



La seguridad
es de todos

Mindefensa



Rendición de Cuentas **Hospital Militar Central** VIGENCIA 2018





La seguridad
es de todos

Mindefensa

Rendición de Cuentas Hospital Militar Central VIGENCIA 2018



CONÉCTESE a nuestras redes sociales

 @HOSMILC

 Hospital Militar Central Colombia

 Prensa Hospital Militar Central







La seguridad
es de todos

Mindefensa



Cuerpo Directivo

Hospital Militar Central



Mayor General Clara Esperanza **Galvis Díaz** Directora General Hospital Militar Central

Primera General Médico del Ejército Nacional, y segunda mujer General de las Fuerzas Militares de Colombia, quien es símbolo y representación de excelencia, dedicación y disciplina en nuestro país.

Se destaca el trabajo realizado en las áreas de la Salud de las Fuerzas Militares, tanto en Salud Operacional como de la Salud Asistencial.

Sus estudios como Especialista en Pediatría y supra especialista en Neonatología han logrado contribuir al sector salud de la población pediátrica y de los Recién Nacidos de Colombia en alianza con el Ministerio de Salud y con el Instituto Nacional de Salud.

Fue elegida durante 4 años como Presidente de la Asociación Colombiana de Neonatología, liderazgo desarrollado durante este periodo y que aún a la fecha continúa apoyando.

Como Especialista en Gerencia en Servicios de Salud, Alta Dirección Empresarial y Docencia Clínica e Investigación, ha logrado llevar con éxito y a cabalidad diferentes cargos administrativos asignados.

Actualmente es Coordinadora del programa de especialidad en Pediatría, Asesora de la Sociedad Colombiana de Pediatría y Directora General del Hospital Militar Central, reserva estratégica de la nación.



Brigadier General **Médico** Carlos Alberto **Rincón** Subdirección **Médica**

Médico cirujano, especialista en Medicina Interna, Medicina Crítica y Cuidados Intensivos; Supraespecialista en Electrofisiología Clínica, Estimulación y Arritmias Cardíacas.

Cuenta con una especialización en Gerencia de Servicios de Salud, Alta Gerencia Internacional, Epidemiología Clínica y Docencia Universitaria.

Actualmente, es el Subdirector Médico del Hospital Militar Central.



Coronel Médico **(RA) Guillermo** Alfredo Vega Torres
Subdirección **de Servicios** Ambulatorios y Apoyo
Diagnóstico Terapéutico

Médico Cirujano especialista en Anestesiología, Gerencia Social y
Administración Hospitalaria.

Se ha desempeñado como jefe del Servicio de Anestesiología,
Subdirector de Salud de la Dirección General de Sanidad Militar,
entre otros cargos.

Actualmente es el Subdirector de Servicios Ambulatorios del Hospital
Militar Central.





Coronel **Médico** Diego Fernando Sierra Suárez Subdirección **de** Docencia e Investigación Científica

Médico y Cirujano, especialista en Oftalmología y Supraespecialista en Segmento Anterior, Supraespecialista en Córnea y Cirugía Refractiva. Especialista en docencia universitaria.

Ocupó cargos como Subdirector de Servicios de Salud del Centro de Medicina Aeroespacial, Jefe de Oftalmología del Dispensario Médico de la Fuerza Aérea, Jefe del Servicio de Oftalmología del Hospital Militar Central y coordinador de la Clínica de Córnea y trasplantes.

Actualmente, es el Subdirector de Docencia e Investigación Científica del Hospital Militar Central.



Ingeniero José Miguel Cortés García Subdirección **de** Finanzas

Ingeniero Civil, especialista en planificación y administración del desarrollo, especialista en gerencia y asuntos públicos, especialista en gerencia de mercadeo, certificado en gobierno, gestión y asuntos públicos y maestría en administración.

Doce años de experiencia en el Sector Defensa y hace ocho años es el Subdirector de Finanzas del Hospital Militar Central.



Coronel Cesar Augusto **Barrios** Subdirección Administrativa

Ingeniero Civil, profesional en Ciencias Militares, Especialista en Administración Hospitalaria y profesor militar de cuarta categoría. Cuenta con conocimientos en Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y Contratación Estatal.

Se ha desempeñado en Unidades de Orden Público como el Batallón de Contraguerrilla N°10 Rafael Uribe Uribe, Batallón de Contraguerrillas N°14 Cacique Palagua, Brigada Móvil N°3, Comandante del Batallón de Ingenieros N°8 Francisco Javier Cisneros y Oficial de Operaciones de la Sexta Brigada, Oficial de Infraestructura del Hospital Militar en los años 2013 al 2015, entre otros.



Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Vigencia 2018

29 de marzo de 2019



1

Plataforma Estratégica

2

Organigrama

3

Resultados Plan de Acción

4

Objetivos Estratégicos





La seguridad
es de todos

Mindefensa



Plataforma Estratégica



MEGA



Brindar atención en salud especializada e integral cuyo valor está basado en humanización, seguridad, calidad y oportunidad, con el fin de lograr la satisfacción de los usuarios en un 90%





VISIÓN

▶ El Hospital Militar Central continuará siendo la reserva estratégica de la nación en servicios integrales de salud y generación del conocimiento

MISIÓN

▶ Prestar servicios integrales especializados a los usuarios del Subsistema de Salud de las Fuerzas Militares centrados en el paciente y su familia y gestionar conocimiento a través de la academia y la investigación



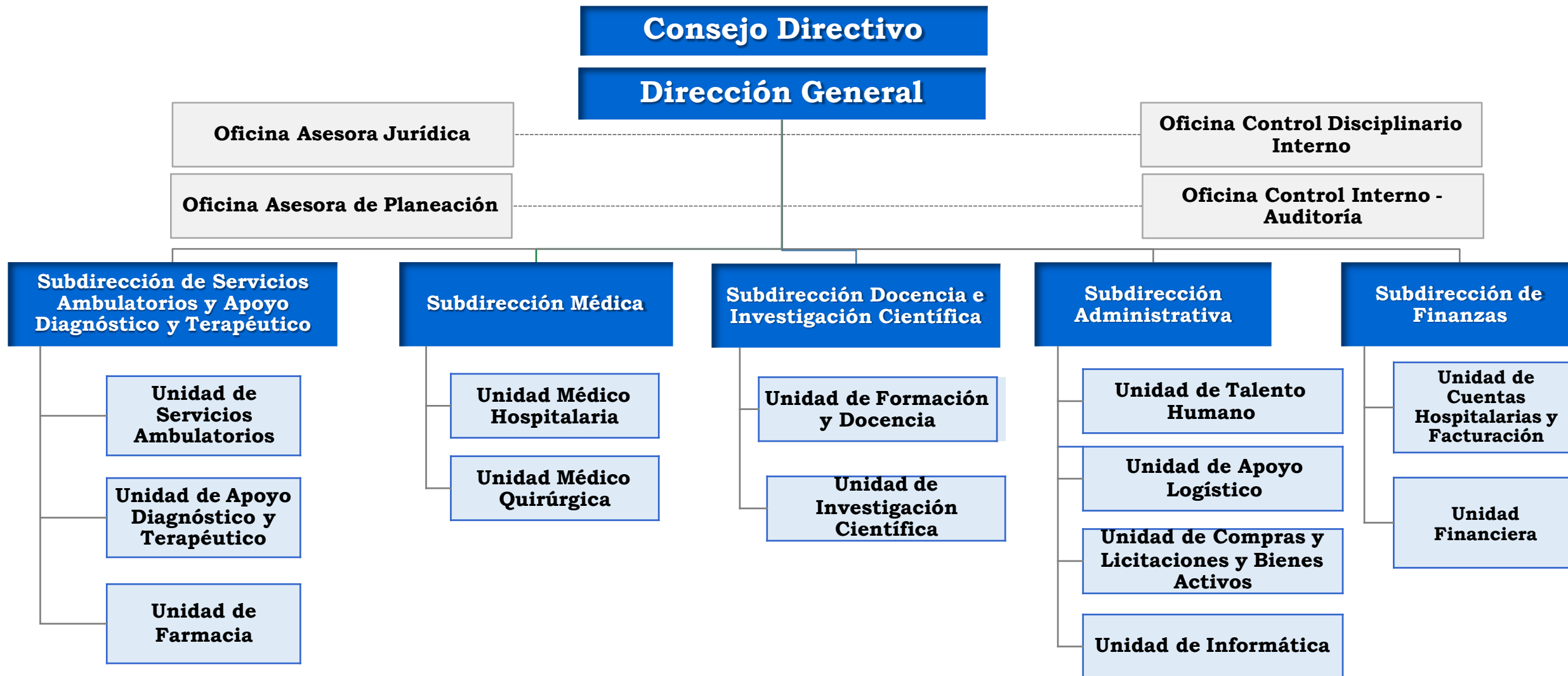


La seguridad
es de todos

Mindefensa

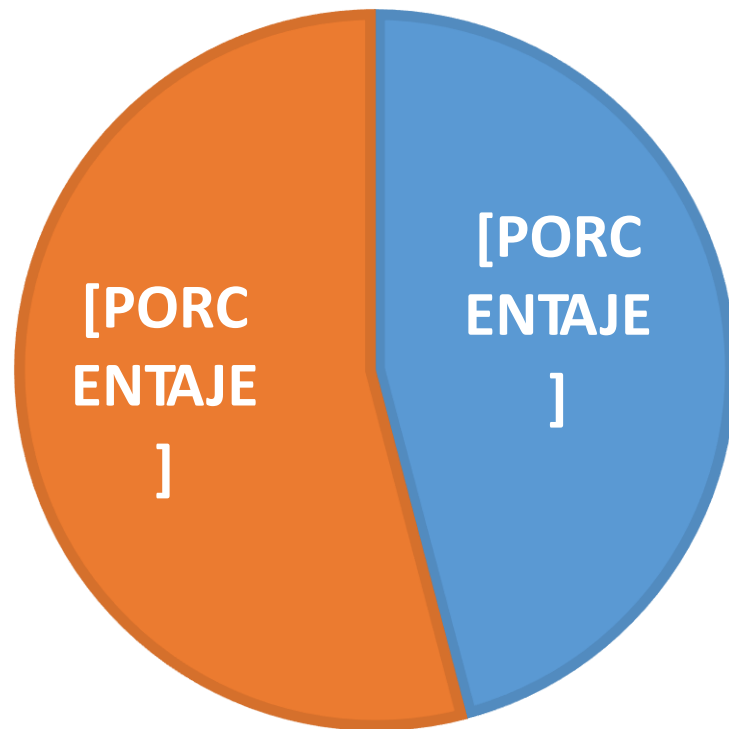


Organigrama

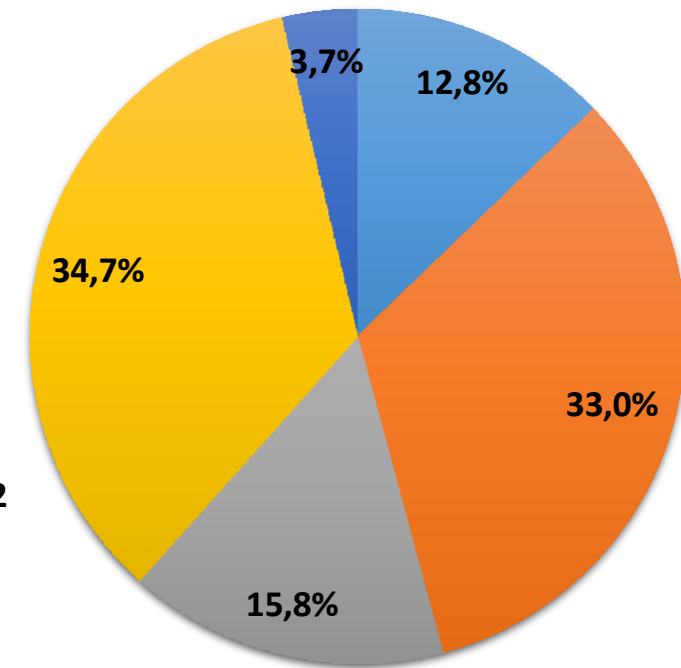




- Personal de Contrato 1.009
- Personal de Planta 1.196
- Total 2.205



- Personal Administrativo Contrato 282
- Personal Asistencial Contrato 727
- Personal Administrativo Planta 348
- Personal Asistencial Planta 766
- Trabajadores Oficiales Planta 82





