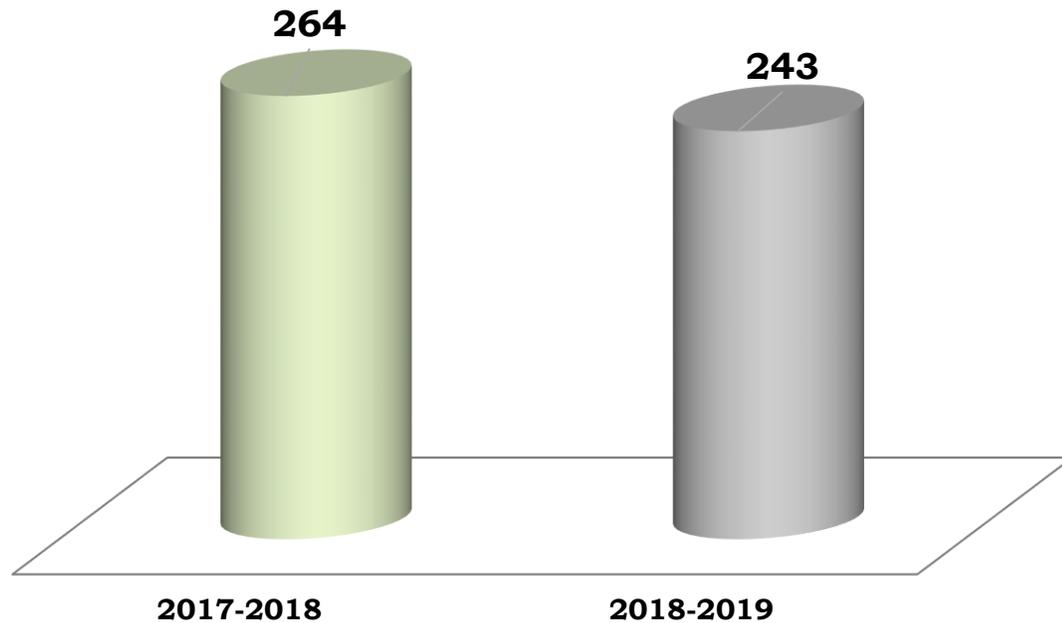
Ocupación Hospitalaria: 83%

Fuente: Servicio de Hospitalización

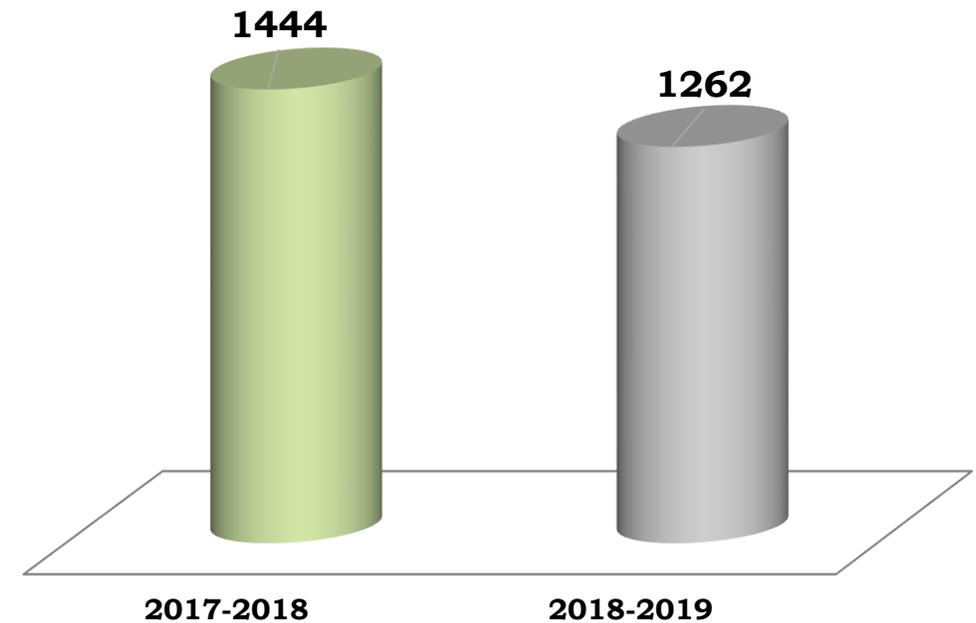




Pacientes del Programa Artritis Reumatoidea



Pacientes del Programa Enfermedad Renal



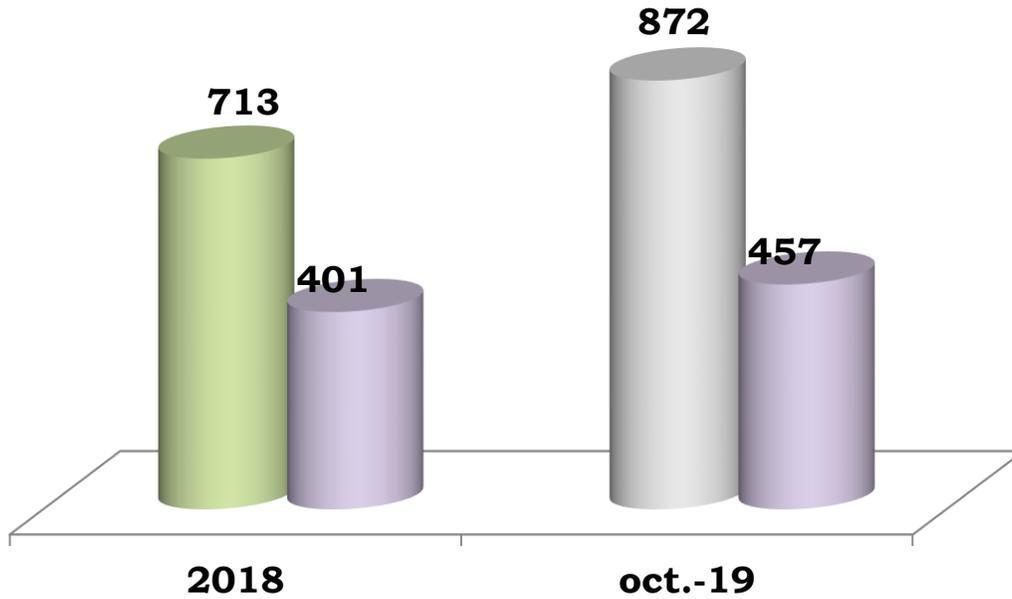
Fuente: Oficina Alto Costo





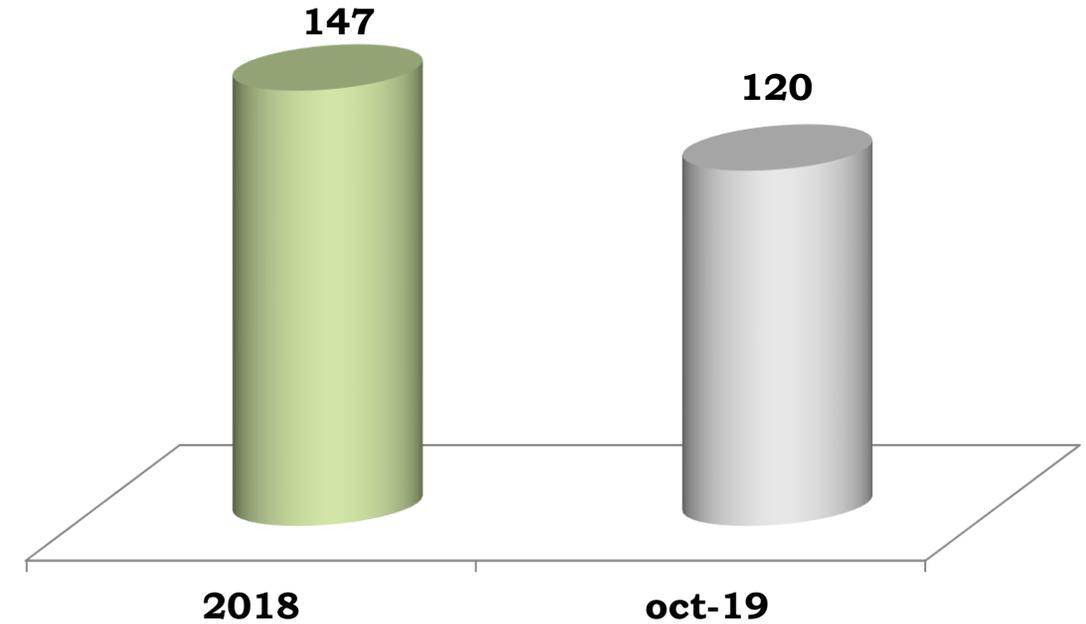
Patologías Alto Costo 2019

Pacientes Oncológicos



- Total pacientes 2018
- Total pacientes 2019
- Pacientes nuevos

Pacientes VIH



Fuente: Servicio de Oncología, Infectología y Cuentas Médicas





Clínicas Enfermedades Prevalentes (Crónicas)

Diabetes

PACIENTES	2018	2019
Número de Pacientes Programa	615	1132
Con pruebas diagnósticas y seguimiento	273 (44%)	421 (81%)

Riesgo Cardiovascular

PACIENTES	2018	2019
Número de Pacientes Programa	1500	1654
Controlados	85%	91%

Enfermedad Pulmonar

Año	2018	2019
Pacientes	500	706

Anticoagulación

Año	2018	2019
Pacientes	300	343

Fuente: Oficina Hospitalización





Trasplantes 2019

Órganos Sólidos

Año	RENAL	HEPÁTICO	CARDIACO	TOTAL
2018	5	3	0	8
Nov/19	8	0	1	9
Total	36	8	2	46

Órganos Tejidos

Enero - Noviembre

Oftalmología	25
Cirugía Plástica	44
Cirugía Maxilofacial	9
Hemato-oncología	6
Ortopedia	24
Ginecología (Membrana Amniótica)	18
Total	126

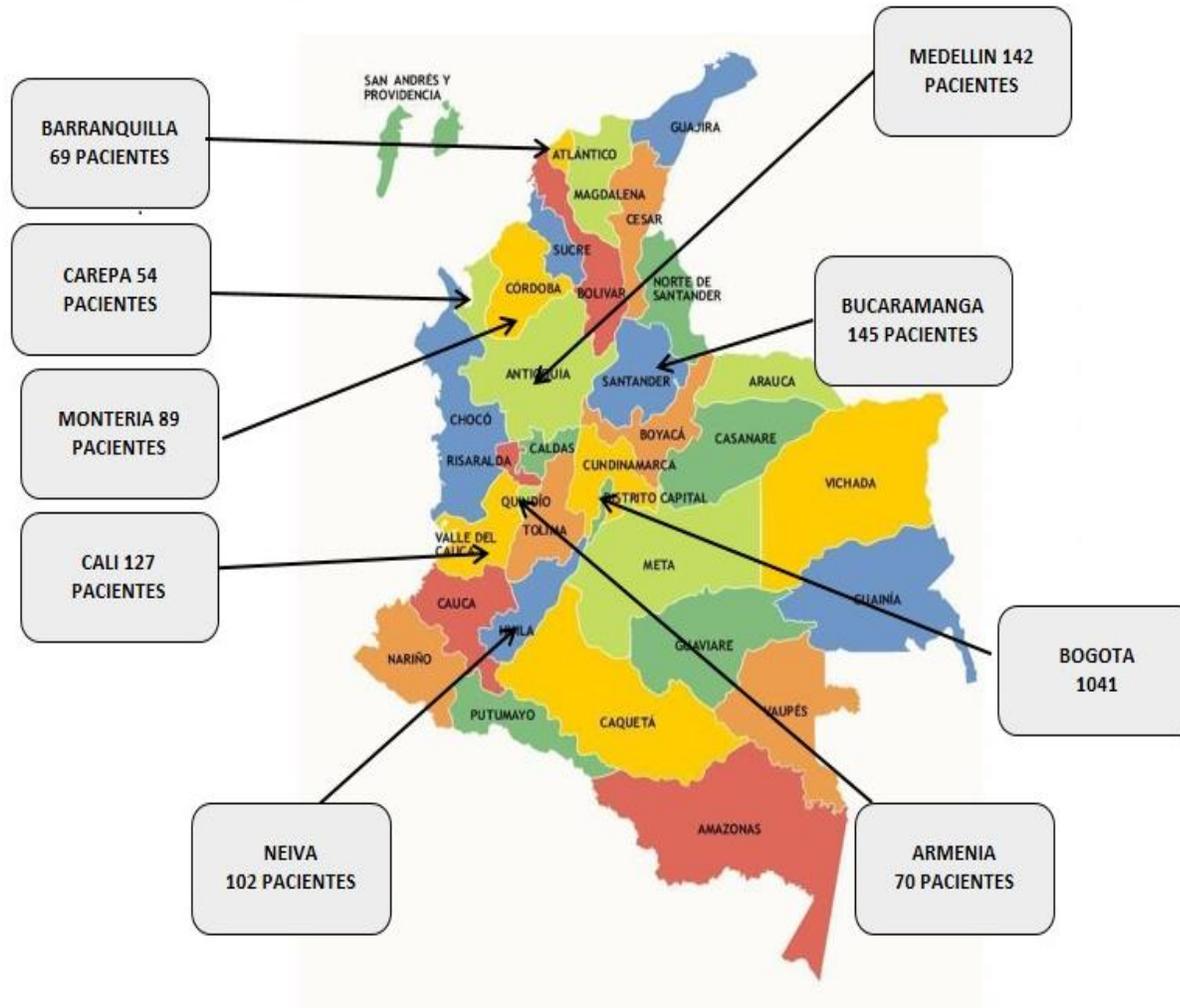
Pacientes en lista de espera: 73

Fuente: Oficina Trasplantes





Programa de Atención Descentralizada del Paciente Amputado – PADPA (2019)



Pacientes	Total
• PADPA	798
• HOMIL	1.041
• Pacientes atendidos	1.839

Fuente: Oficina Hospitalización



**Heridos en Combate 2019**

AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019*
TIPO DE TRAUMA									
Total de Heridos en Combate	424	388	395	265	131	36	35	57	82
Explosivos	233	266	231	143	71	24	22	43	57
Otros	191	122	164	122	60	12	13	14	25
Desminado	0	0	0	0	0	0	0	1	3
Mortalidad	4	4	4	5	5	0	1	1	1
Total amputados	100	129	113	57	35	10	5	24	21

Datos actualizados 04-Diciembre*Fuente:** Oficina Hospitalización



Promoción y Mantenimiento de la Salud

Enfoque hábitos de vida saludable

Conferencias Clínica de Crónicos

- Riesgo Cardiovascular
- Diabetes
- EPOC
- Anticoagulación

Campañas Educativas

- Lavado de manos
- Cáncer de seno

Simposios Educativos

- Epilepsia
- Donación de órganos y tejidos
- Diabetes

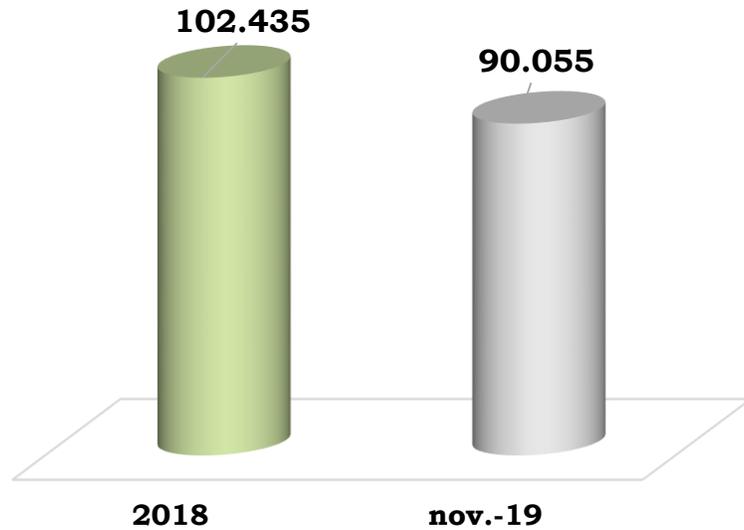
Facebook Live con Especialistas:

- Cáncer de Mama
- Lactancia Materna
- Enfermedades Respiratorias Agudas
ERA
- Robótica en Aulas Hospitalarias



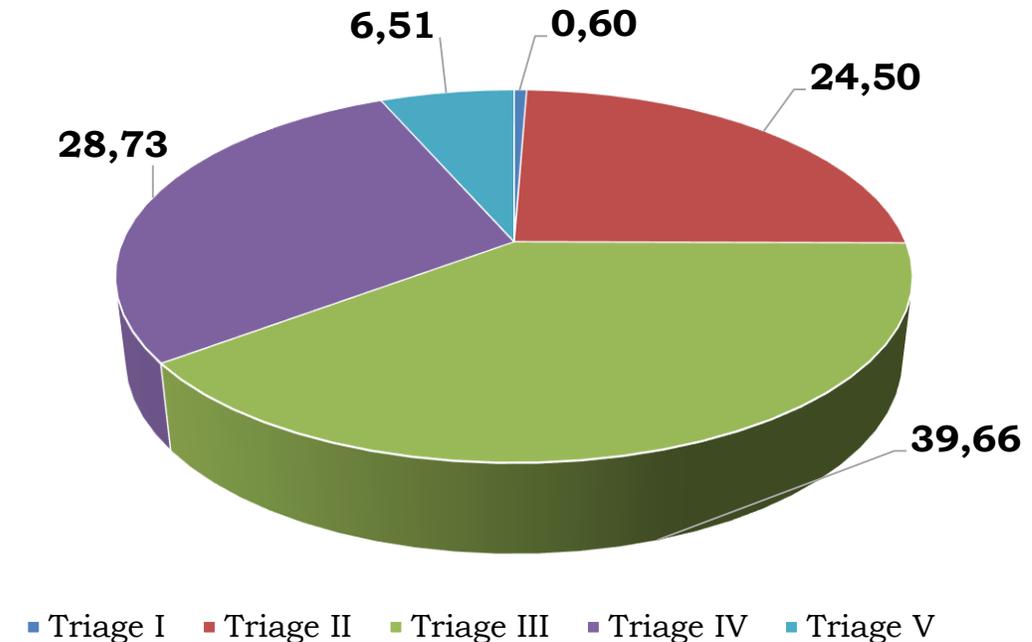
Servicios Ambulatorios 2019

Atenciones Servicio de Urgencias



Especialistas en Emergencias: 8
 Médicos familiares: 8
 Médicos generales: 33
 Enfermeras Jefes: 34
 Auxiliares de Enfermería: 93