La seguridad
es de todos

Mindefensa



Resultados del Plan de Acción

Vigencia 2018



PACIENTE



● 97,4%

FINANZAS



● 95,74%

PROCESOS



● 96%

TALENTO HUMANO



● 98,41%

Escalas de cumplimiento

● Excelente (Mayor 85%)

● Aceptable (Entre 65% y 84%)

● Deficiente (Menor a 64%)

1. Asegurar la prestación de los servicios de salud con oportunidad, seguridad y humanización

Servicio oportuno

● 98,79%

Servicio seguro

● 92,4%

Hospital más humano

● 99,59%

2. Ser líderes en Educación e Investigación Científica en el país

Centro de investigación ● 100%

Hospital universitario ● 100%

3. Asegurar eficiencia y sostenibilidad financiera

Optima cadena presupuestal

● 91,49%

Eficiencias en el ciclo financiero

● 100%

4. Optimizar la capacidad física y tecnológica

Gestión ambiental

● 100%

Infraestructura y equipo

● 89%

Desarrollo tecnológico

● 95%

Procesos soporte logístico

● 100%

5. Consolidar la transformación cultural y organizacional

Modelo de gestión por competencia

● 100%

Bienestar, salud y seguridad en el trabajo

● 100%

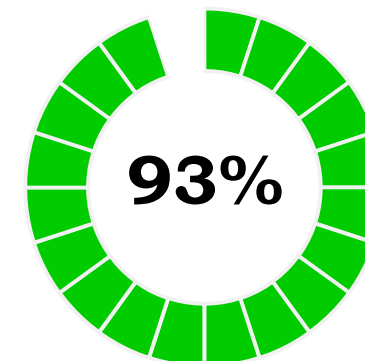
Imagen corporativa

● 95,24%

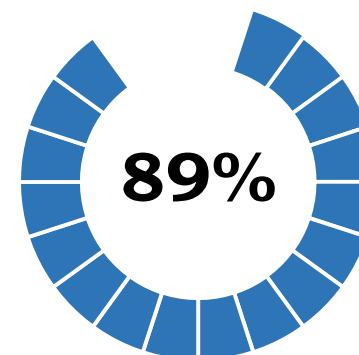




MEGA 2018



MEGA 2017



Fuente: Aplicativo SUITE VISIÓN

Cirugía
2018 100% ↑
2017 97%

Urgencias
2018 91% ↑
2017 89%

Hospitalización
2018 94% ↑
2017 92%

Satisfacción Global
2018 93.6% ↑
2017 88.6%

Radiología
2018 96% ↑
2017 89%

Laboratorio Clínico
2018 97% ↑
2017 87%

Banco de Sangre
2018 99% ↑
2017 96%

Encuestas realizadas 2018: 14.721

**Total Atenciones****2017: 2.666.526****2018: 2.403.697****Total PQRSDF****2017: 0,17 %****2018: 0,22 %**

Tipología de PQRSDF	2017	2018
Peticiones	1705	4851
Quejas	610	801
Reclamos	116	43
Sugerencias	105	23
Felicitaciones	104	54
Denuncias	6	7
Total	2646	5779

Quejas 2018			
Servicio	No. de Quejas	No. de pacientes atendidos	%
Ambulatorios	687	365.570	0,19
Hospitalizados	114	17.375	0,65

Principales causas
Asignación de citas
Historia Clínica
Prestación del servicio
Dispensación de medicamentos

Fuente : Informe de Gestión 2017-2018
Atención al usuario



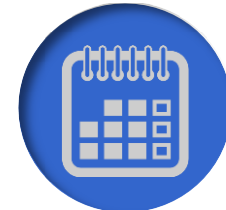
- **Presencial:** 12 colaboradores en Oficina de Atención al Usuario



- **Página web:**
www.hospitalmilitar.gov.co
Link: PQRS



- **Telefónico:** 3486868 **Ext.** 3025
- **Call Center:** 3598888



- **Asignación citas médicas por Internet:** 18 especialidades



- **Correos electrónicos:**
atencionalusuario@hospitalmilitar.gov.co
asignacioncitas@hospitalmilitar.gov.co
citas.resonancias@hospitalmilitar.gov.co



- **Redes sociales:**
 - Facebook:
Hospital Militar Central Colombia
 - Twitter:
@HOSMILC



- **Chat en línea:** lunes, miércoles y viernes



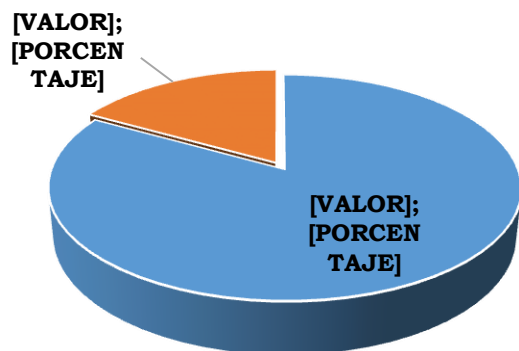
- **Servicios: OD, OS, SS:** Presencial 24 horas/día





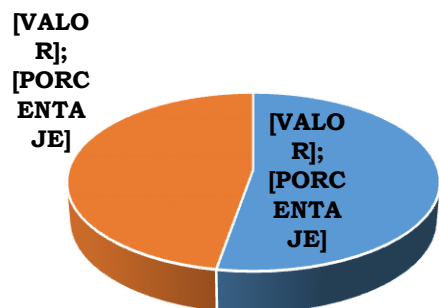
TUTELAS MAS FRECUENTES 2017	N°	TUTELAS MAS FRECUENTES 2018	N°
Entrega de Medicamentos	25	Entrega de Medicamentos	18
Realizar Cirugías	5	Entrega de oxígeno	1
Programar citas	19	Realizar Cirugías	3
Tratamiento Integral	3	Programar citas	20