% Nivel atención en Urgencias

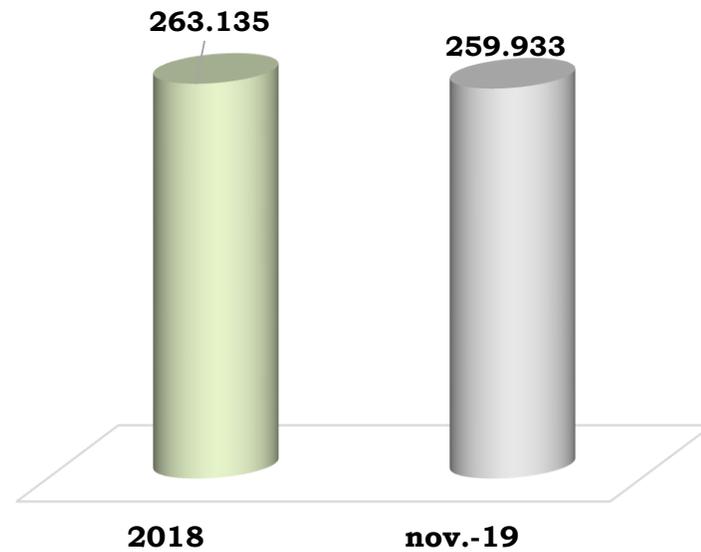


Oportunidad Atención Triage II : 25,64 minutos

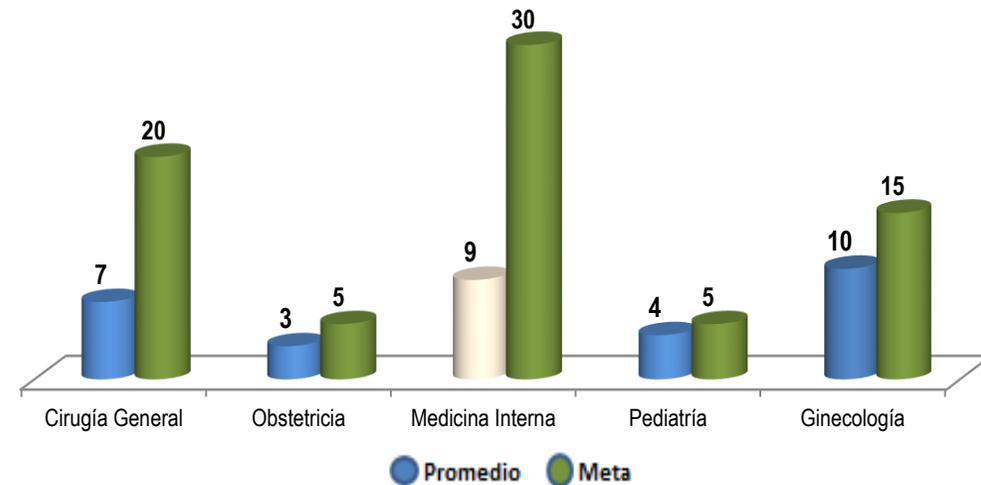


Servicios Ambulatorios 2019

Servicio de Consulta Externa



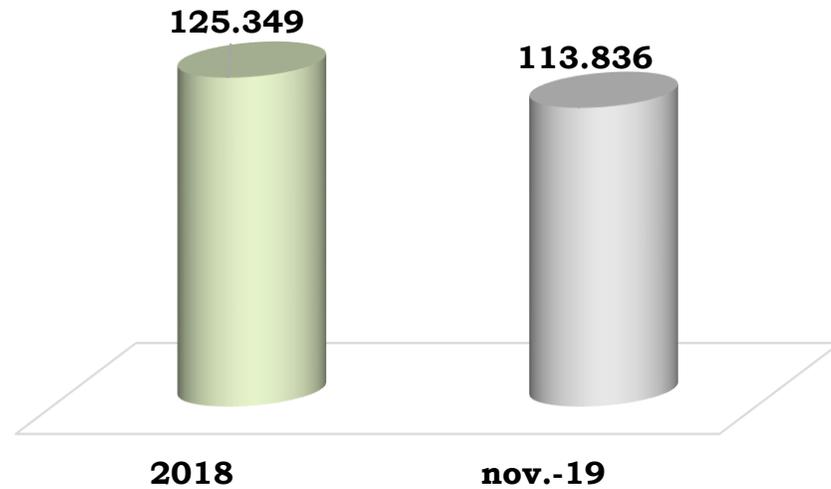
Oportunidad Alerta Temprana 2019 (días) Resolución 1552/2013 Circular 030/2006 - 056/2009



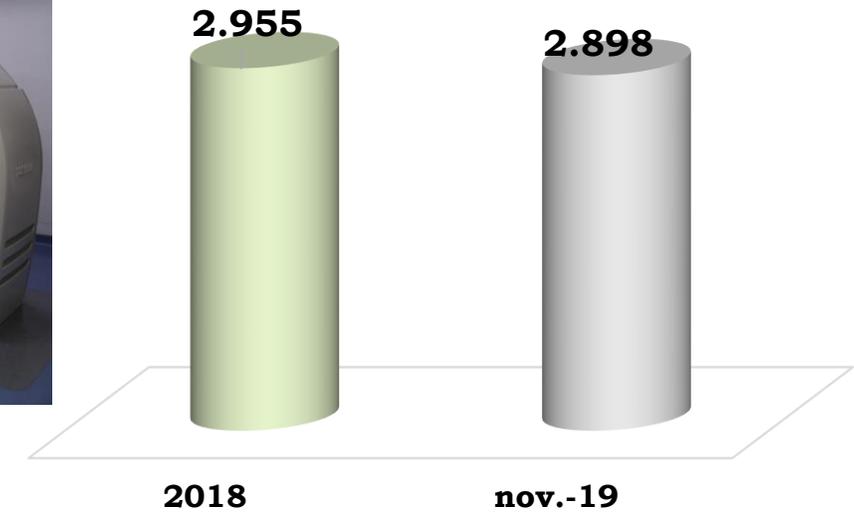


Servicios de Apoyo Diagnóstico 2019

Estudios Imágenes Diagnósticas



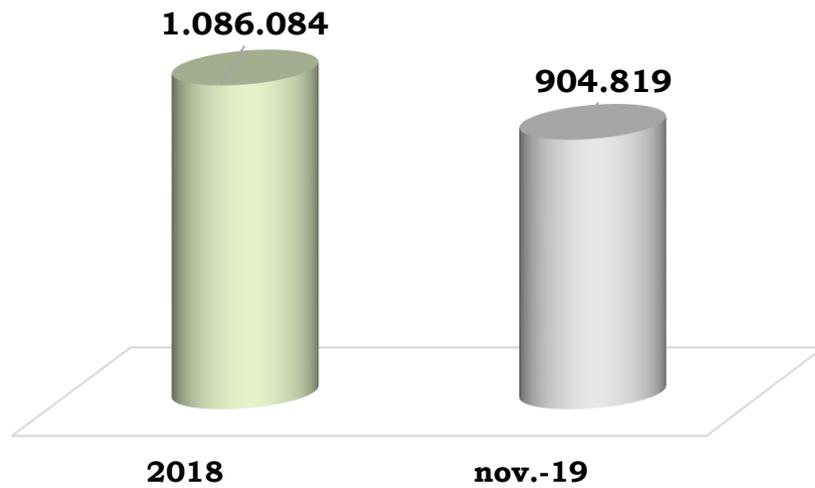
Estudios de Medicina Nuclear



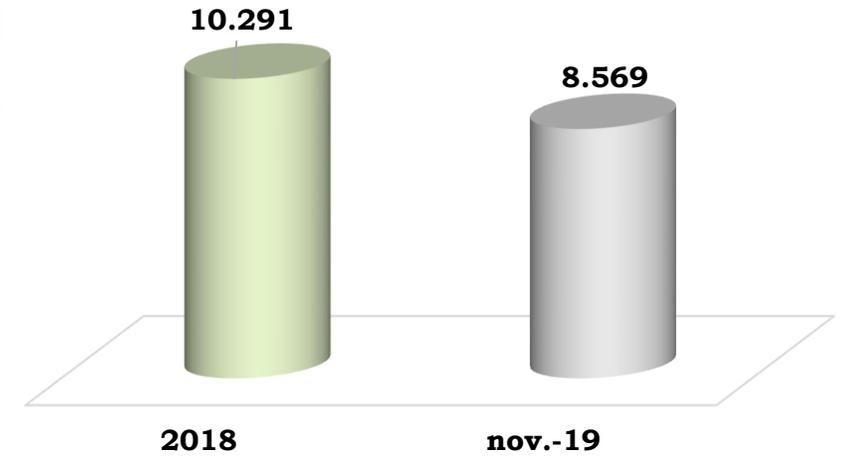


Servicios de Apoyo Diagnóstico 2019

Exámenes de Laboratorio



Componentes Sanguíneos Transfundidos





Servicios de Farmacia 2019



2018

871.786 Fórmulas dispensadas

2019

**Enero a Noviembre
899.361 Fórmulas dispensadas**

% Entrega de medicamentos a nov/19

Farmacia Ambulatoria: 97.5 %

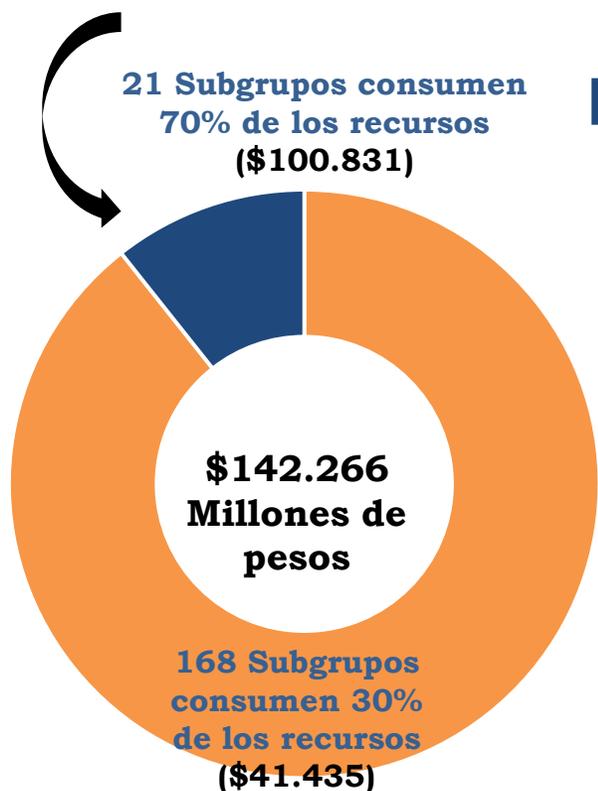
Farmacia Hospitalaria: 99.4%





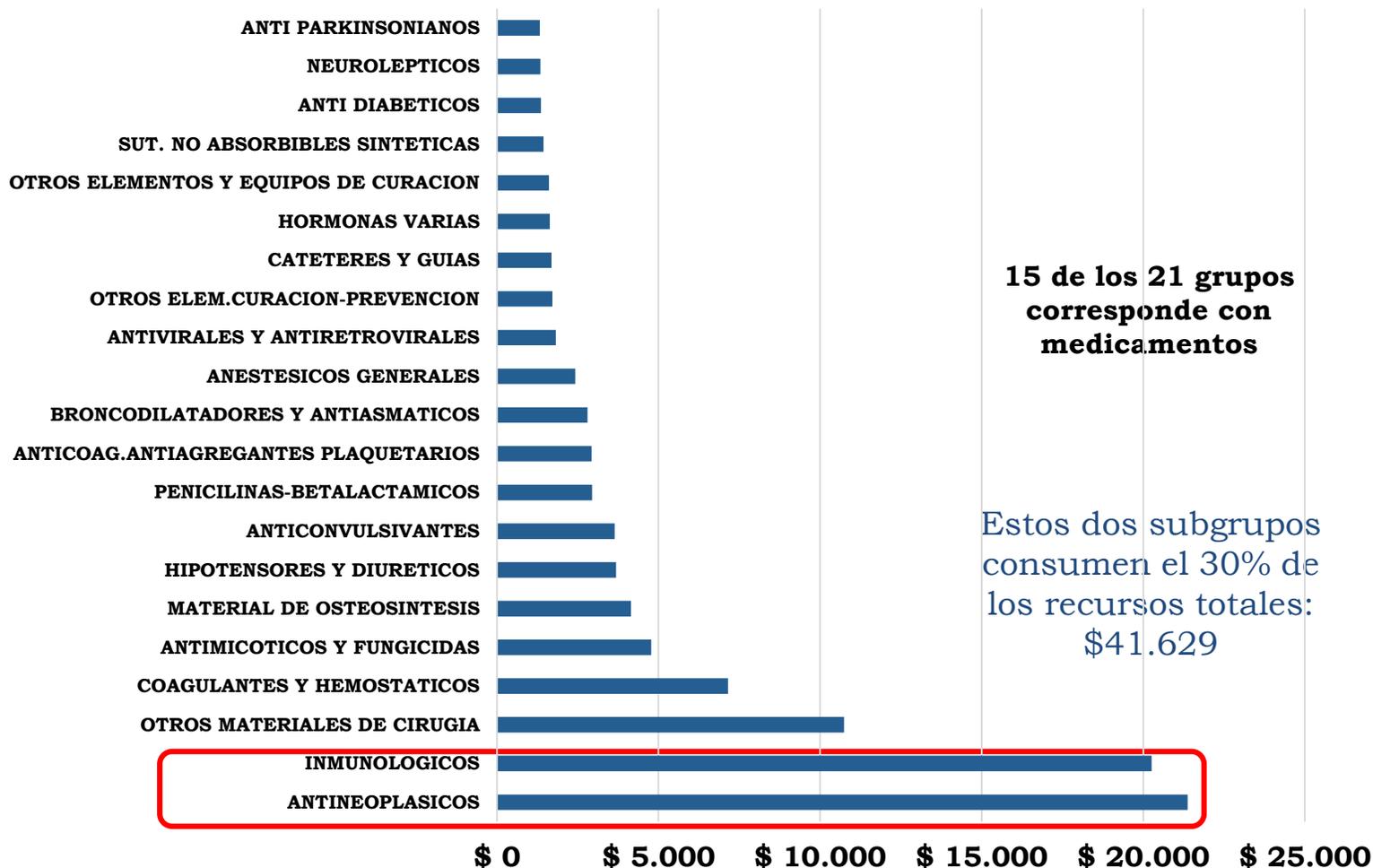
Subgrupos Tecnologías en Salud 2019

■ TOTAL SUBGRUPOS ■ PARETTO



Parretto Inversion Tecnológicas en Salud

■ TOTALES (en millones de pesos)





Objetivo Estratégico N.2

**Ser líder en Educación e Investigación Científica
del País**

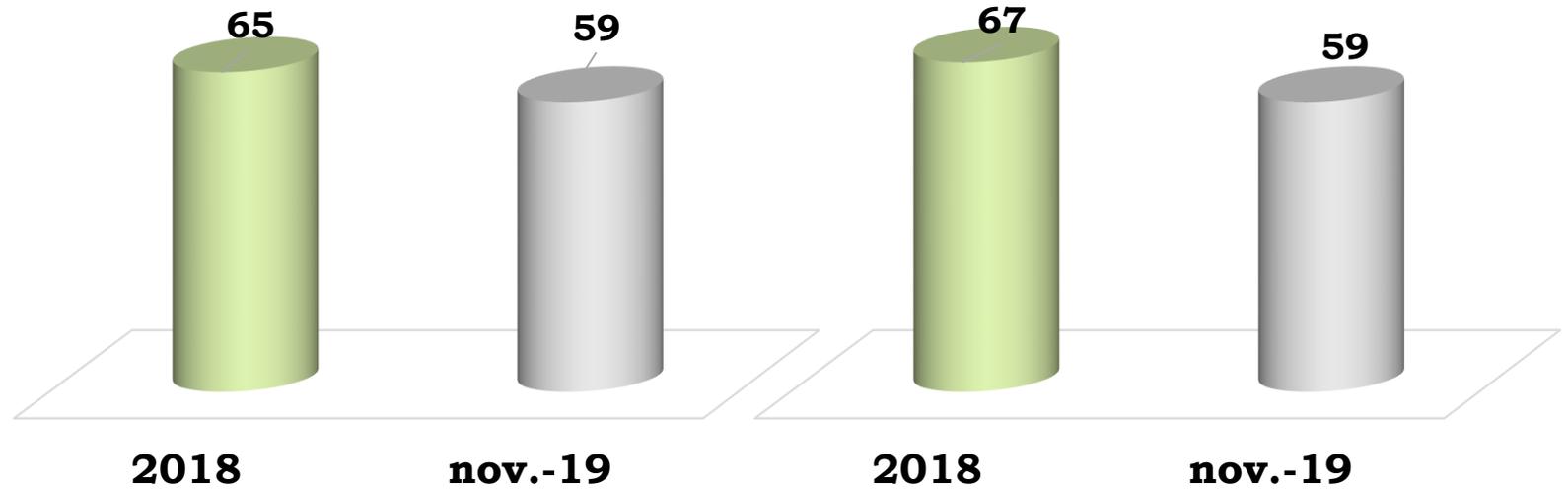


Proyectos terminados por año

Publicaciones Científicas

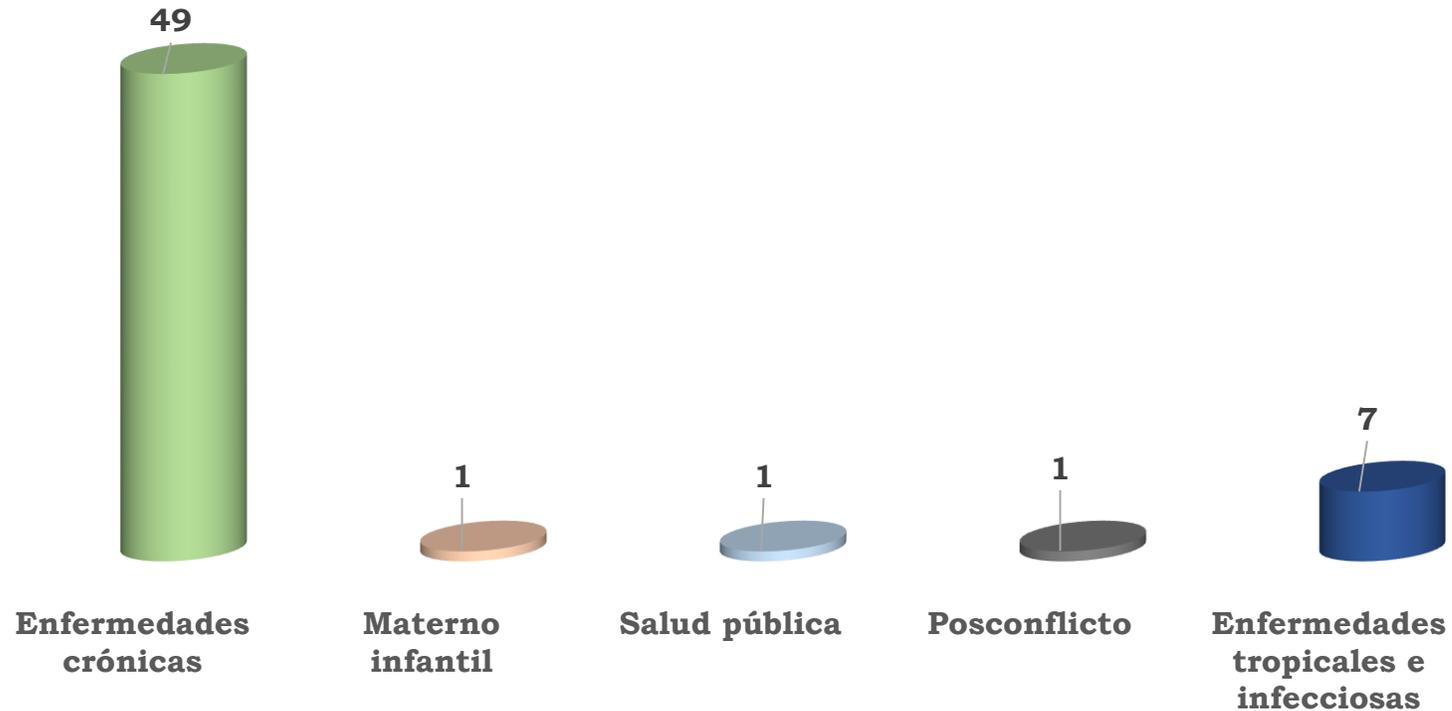
20 Grupos de Investigación Convocatoria COLCIENCIAS 2019

N° de grupos	Clasificación
2	A1
1	B
16	C
1	Reconocido





Artículos por líneas de Investigación Publicados en revistas indexadas





# De solicitud de patente	Nombre de la patente	Estado
16-69974	<ul style="list-style-type: none"> Sistema para Electroestimulación como Alternativa Terapéutica 	Concedido
NC2017/0008501	<ul style="list-style-type: none"> Dispositivo para medición objetiva de tinnitus 	Concedido
	<ul style="list-style-type: none"> Sistema cerrado de cultivo y transporte de parásitos 	Patente en estudio
	<ul style="list-style-type: none"> Dispositivo de medición de caudales 	Patente en estudio





• **34** Programas de especializaciones Médico Quirúrgicas

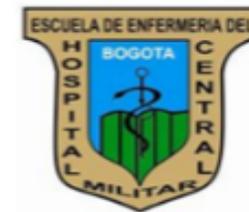
• **17** Convenios Docencia-Servicios

• **2** Programas de Maestría

• **3** Programas de Posgrados

• **7** Programas de Pregrado

• Escuela de formación propia de educación para el trabajo y Desarrollo humano (Escuela Auxiliares de Enfermería)