TUTELAS 2017
TOTAL: 307



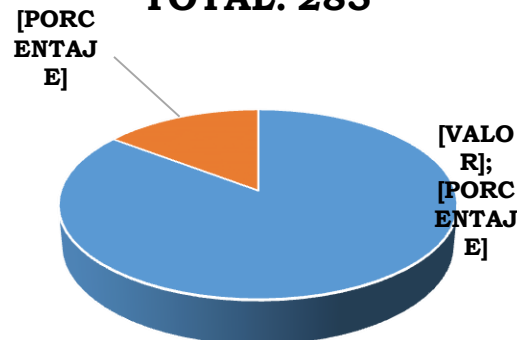
■ TUTELAS A FAVOR DEL HMC
■ TUTELAS PERDIDAS POR EL HMC

TUTELAS 2017
TOTAL: 307



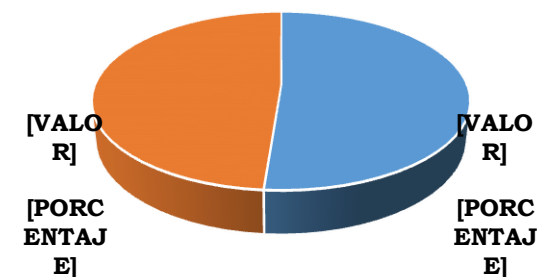
■ TUTELAS HOSPITAL MILITAR
■ TUTELAS VINCULADO HMC

TUTELAS 2018
TOTAL: 285

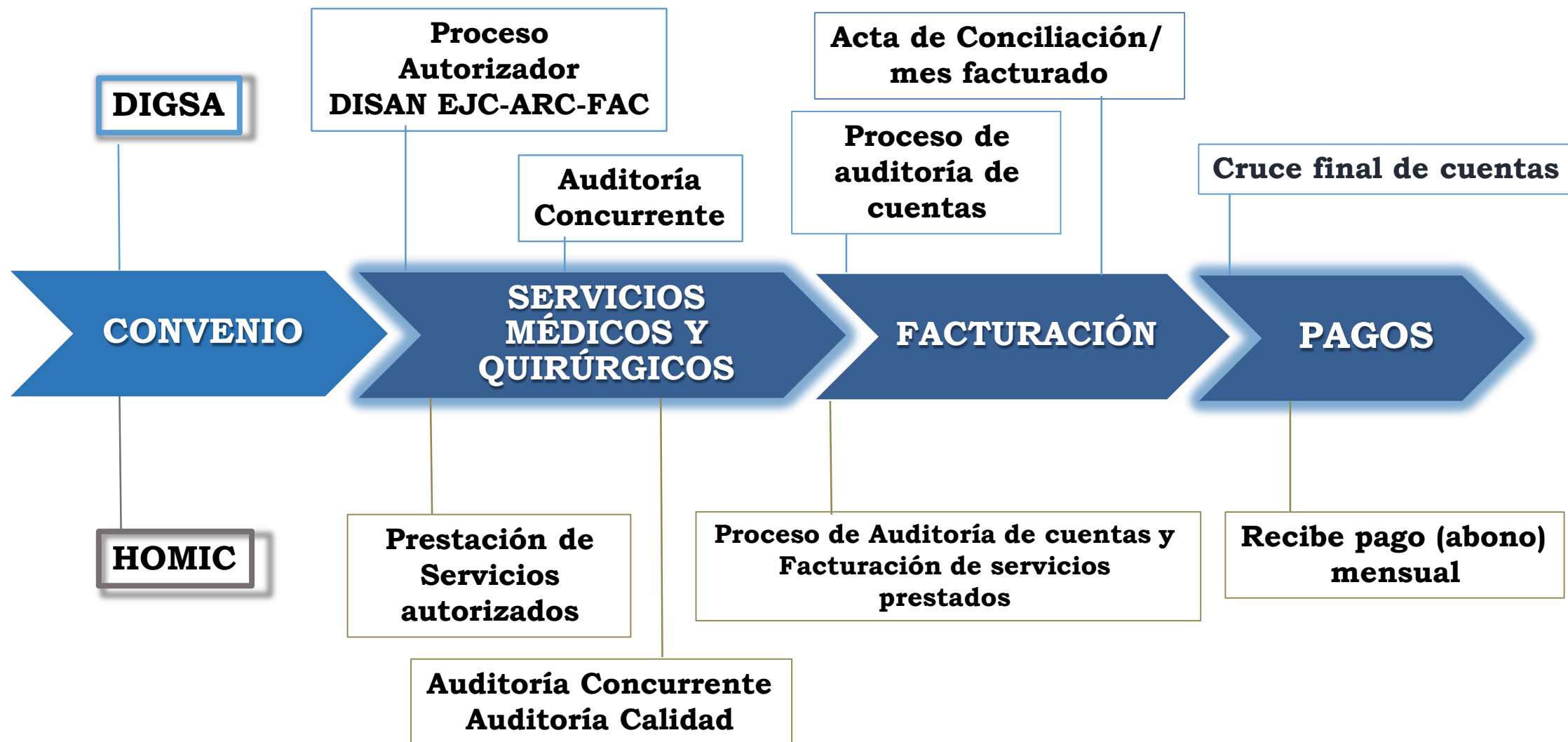


■ TUTELAS A FAVOR DEL HMC
■ TUTELAS PERDIDAS

**TOTAL DE TUTELAS
INTERPUESTAS
2018**
285

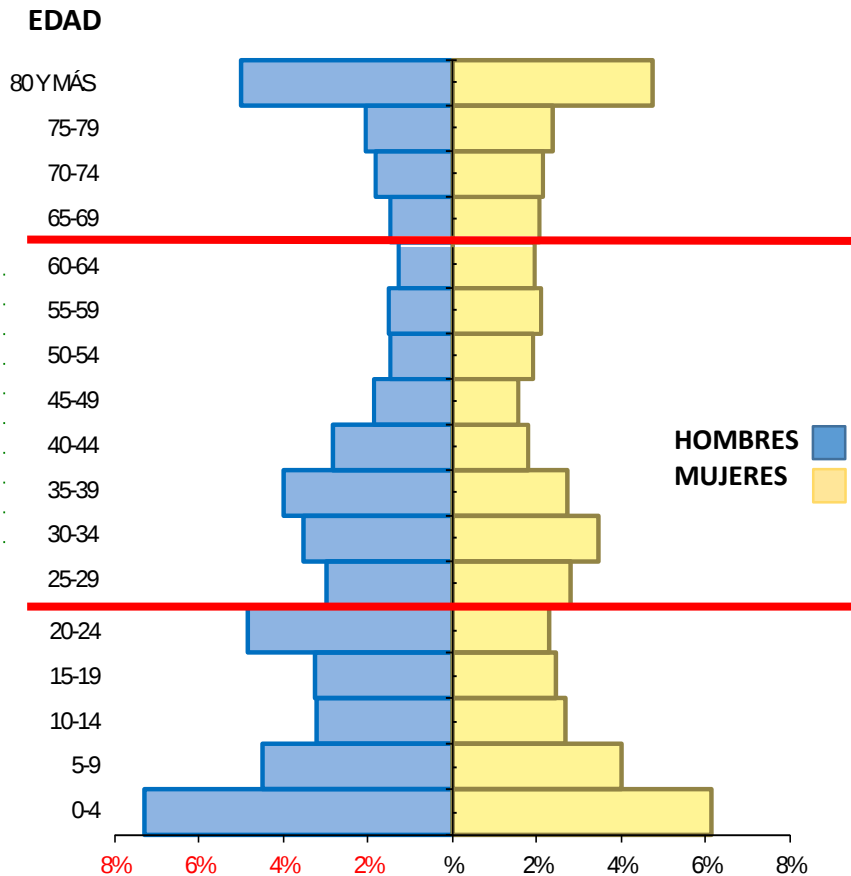


■ TUTELAS CONTRA EL HOSPITAL
■ VINCULADO

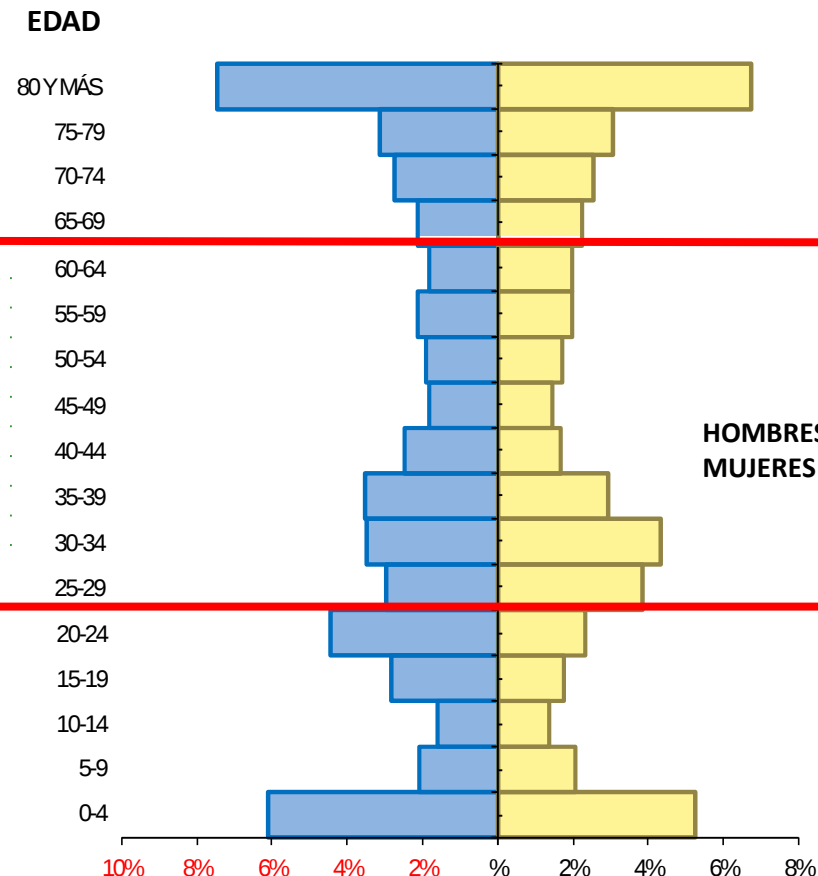




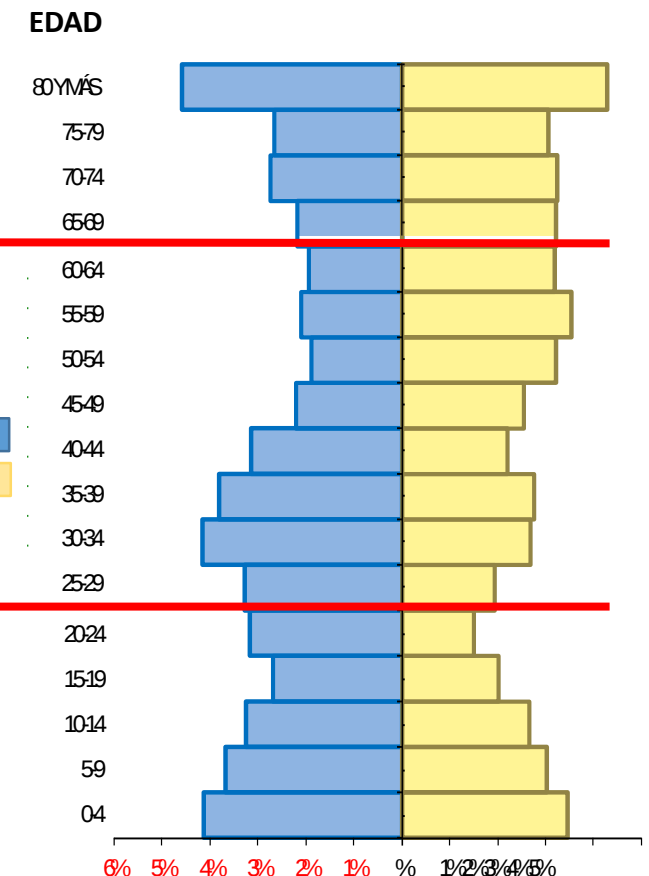
HOMIC 2018 URGENCIAS



HOMIC 2018 HOSPITALIZACIONES



HOMIC 2018 CONSULTA EXTERNA





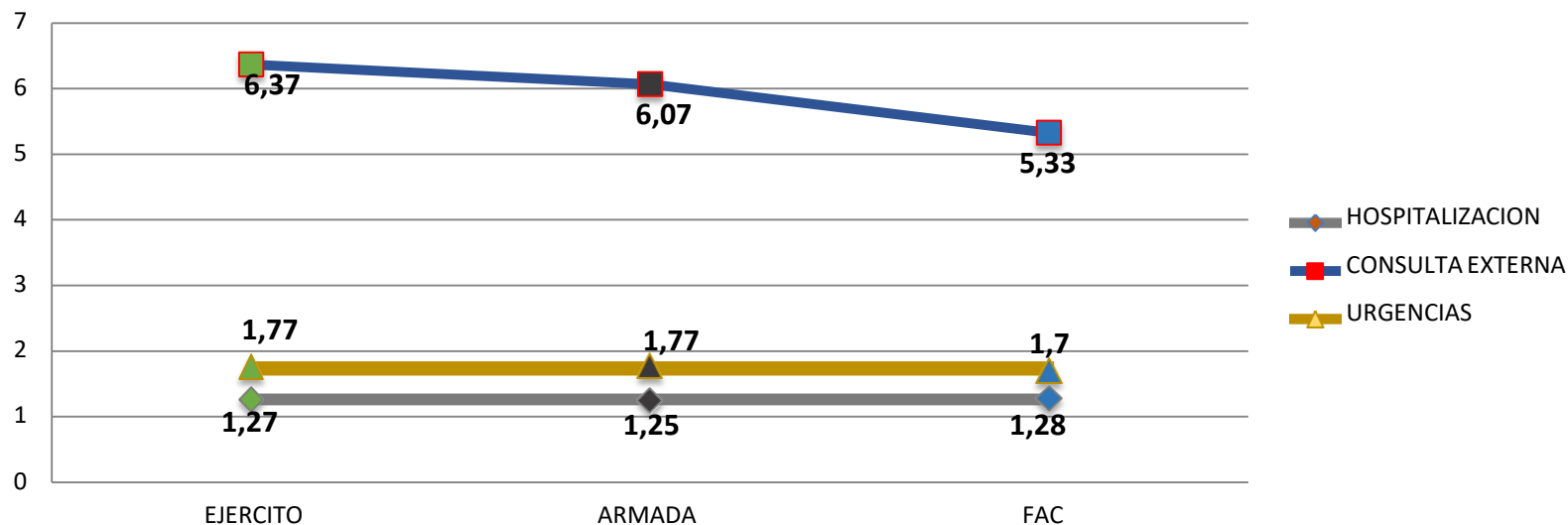
Índice Demográfico	CONSULTA EXTERNA			URGENCIAS			HOSPITALIZACION		
	EJERCITO	ARMADA	FAC	EJERCITO	ARMADA	FAC	EJERCITO	ARMADA	FAC
Población total 	34.591	5.817	5.121	46.792	8.348	6.910	8.751	1.335	1.262
Población masculina	18.134	3.012	2.327	24.740	4.518	3.315	4.640	728	614
Población femenina	16.457	2.805	2.794	22.052	3.830	3.595	4.111	607	648
Relación hombres: mujer	110,19	107,38	83	112,19	117,96	92	112,87	119,93	95
Razón niños: mujer	52	44	30	79	73	46	65	55	41
Índice de infancia	22	17	12	28	24	16	20	16	11
Índice de juventud 	15	17	12	19	20	18	19	18	13
Índice de vejez 	24	27	36	22	22	32	28	31	44
Índice de Fritz	105,82	110,13	100,24	154,21	144,2	148,36	108,85	91,25	97,31





SERVICIOS	EJERCITO	ARMADA	FAC
HOSPITALIZACIÓN	1,27	1,25	1,28
CONSULTA EXTERNA	6,37	6,07	5,33
URGENCIAS	1,76	1,77	1,70

Intensidad de uso por fuerza y servicio 2018



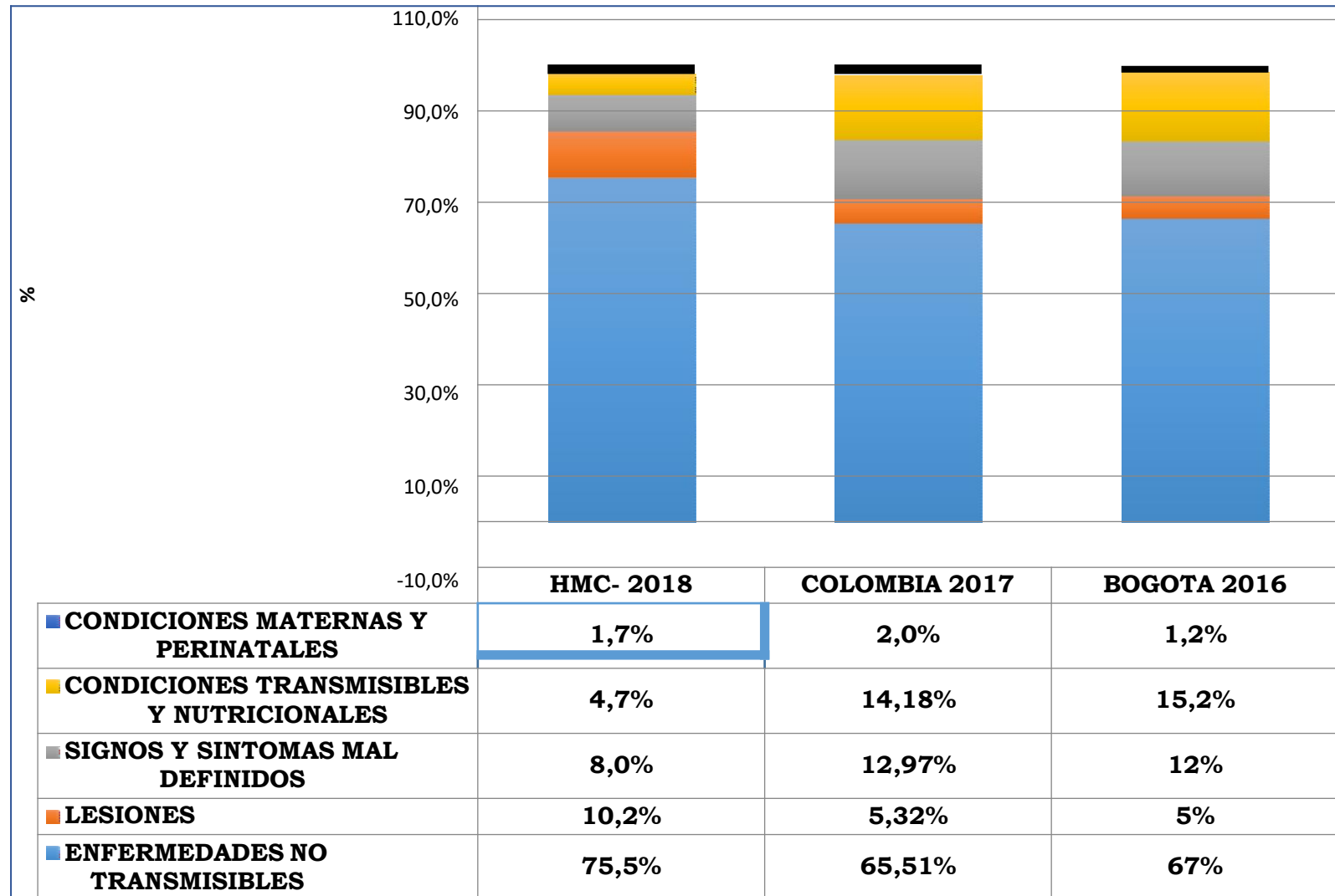


Primeras causas por fuerza 2018



PATOLOGÍA		Ejército (n)	Armada (n)	FAC (n)
1	X - ENFERMEDADES DEL SISTEMA RESPIRATORIO 	17.091	2.967	2.411
2	XIX- TRAUMATISMOS, ENVENENAMIENTOS Y OTRAS DE CAUSA EXTERNA 	15.730	2.717	1.975
3	XIII - ENFERMEDADES DEL SISTEMA OSTEOMUSCULAR Y DEL TEJIDO CONECTIVO 	13.680	2.481	1.530
4	XI - ENFERMEDADES DEL APARATO DIGESTIVO 	10.543	1.798	1.479
5	IX - ENFERMEDADES DEL SISTEMA CIRCULATORIO 	10.313	1.714	1.437





- Análisis De Situación De Salud (ASIS) Colombia, 2017 Pg 80
- Análisis de Situación de Salud con el modelo de los determinantes sociales de salud para el distrito capital 2017 pg 134