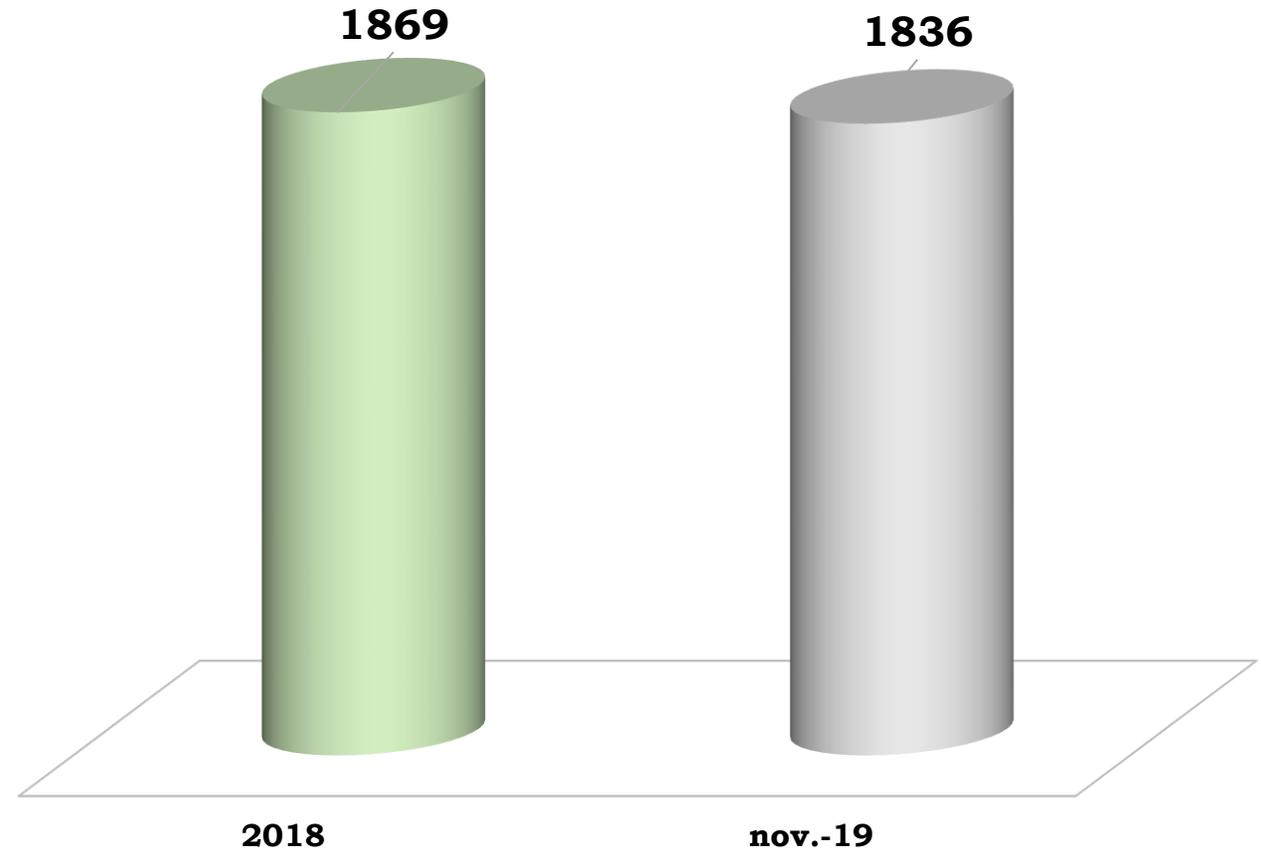


Estudiantes

Prácticas Formativas Áreas del Talento Humano en Salud

**Postgrados
Pregrado
Tecnólogos
Técnicos**

Total estudiantes 1.836





Programa Graduado Observador

Graduado Observador
Internacional: **12**
Perú – Panamá- Venezuela-
Argentina- Guatemala

Graduado Observador Nacional:
22

Programa Graduado Observador
Nacional e Internacional
Total 34



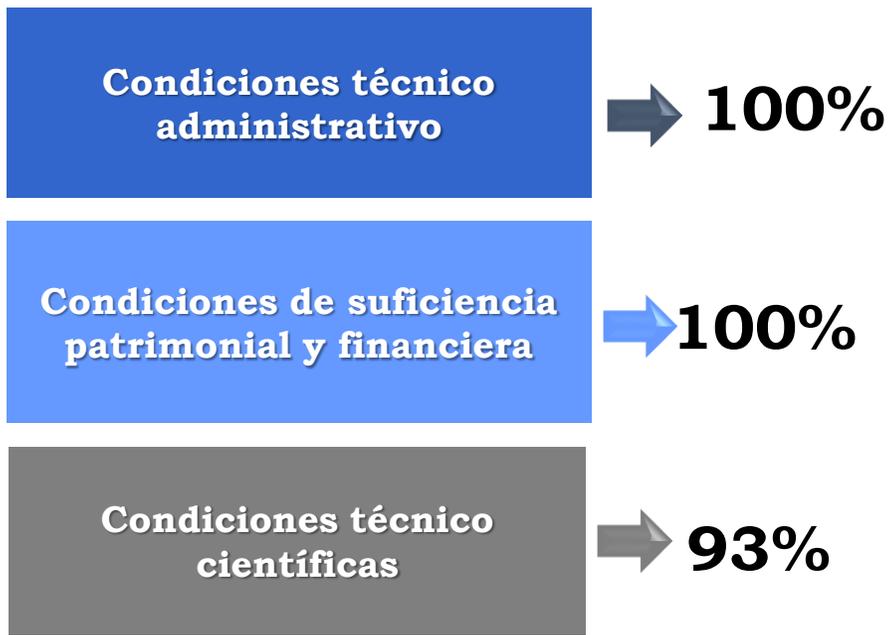
Objetivo Estratégico N.3

Fortalecer el modelo de gestión por procesos y la cultura de mejoramiento



Seguimiento Habilitación

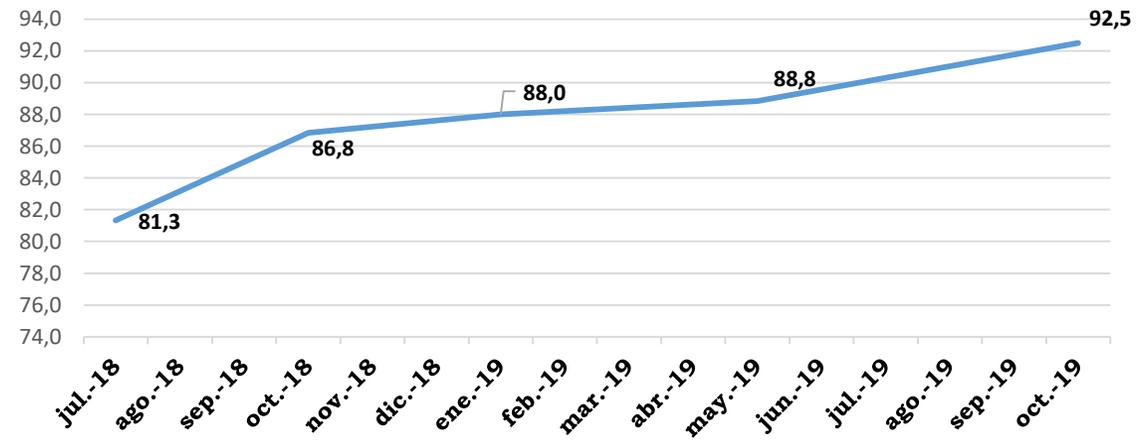
Condiciones de habilitación



Estándar técnico científico

ESTÁNDAR	jul-18	oct-18	ene-19	may-19	oct-19
• Talento Humano	95	95	95	96	97
• Infraestructura	75	79	79	82	87
• Dotación	67	85	88	82	91
• Medicamentos Dispositivo E Insumos	60	68	70	75	82
• Procesos Prioritarios	94	96	97	98	98
• Historia Clínica	92	93	94	96	97
• Referencia y Contrareferencia	100	100	100	100	100

Cumplimiento





Estándar	Acciones de mejoramiento en Acreditación
PACAS	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de plan de mejoramiento • Programa de capacitación en Seguridad del paciente • Aplicación de la encuesta de percepción de seguridad del paciente en los colaboradores • Actualización de guías protocolos y procedimientos • Diseño y elaboración de modelo de atención
Direccionamientos	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de procedimiento de referenciación • Procedimiento de gestión del cambio • Construcción del plan de mejoramiento • Revisión y actualización del código de ética y buen gobierno • Capacitaciones en humanización
Gerencia de talento Humano	<ul style="list-style-type: none"> • Plan de capacitación 2020 acorde a necesidades a acreditación • Definición de programa de fatiga laboral • Implementación de programa de orden y aseo • Desarrollo de la semana de la salud orientado a los colaboradores • Desarrollo de olimpiadas como parte de la calidad de vida en los colaboradores
Gerencia del ambiente Físico	<ul style="list-style-type: none"> • Mantenimiento de áreas de hospitalización, toma de muestras y electrofisiología
Gestión de la información	<ul style="list-style-type: none"> • Estructuración de los gestores de información



Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

Mantenimiento del **piso 11** área de hospitalización del Hospital Militar Central nivel III Y IV. (Con Interventoría)

- **ESTADO**

Terminado

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 1.141

- **PLAZO**

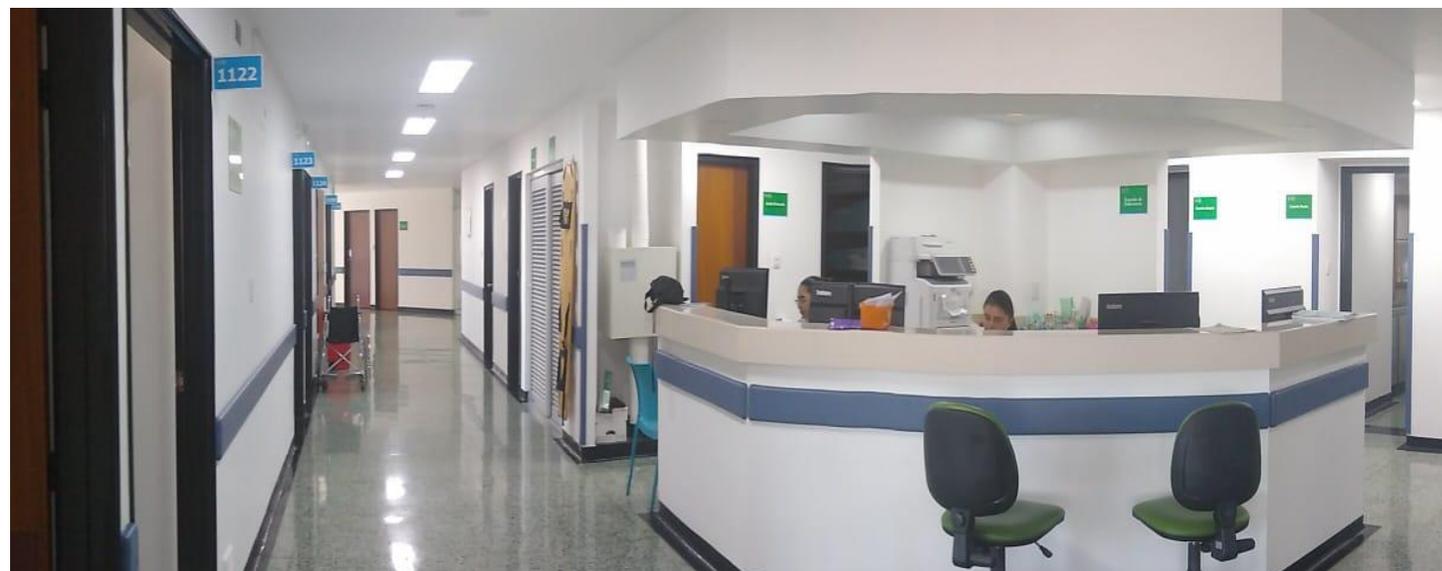
11-oct-19

- **AVANCE (%)**

100%

- **OBSERVACIÓN**

Con este proyecto se mejoró el área de hospitalización del piso 11 para la prestación de servicio a los pacientes y el bienestar de los funcionarios. El área intervenida son 2300 metros cuadrados.





Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

La segunda fase de construcción de todos los ambientes y áreas que conforman la **sala de cirugía y vestieres en el 4 piso sur** del Hospital Militar Central. (Con Interventoría)

- **ESTADO**

En Ejecución

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$1.036

- **PLAZO**

31-dic-19

- **AVANCE (%)**

73%

- **OBSERVACIÓN**

Este proyecto se ejecuta para ampliar la capacidad en salas de cirugía del cuarto piso, dando cumplimiento a los estándares de habilitación requeridos para estas áreas; Así mismo, la actualización de las redes de gases medicinales existentes y sistema de redes eléctricas cumpliendo con la normatividad RETIE.



Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

Diseño, Construcción y Dotación para la ampliación de todos los ambientes y áreas que conforman el área de **Cuidados Intensivos del 2 piso** del Hospital Militar Central. (Con Interventoría)

- **ESTADO**

En Ejecución

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 1.327

- **PLAZO**

14-dic-19

- **AVANCE (%)**

70%

- **OBSERVACIÓN**

Este proyecto se realiza para aumentar la capacidad en camas de la Unidad de Cuidado Intensivo Coronario, cumpliendo los estándares de habilitación requeridos para estas áreas.





Óptima Infraestructura Hospitalaria

Área de electrofisiología



Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

El mantenimiento del **piso 11** área de hospitalización del Hospital Militar Central nivel III Y IV. (Con Interventoría)

- **ESTADO**

Terminado

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 1.141

- **PLAZO**

11-oct-19

- **AVANCE (%)**

100%

- **OBSERVACIÓN**

El Proyecto presenta un avance de obra del 100%, Se entregaron las obras el 11 de octubre de 2019 al HOMIL para su uso. Con este proyecto se mejoró el área de hospitalización del piso 11 para la prestación de servicio a los pacientes y el bienestar de los funcionarios. El área intervenida son 2300 metros cuadrados.





Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

La segunda fase de construcción de todos los ambientes y áreas que conforman la sala de cirugía y vestieres en el 4 piso sur del Hospital Militar Central. (Con Interventoría)

- **ESTADO**

En Ejecución

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$1.036

- **PLAZO**

31-dic-19

- **AVANCE (%)**

73%

- **OBSERVACIÓN**

Este proyecto se ejecuta para ampliar la capacidad en salas de cirugía del cuarto piso, dando cumplimiento a los estándares de habilitación requeridos para estas áreas; Así mismo, la actualización de las redes de gases medicinales existentes y sistema de redes eléctricas cumpliendo con la normatividad RETIE.



Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

Diseño, Construcción y Dotación para la ampliación de todos los ambientes y áreas que conforman el área de Cuidados Intensivos Coronaria del 2 piso del Hospital Militar Central". (Con Interventoría)

- **ESTADO**

En Ejecución

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 1.327

- **PLAZO**

14-dic-19

- **AVANCE (%)**

70%

- **OBSERVACIÓN**

Este proyecto se realiza para aumentar la capacidad en camas de la Unidad de Cuidado Intensivo Coronario, cumplimiento los estándares de habilitación requeridos para estas áreas.

Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

Adecuación y mantenimiento del servicio general de **toma de muestras y entrada principal consulta externa** del Hospital Militar Central.

- **ESTADO**

En Ejecución

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 281

- **PLAZO**

31-dic-19

- **AVANCE (%)**

70%

- **OBSERVACIÓN**

El proyecto se realizó para mejorar las instalaciones y optimizar el servicio que se presta para la toma de muestras y entrega de resultados a los usuarios del HOMIL, cumplimiento los estándares de habilitación requeridos para esta área. El área intervenida son 284 metros cuadrados.



Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

Mantenimiento e impermeabilización de la cubierta del 4 piso y consulta externa del edificio central del Hospital Militar Central y suministro e instalación de estructura y cubierta del edificio de la compañía de seguridad de Infantería de Marina.

- **ESTADO**

En Ejecución

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 300

- **PLAZO**

31-dic-19

- **AVANCE (%)**

80%

- **OBSERVACIÓN**

El proyecto para el mantenimiento de las cubiertas se realizó con el fin de garantizar la impermeabilización en las áreas de consulta externa, cubierta de salas de cirugía del cuarto piso y el cambio de estructura y cubierta del edificio de la Compañía de Seguridad del HOMIL.





Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

La adecuación y mantenimiento de las áreas de vestier y lockers del sótano 1 del Hospital Militar Central nivel III Y IV

- **ESTADO**

En Ejecución

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 155

- **PLAZO**

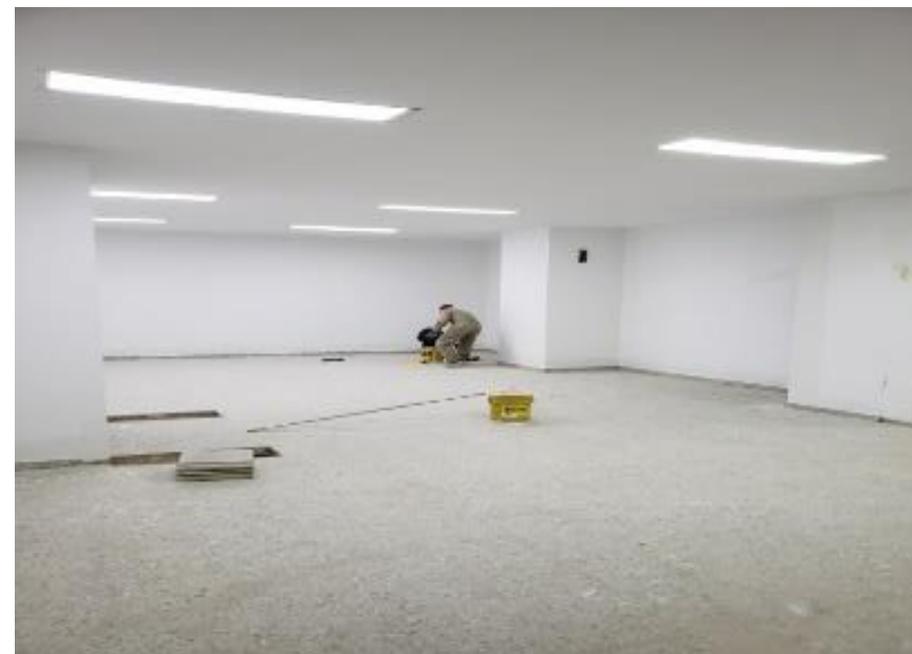
17-dic-19

- **AVANCE (%)**

65%

- **OBSERVACIÓN**

Este proyecto se adelanta con el fin de ofrecer bienestar al personal de enfermeras y estudiantes que prestan su servicio asistencial en el HOMIL, dando un espacio adecuado para los casilleros y vestier.





Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

La Adecuación y Acondicionamiento de las áreas de Apoyo de Hospitalización del Hospital Militar Central Nivel III y IV. **pisos 3 y 4**

- **ESTADO**

En Ejecución

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 525

- **AVANCE (%)**

30%

- **OBSERVACIÓN**

El Proyecto presenta un avance de obra del 30%, Este proyecto se realiza con el fin mejorar el área de hospitalización de los pisos 3 y 4 para la prestación de servicio a los pacientes y el bienestar de los funcionarios.





Óptima Infraestructura Hospitalaria

- **OBRAS**

Mantenimiento de las áreas de hospitalización del **piso 12 y vestieres de médicos (Hombres y Mujeres) en la sala de cirugía** del Hospital Militar Central Nivel III y IV

- **ESTADO**

Observaciones de los Oferentes

- **VALOR (Millones de pesos)**

\$ 269

- **OBSERVACIÓN**

Se proyecta el mantenimiento general de pisos en áreas comunes, pintura, cambio de guarda camillas, mantenimiento a toda la carpintería en madera y cambio de pisos vinílicos en habitaciones del ala norte. Con este proyecto se busca mejorar la infraestructura para la prestación de servicio para los pacientes y bienestar de los funcionarios que hacen uso del área de hospitalización del piso 12.





Relacionamiento con proveedores



356
Proceso de Contratación Adjudicados

\$72.313
Valor Contratado




SECOP II
Sistema Electrónico para la Contratación Pública
Plataforma transaccional entre compradores y proveedores

CONTRATACIÓN PÚBLICA PARTICIPATIVA TRANSPARENTE

Contratación en línea
Trazabilidad
Optimización de recursos
Consulta pública
Expediente digital
Consulta pública



Relacionamiento con proveedores

Cifras en Millones de Pesos

MODALIDAD	CANTIDAD	VALOR CONTRATOS
ADICIONES	76	\$27,728
CONTRATACION DIRECTA	51	\$16,600
LICITACIÓN PÚBLICA	13	\$16,289
SELECCIÓN ABREVIADA	46	\$6,475
MINIMA CUANTIA	155	\$3,302
SUBASTA INVERSA	6	\$1,196
ACUERDO MARCO DE PRECIOS	6	\$778
INTERADMINISTRATIVO	1	\$256
CONCURSO DE MÉRITOS	2	\$89
TOTALES	356	\$72,713



Objetivo Estratégico N.4

**Fortalecer herramientas tecnológicas que optimicen
la atención al paciente**

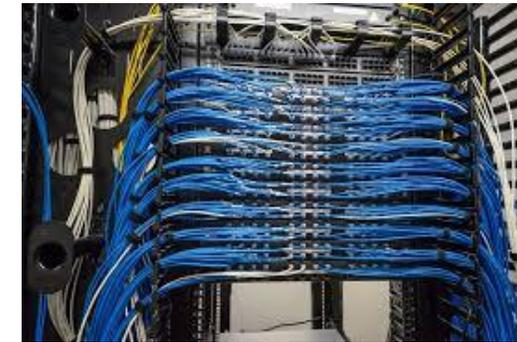


Fortalecimiento de la Tecnología Informática del HOMIL \$6.460.000.000



- Estrategia de continuidad de servicios de TI
- Datacenter alternativo- Almacenamiento
- Actualización y migración tecnología Oracle
- Dotación Tecnológica

\$4.918.210.013



Mantenimiento de:

- Sistemas de Información
- Herramientas de Seguridad
- Redes y Centros de Cableado
- Página Web, Intranet, Hosting