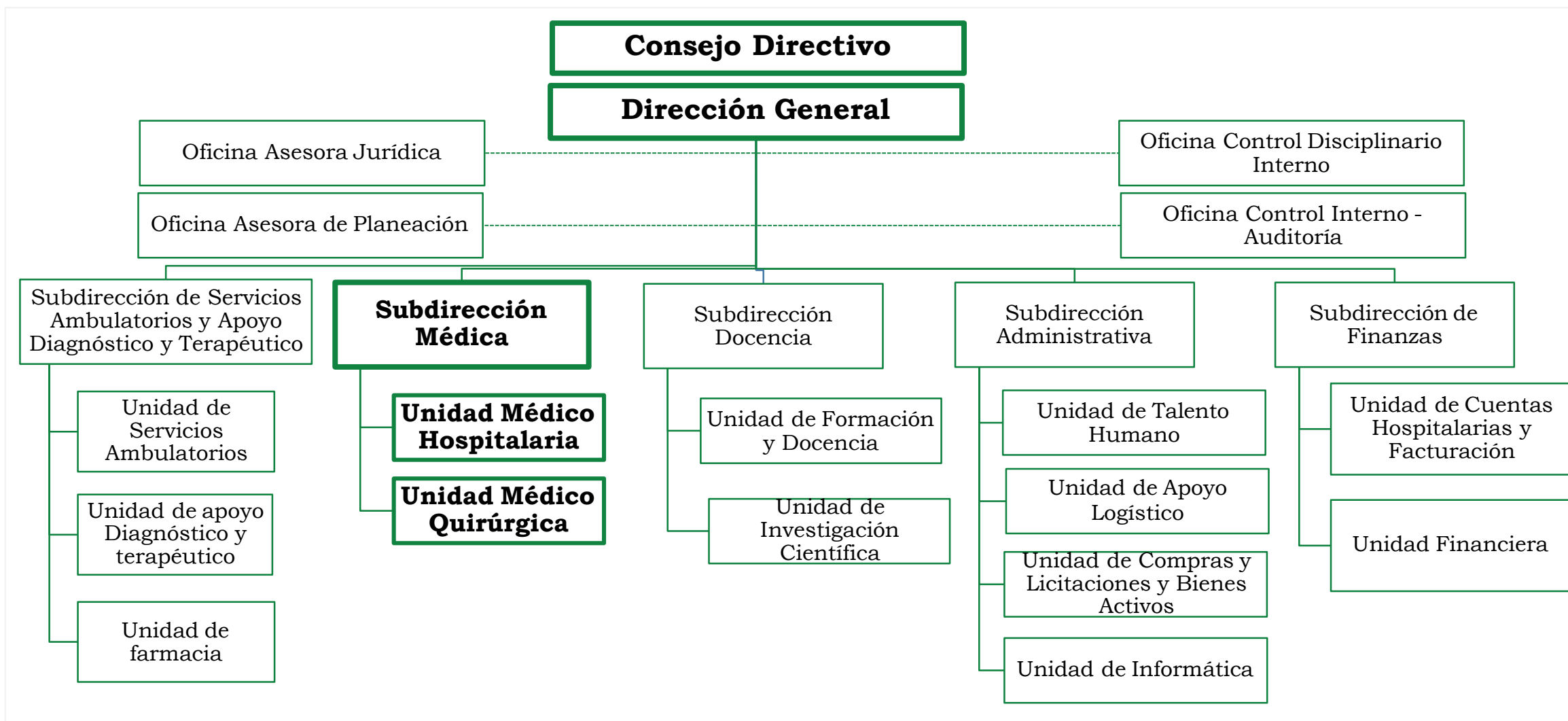
Objetivo Estratégico N.1

**—Asegurar la prestación de los servicios de salud
con seguridad, oportunidad y humanización—**



Humanización de la Atención







Quirófanos: 11
Cirugías: 13.825

Cancelaciones : 8.8% **Cancelación x Paciente: 53%** **Oportunidad: 41 días**



Valoración por Especialidad

Valoración por Anestesia

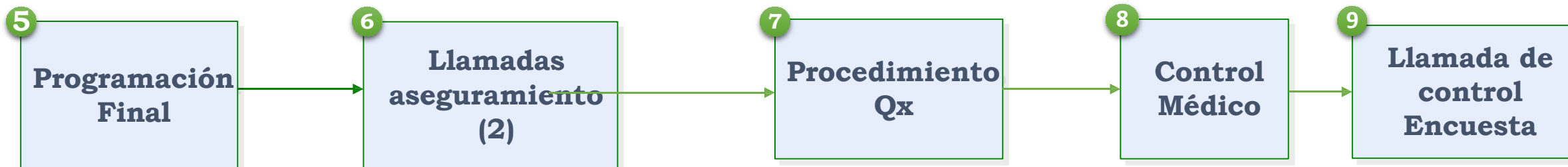
Verificación Documental



Oficina Salas de Cirugía

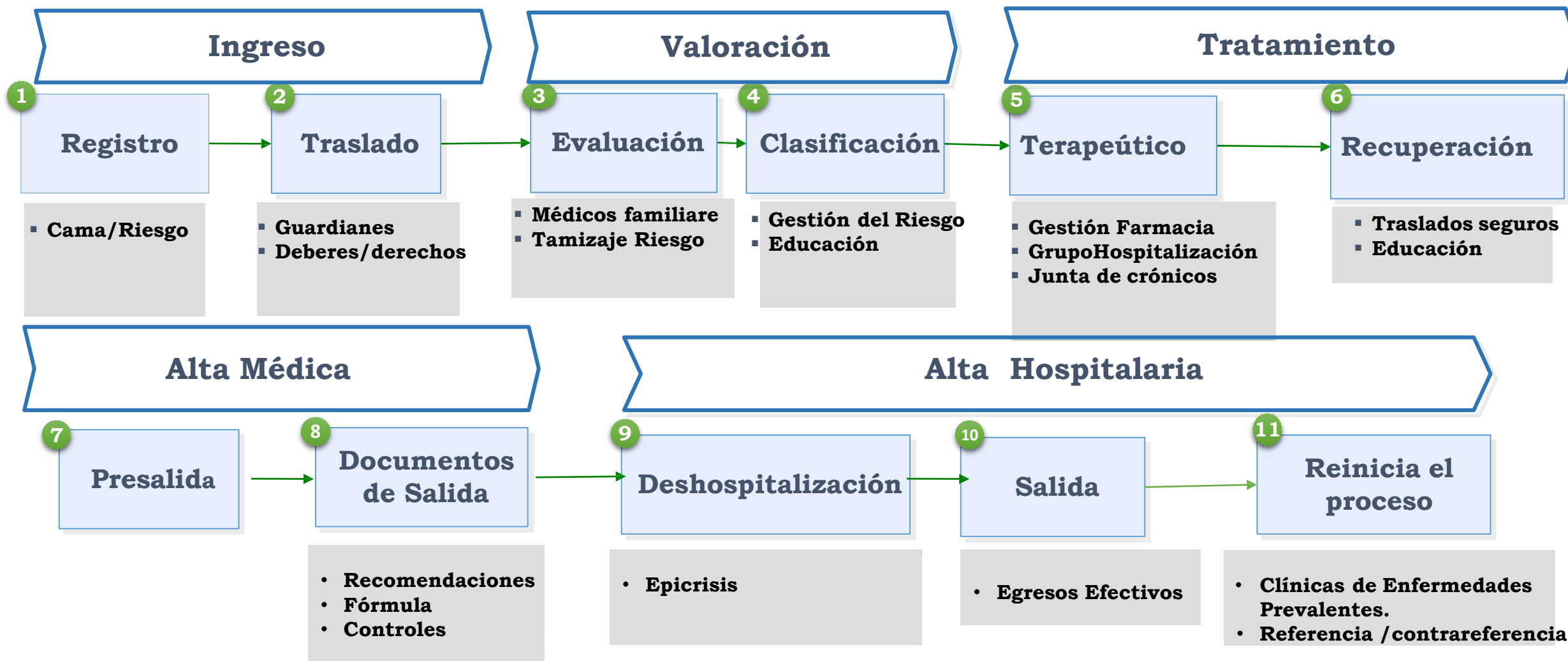
Quirófano

Control Posoperatorio



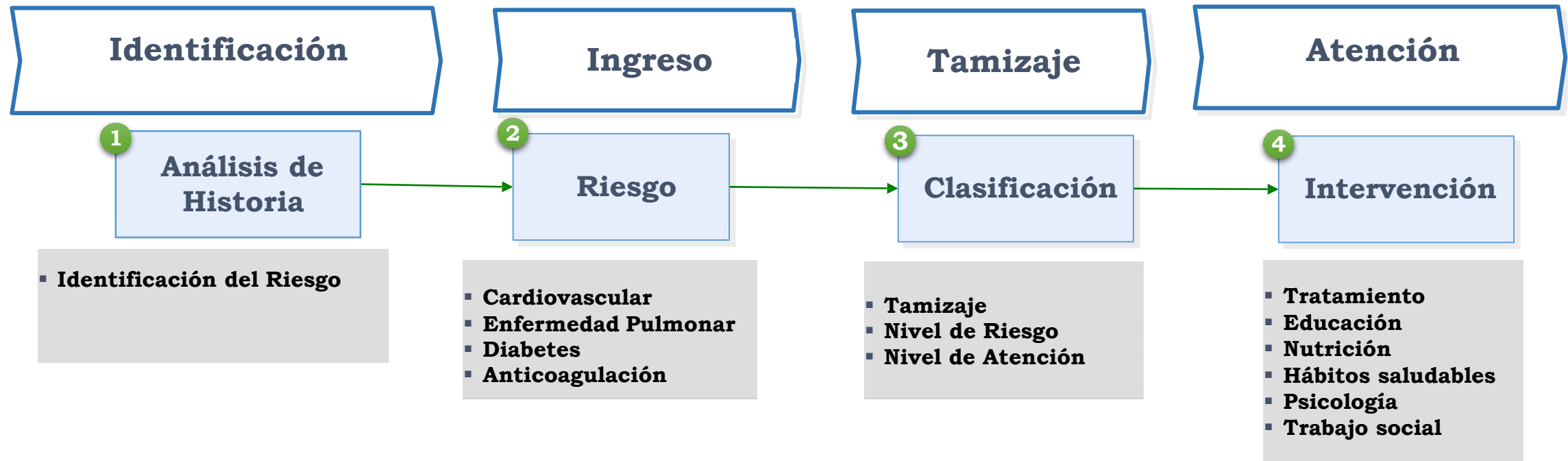


▪ **Egresos:** 17.375 **Tiempo promedio de ocupación de cama:** 7 Días **Ocupación promedio :** 86%



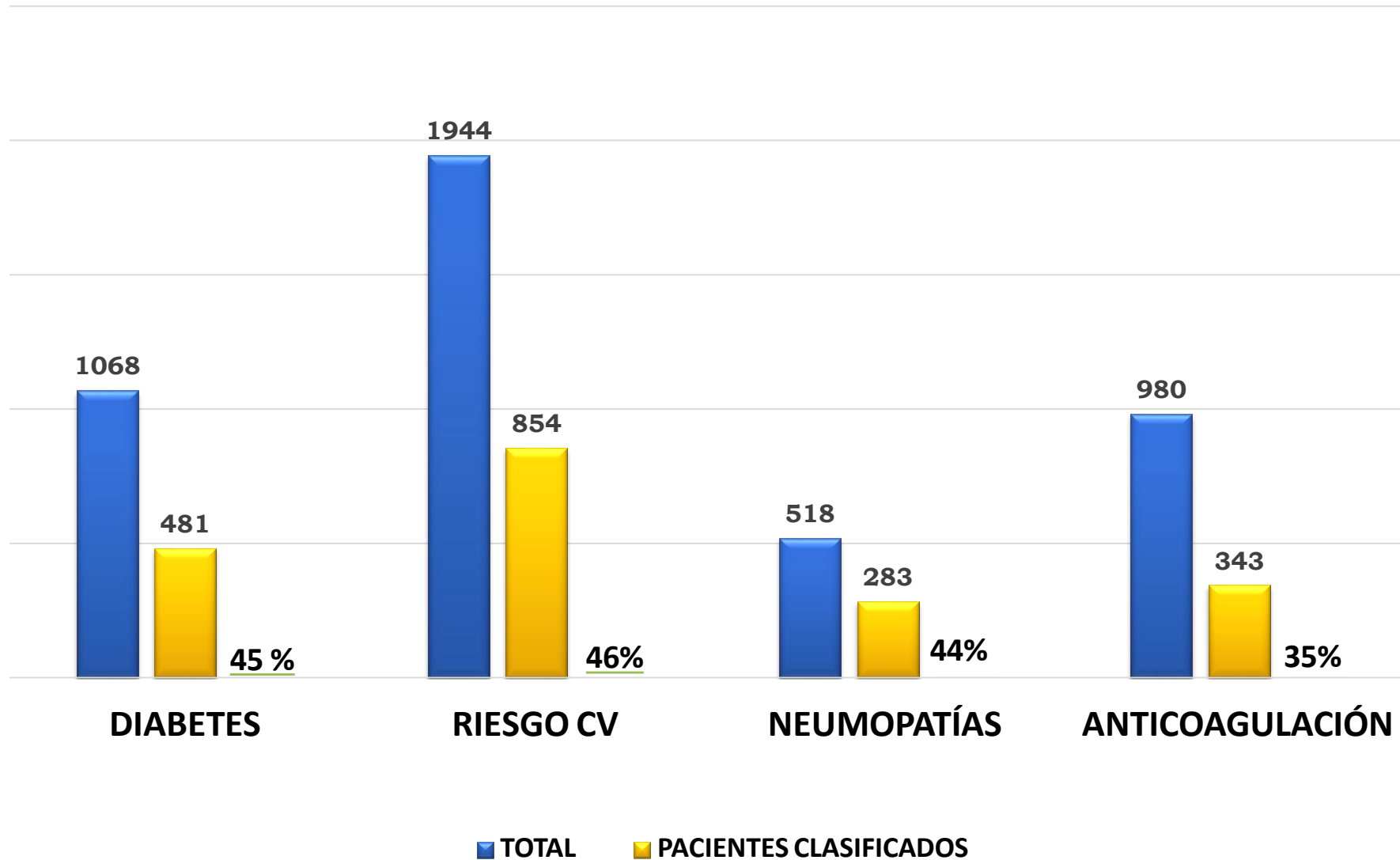


- **40% Hospitalización**
- **Identificados 4.510 pacientes**



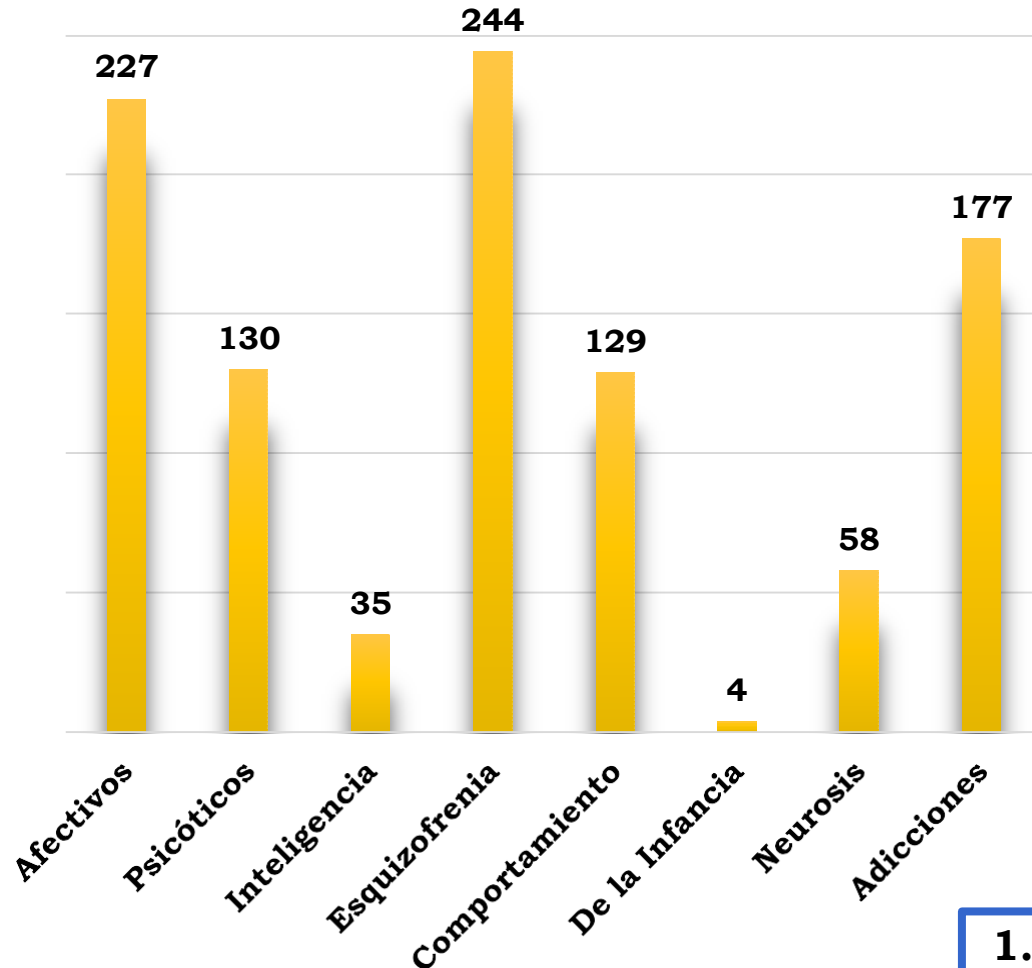
Especialistas, Medicina Familiar, Médico General, Enfermera Jefe





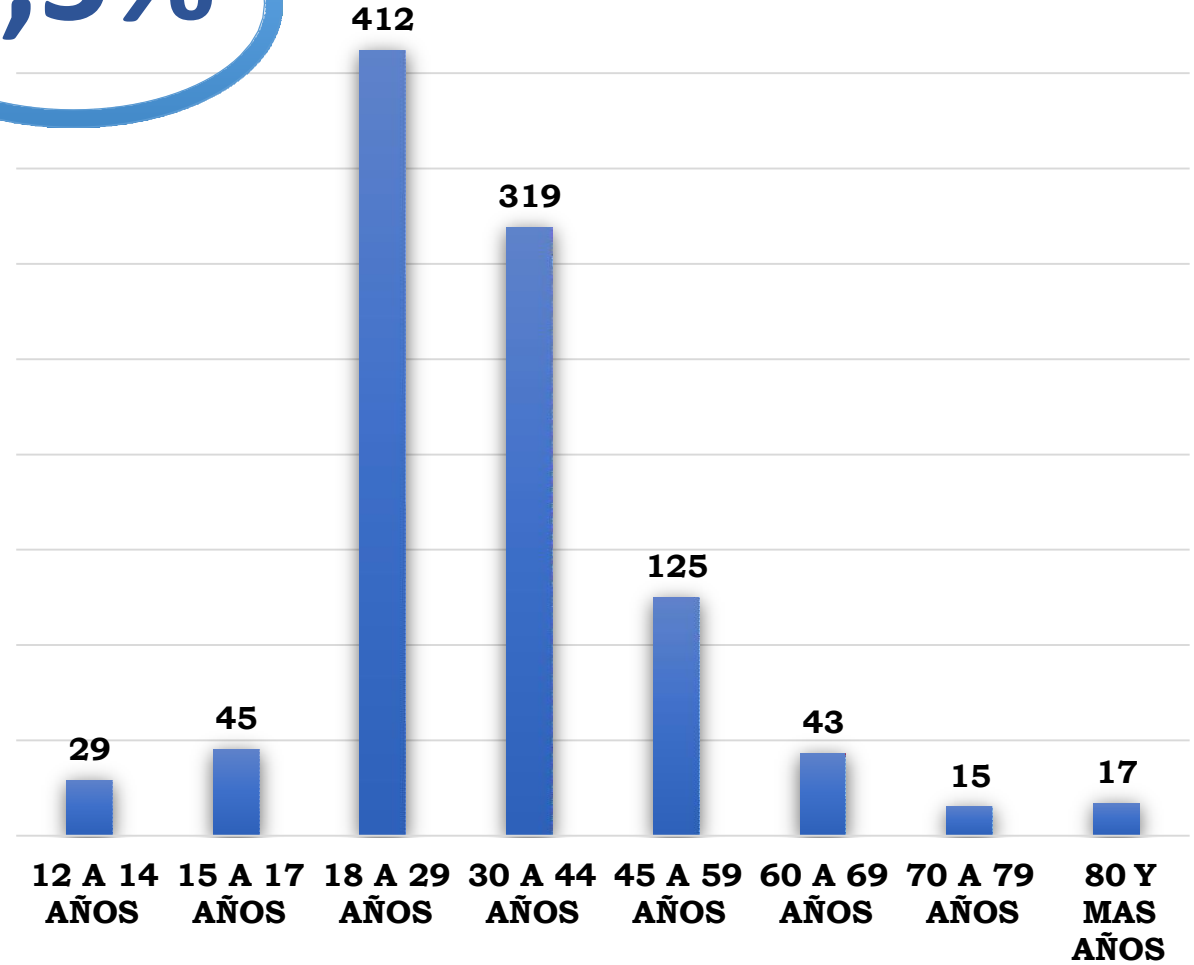


Patologías



5,5%

Grupos Edad



1.016 Hospitalizaciones





63 %

Área urbana

**Trauma
operacional**

57

4%

**Trauma
Externo**

1.039

80%

**Accidente
Tránsito**

205

16%

49%

Militares Activos

82 %

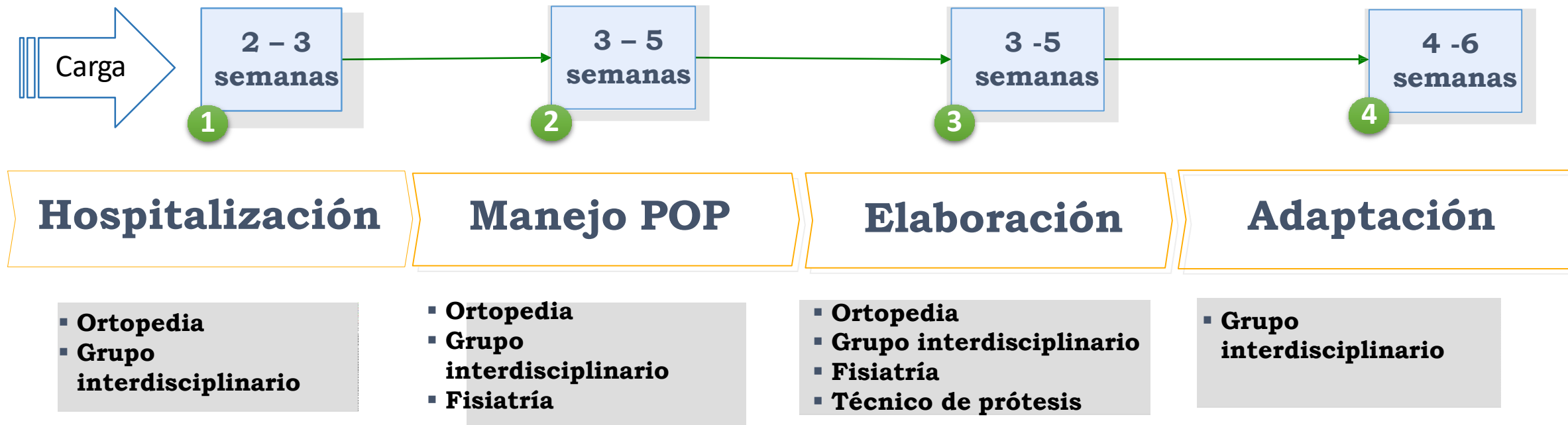
Masculino

14 %

Mayor 70 años

Mortalidad: 7 x 1.000





Programa Atención Descentralizada (PADPA)

Pacientes 1.534



Familia

Amputados y Prótesis

Fisiatría

Medicina Familiar

Psiquiatría

Psicología

Terapia Ocupacional

Fisioterapia

Nutrición



Incorporación Social



CRI

Manejo Integral





Objetivo Estratégico N.1

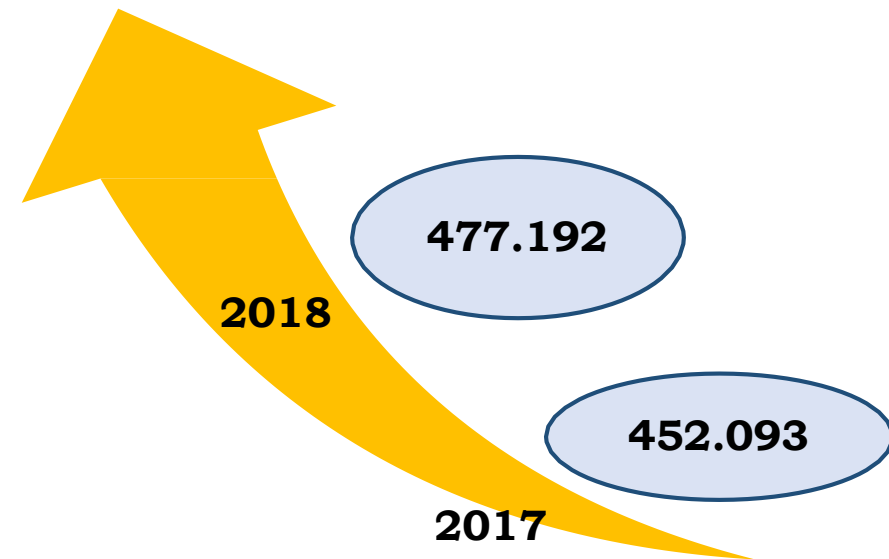
**“Asegurar la prestación de los servicios de salud
con seguridad, oportunidad y humanización”**