\$1.541.789.987





Proyecto de inversión **mejoramiento del sistema de gestión documental**

1

**ORGANIZACIÓN
HISTORIAS CLÍNICAS**

2

ESTANTERÍA

3

**SOFTWARE GESTIÓN
DOCUMENTAL (INVENTARIO)**



**\$ 2.500
Millones**





La seguridad
es de todos

Mindefensa



Grupo de Modernización
de la Defensa



Objetivo Estratégico N.5

Optimizar la gestión financiera

**Ejecución presupuestal recursos de funcionamiento 2019**

Concepto de Gasto	Presupuesto 2019	%
GASTOS DE PERSONAL	62.292	15%
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	11.886	3%
TRANSFERENCIAS	26.797	6%
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	286.486	68%
DISMINUCIÓN DE PASIVOS	4.561	1%
TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	51	0%
Subtotal Funcionamiento	392.073	93%
INVERSION	27.915	7%
TOTAL	419.987	100%



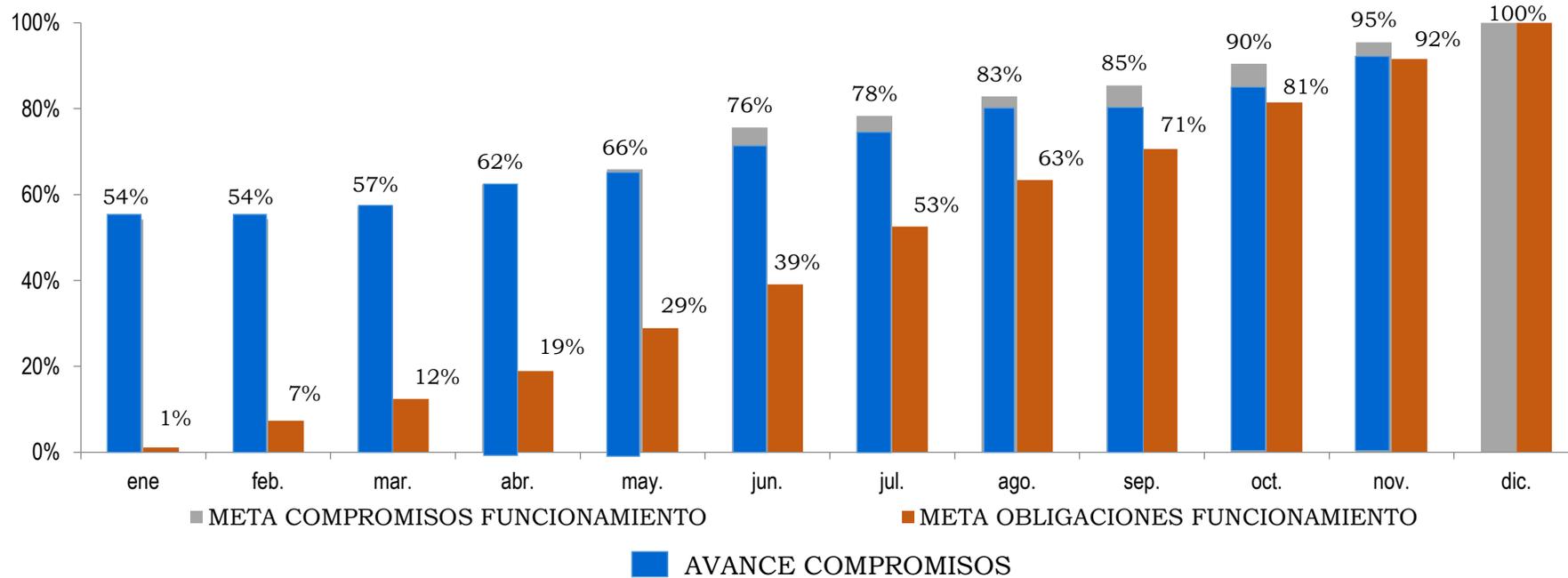
Millones de \$

Concepto de Gasto	Presupuesto 2019	%
GASTOS DE PERSONAL	62.292	15%
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	11.886	3%
TRANSFERENCIAS	26.797	6%
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	286.486	68%
DISMINUCIÓN DE PASIVOS	4.561	1%
TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	51	0%
Subtotal Funcionamiento	392.073	93%
INVERSION	27.915	7%
TOTAL	419.987	100%

Presupuesto Funcionamiento 2019

Avance Compromisos
92,18%

Avance Obligaciones
69,36%





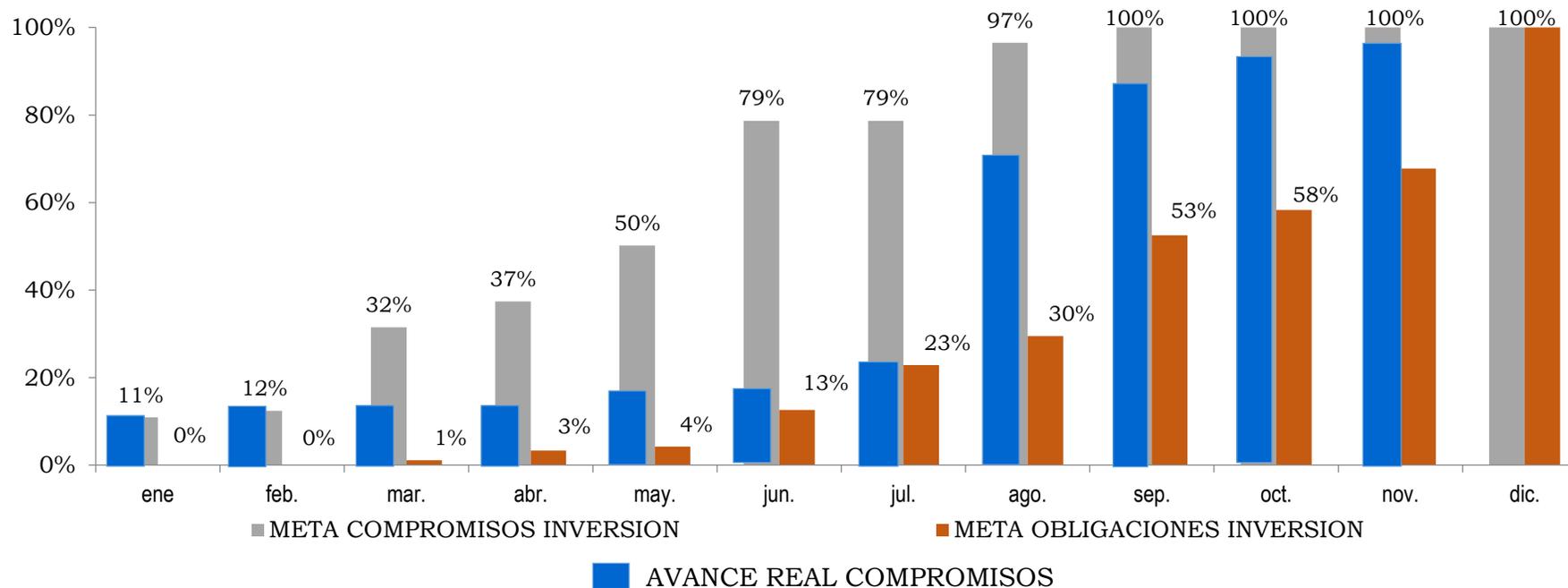
Millones de \$

Presupuesto Inversión 2019

Concepto de Gasto	Presupuesto 2019	%
GASTOS DE PERSONAL	62.292	15%
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	11.886	3%
TRANSFERENCIAS	26.797	6%
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	286.486	68%
DISMINUCIÓN DE PASIVOS	4.561	1%
TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	51	0%
Subtotal Funcionamiento	392.073	93%
INVERSION	27.915	7%
TOTAL	419.987	100%

Avance Compromisos
96,63%

Avance Obligaciones
46,39%





Proyectos de Inversión 2019

Cifras en Millones de pesos

Proyecto	Apropiación	Compromisos	% Compromiso	Obligaciones	% Obligaciones	Pagos
Ampliación de la Capacidad de la Infraestructura y Dotación del Hospital Militar Central Bogotá	\$ 19.210	\$ 18.543	96,5%	\$ 8.945	46,6%	\$ 6.028
Fortalecimiento de la Tecnología Informática del Hospital Militar Central Bogotá	\$ 6.460	\$ 6.186	95,8%	\$ 3.473	53,8%	\$ 2.341
Mejoramiento del Sistema de Gestión Documental del Hospital Militar Central Bogotá	\$ 2.245	\$ 2.245	100,0%	\$ 500	22,3%	\$ 500
Total	\$ 27.915	\$ 26.974	96,63%	\$ 12.918	46,28%	\$ 8.869



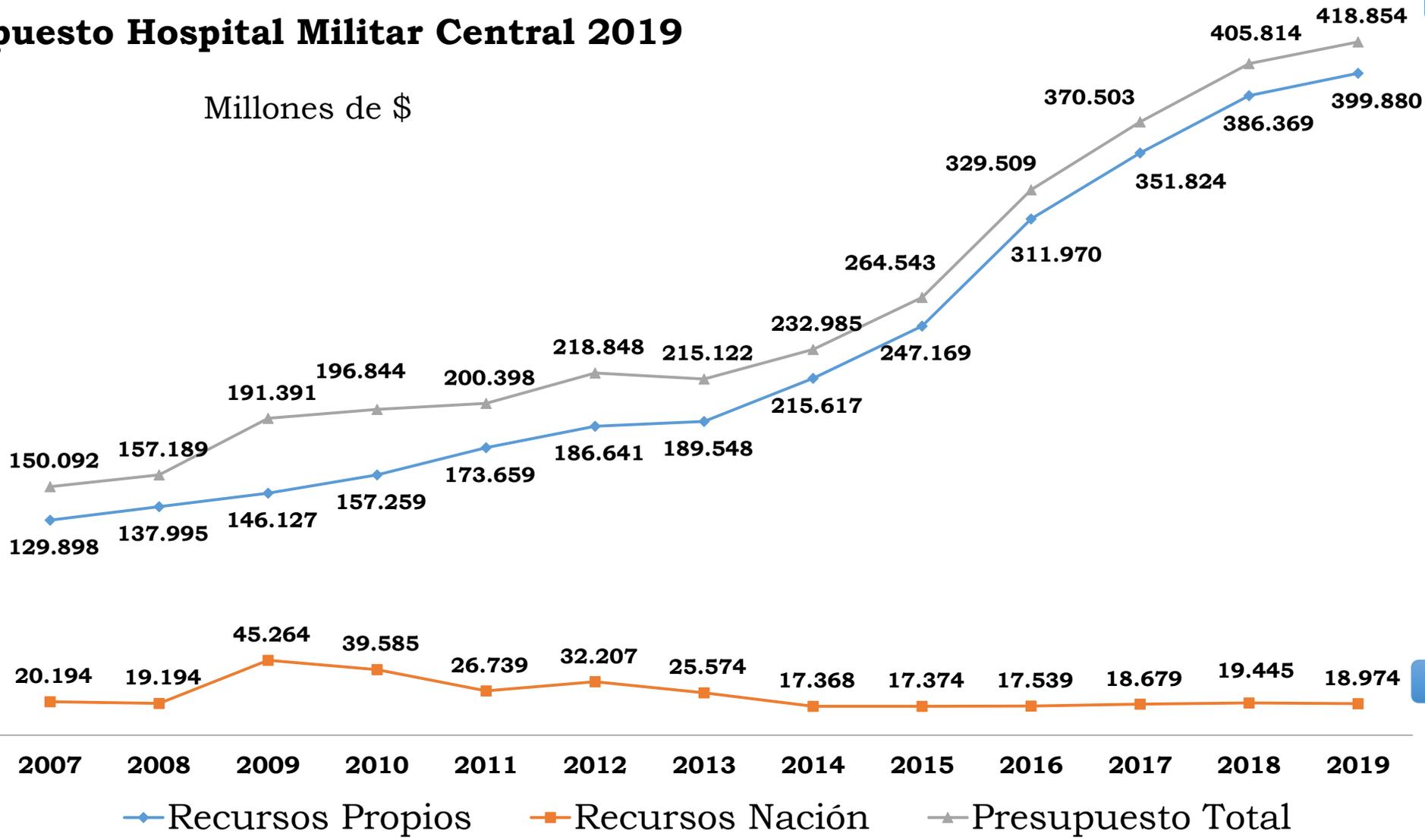
Presupuesto Hospital Militar Central 2019