Capacidad Instalada

- **87** Consultorios
- **11** Salas de procedimientos
- **14** Puntos de call center
- **11** Ventanillas de atención
- **76** Agendas médicas
- **12** Agendas Apoyo Diagnóstico

Citas asignadas

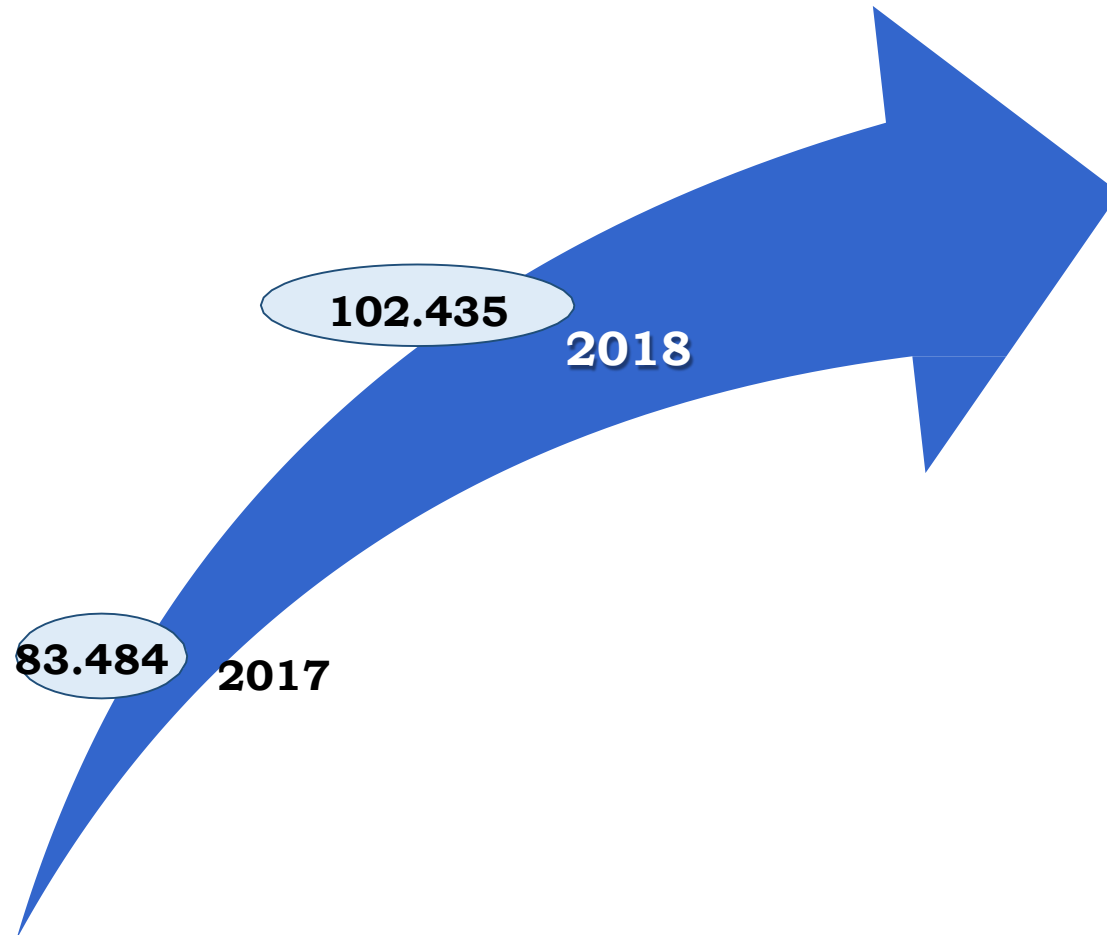


**Oportunidad Medicina Especializada
11 días**

Fuente: Informe de Gestión 2018



Atenciones realizadas



Fuente: Informe de Gestión 2018

Capacidad Instalada

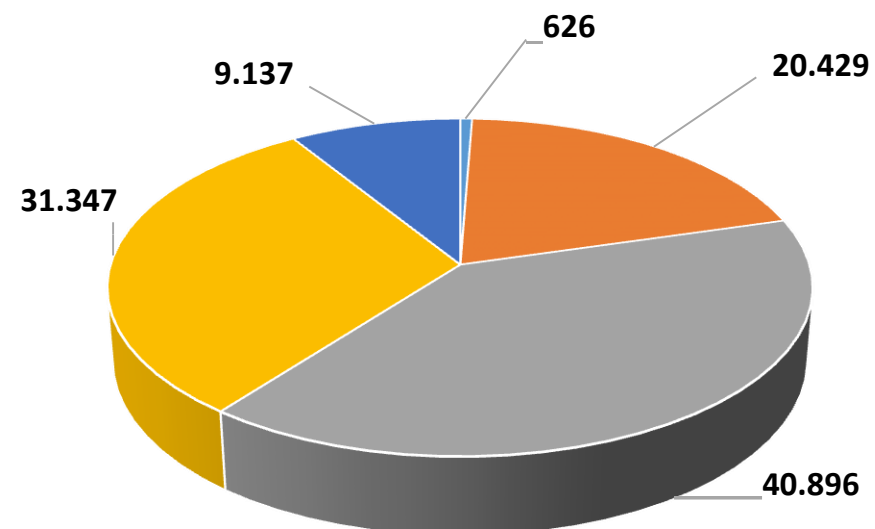
- 11 Consultorios
- 68 Camas de observación
- 08 Camas de cuidado crítico
- 34 Médicos Generales
- 06 Especialistas en Medicina Familiar
- 06 Especialistas en Medicina de Urgencias
- 05 Especialistas en Cirugía General
- 05 Especialista en Ortopedia
- 05 Especialistas en Radiología
- 16 Especialistas en Pediatría
- 132 Enfermeras
- 08 Terapeutas Respiratorias



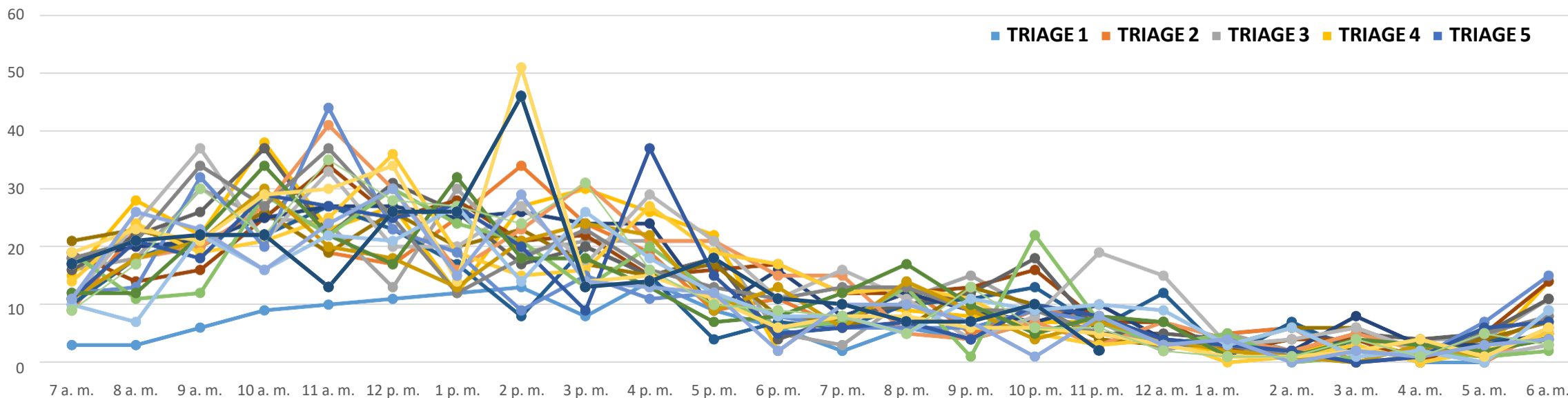


Triage

**Oportunidad Triage 2
20 minutos**



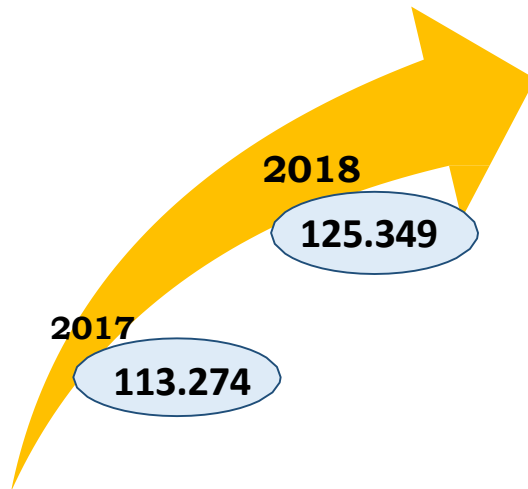
Ingresos por hora



Fuente: Informe de Gestión 2018



Estudios Radiología

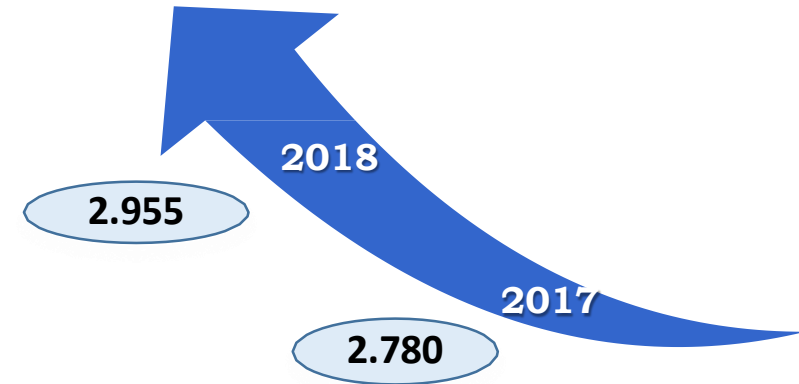


Capacidad Instalada

- 2 Equipos de Tomografía 80 cortes
- 2 Portátiles Radiología Convencional
- 2 Equipos Radiología Convencional
- 1 Equipo de Radiología Digital Directo
- 9 Ecógrafos de última tecnología
- 1 Resonador magnético de 1.5 Teslas
- 1 Mamógrafo digital, fluoroscopio digital
- 1 Sistema PACS-RIS