Millones de \$

100%

95%

5%



**Recaudo efectivo de la cartera vencida DIGSA**

Millones de \$



Vigencia	Cartera a 31-12-18	Facturación 2019	Pagos en 2019	Cartera a 30-11-19
2016	4.177		4.177	0
2017	11.791		11.791	0
2018	145.382		145.382	0
2019		340.249	255.306	84.943
Totales	161.350	340.249	416.656	84.943

***Cartera proyectada 2019
\$98.444

Flujo de Ingresos 2019

Concepto	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Convenio 2019	30.000	30.000	30.000	30.000	16.250	16.250	16.250	16.250	16.250	16.250	37.806	16.250	271.556
Recuperación de cartera	12.811	0	0	20.000	20.000	18.026	0	49.799	40.714	0	0	0	161.350
Total	42.811	30.000	30.000	50.000	36.250	34.276	16.250	66.049	56.964	16.250	37.806	16.250	432.906

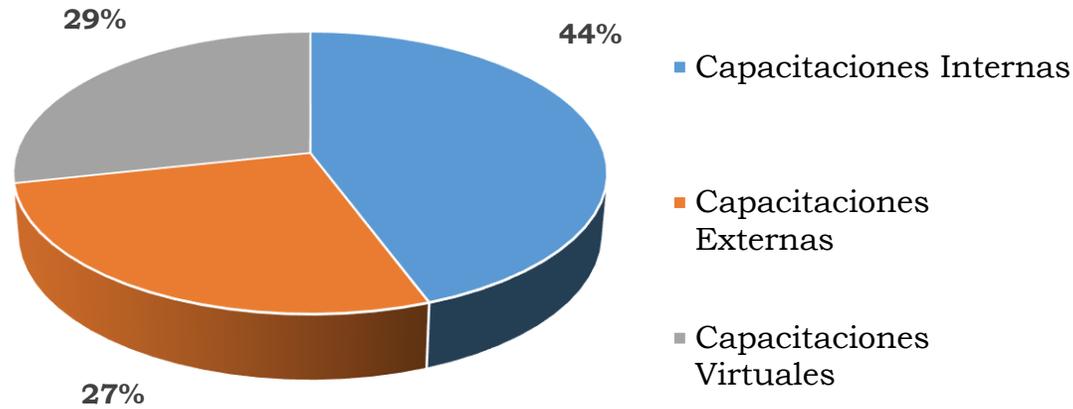


Objetivo Estratégico N.6

**Generar compromiso, desarrollo y crecimiento
institucional**

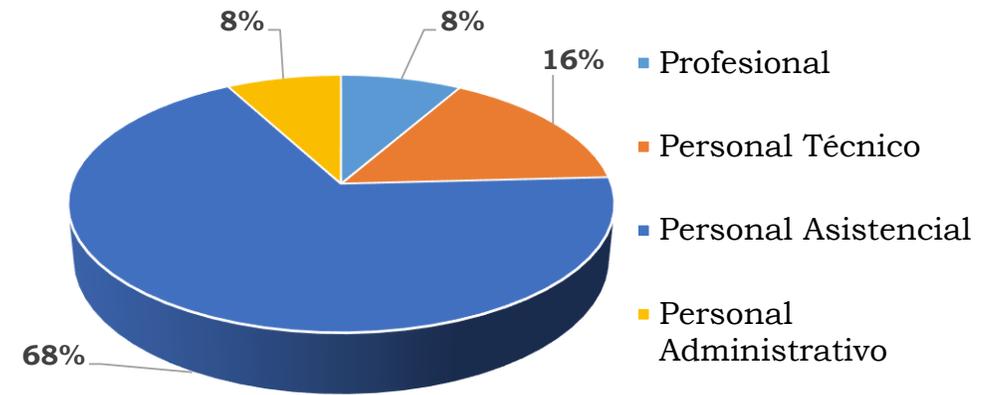


Capacitaciones



Capacitaciones Internas	Capacitaciones Externas	Capacitaciones Virtuales
39	24	25

Capacitaciones por nivel vigencia 2019



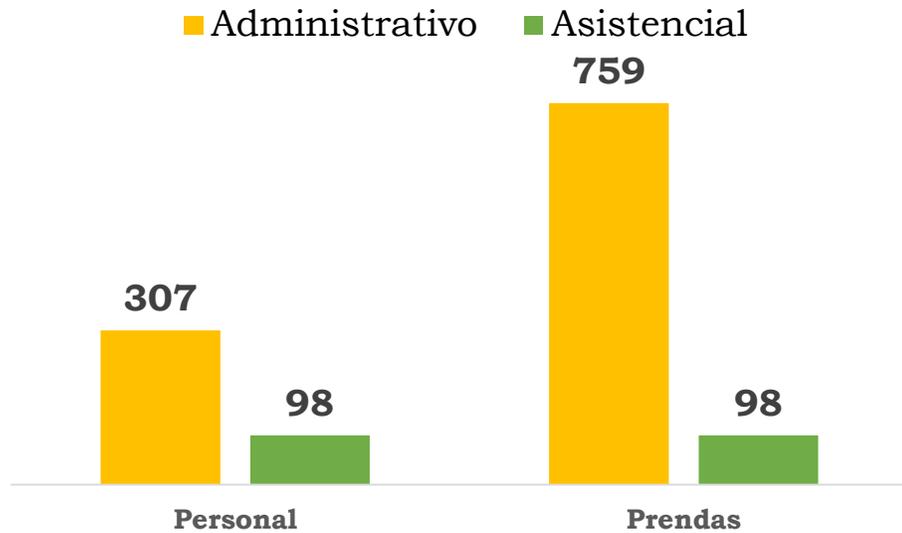
Profesional	Técnico	Asistencial	Admin
6.326	12.069	51.713	6.014





BIENESTAR

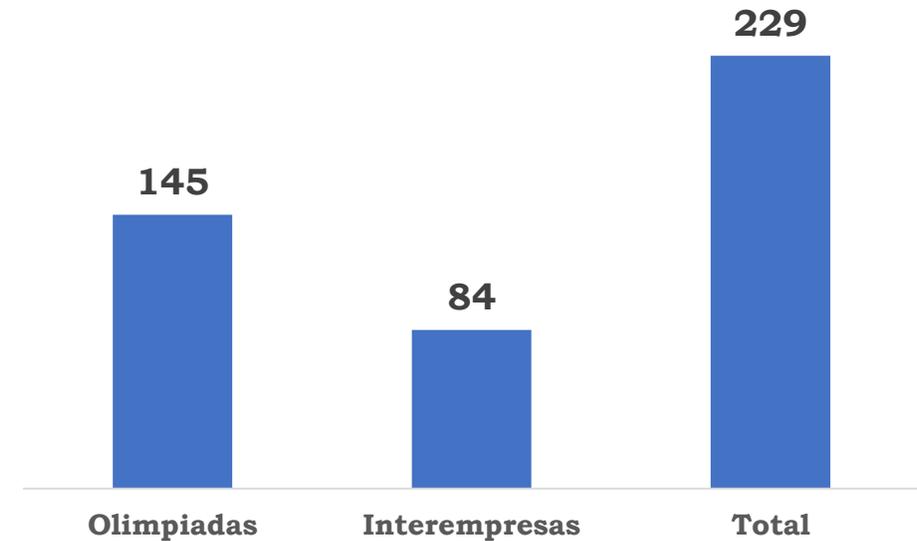
ENTREGA DE DOTACIÓN



Total de Personas con Dotación = 405

Total N° Prendas Entregadas= 857 Unidades (Batas Medicas, Vestidos Dama y Caballero, Calzado)

TORNEOS DEPORTIVOS



Participación de Colaboradores en torneos deportivos a nivel interno y externo





Seguridad y Salud en el Trabajo - 30 de noviembre de 2019



Seguimiento recomendaciones médico laborales (RML)

- **42%** de Seguimiento de los RML



Exámenes de vigilancia médica a trabajadores expuestos

- **88 %** de seguimiento en vigilancia medica de los riesgo prioritarios



Vacunación

- **91%** del personal de planta inmunizado



Programa de gimnasia laboral

- **97%** áreas impactadas
- Acondicionamiento físico personalizado a personal con recomendaciones médicas laborales



Programa de ergonomía

- **85%** Adecuación de puestos de trabajo con escritorios y sillas
- Campaña de Inspección Ergonomía en Puesto de trabajo



Gestión de riesgos y emergencias

- Taller líderes evacuación con **711** participantes de área asistencial
- Divulgación del Plan de Gestión de riesgo al cliente interno y externo a través de videos, campañas y ángeles guardianas
- Preparación al Personal Militar en la administración de emergencias del Sistema Comando de Incidentes Hospitalario



Programa de higiene y seguridad industrial

- Control y seguimiento de los Riesgo Ocupacionales con minización en un **38%** del riesgo no aceptable con respecto al año anterior
- Disminución de reportes de actos y condiciones inseguras con un **65%** menos que el año anterior



La seguridad
es de todos

Mindefensa



GRACIAS