Oportunidad Resonancia
Hospitalizado 48 horas
Ambulatorio 18 días

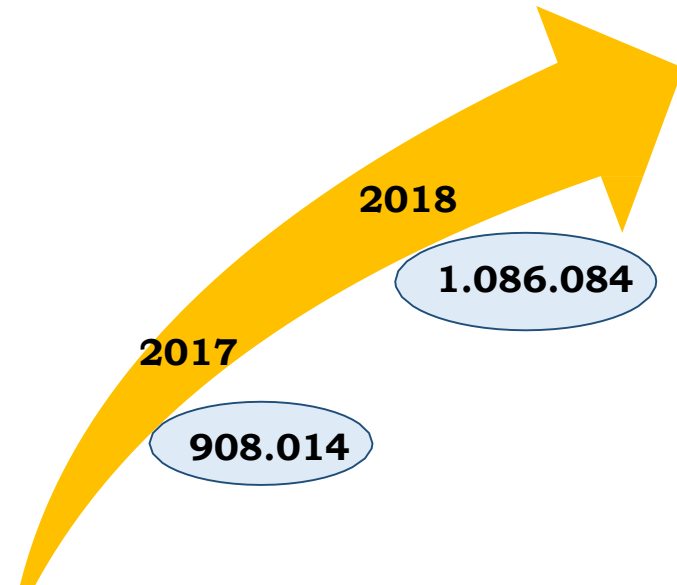
Estudios Medicina Nuclear



Fuente: Informe de Gestión 2018

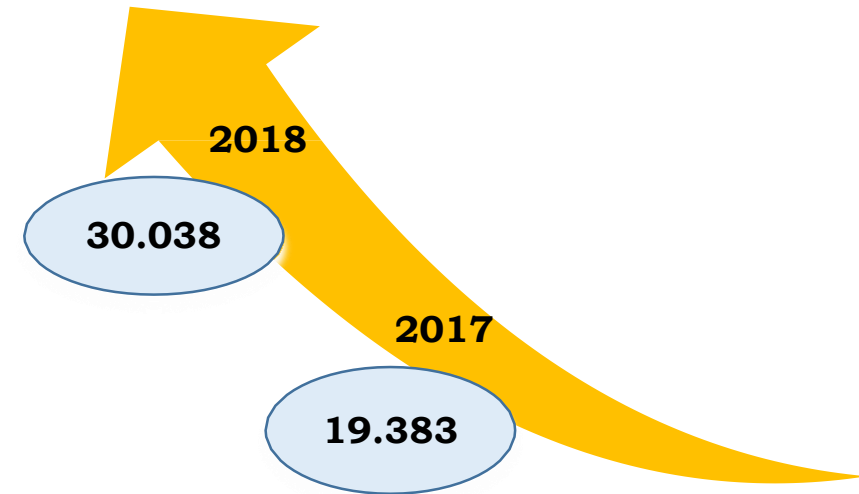


Exámenes Laboratorio Clínico



- Consulta página web resultados de los laboratorios clínicos
- Adquisición de equipos para realización de nuevas pruebas:
 - PCR para TBC
 - Electrolitos en sudor
 - Fenobarbital
 - Hepatitis B Anticuerpos IgM

Estudios Patología



- Adecuación y remodelación del servicio de Patología
- Fortalecimiento y desarrollo del Sistema de Citometría de Flujo y Biología Molecular
- Mesa de disección electrónica

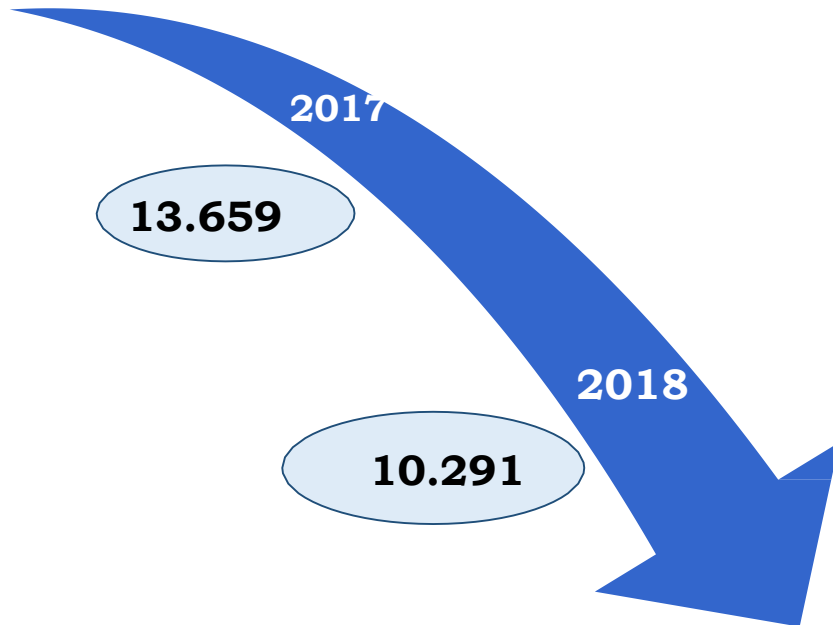
Oportunidad Hospitalizado 105 minutos

Fuente: Informe de Gestión 2018





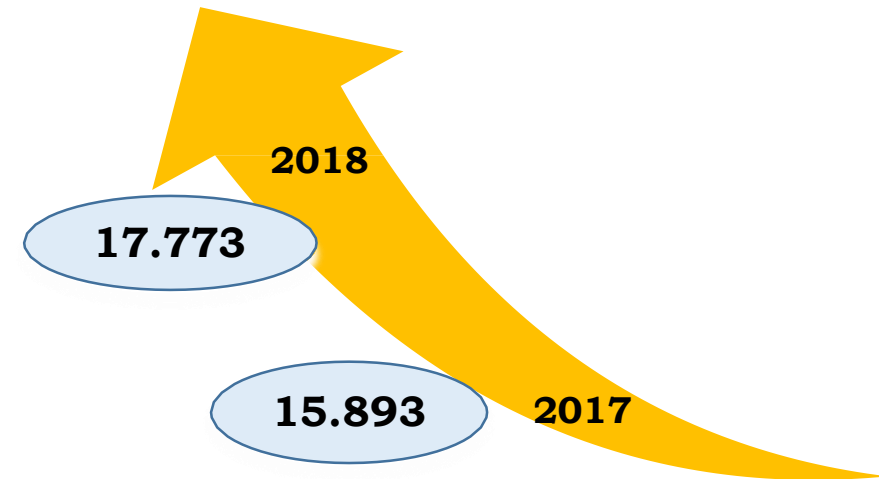
Hemocomponentes Trasfundidos



- **Mantenimiento de la Certificación INVIMA**
- **Inicio de la obtención del carné de donante voluntario de sangre vía web**

Fuente: Informe de Gestión 2018

Nutrición

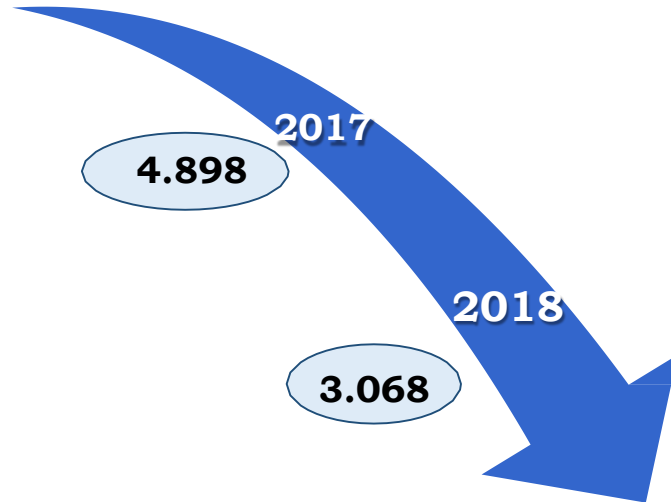


- **Realización de tamizaje nutricional a pacientes hospitalizados**
- **Fortalecimiento de la evaluación nutricional de pacientes ambulatorios de programas especiales (rehabilitación cardíaca, oncología y B24x)**
- **Desarrollo del programa ANI (Atención Nutricional Institucional)**



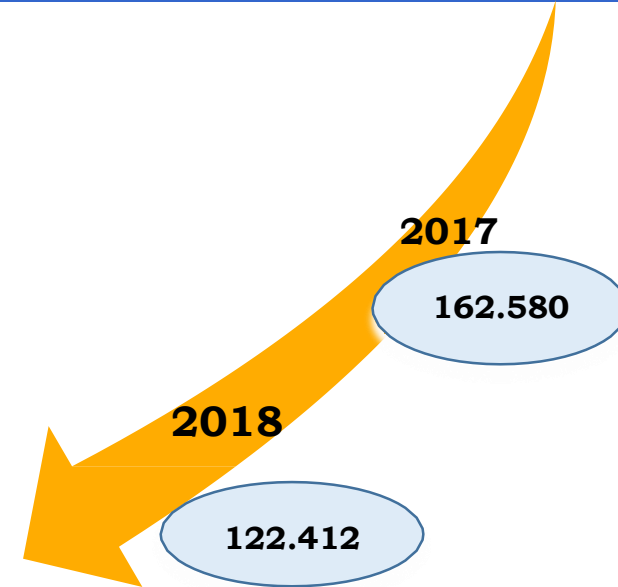


Consultas Fisiatría



- Implementación del programa para los derechos de las personas en discapacidad
- Certificación del Hospital Militar Central como –Institución Amiga de la Inclusión
- Renovación Tecnológica (equipos de prueba de esfuerzo y telemetría)
- Equipo colgante para estimulación sensorial

Terapia respiratoria



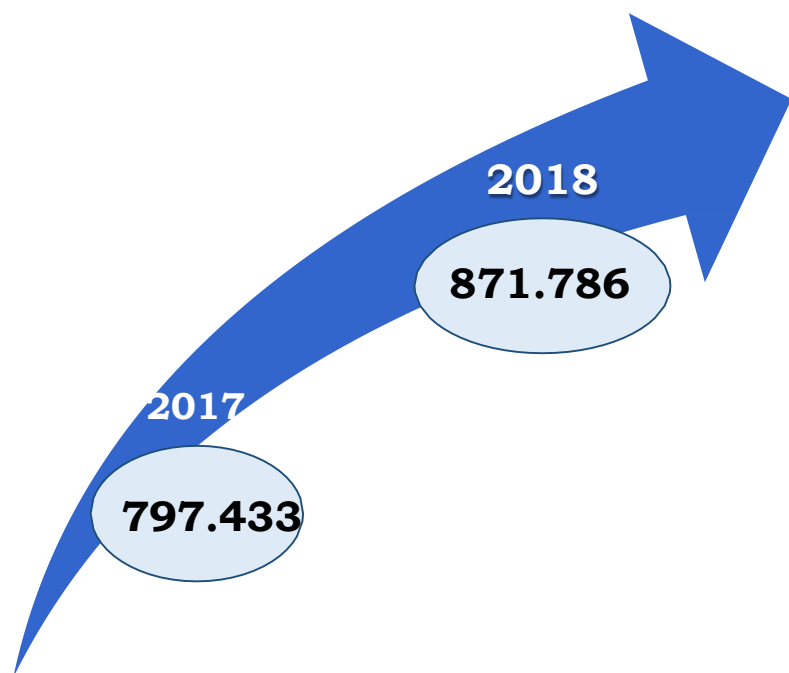
- Fortalecimiento del programa de prevención de neumonías
- Organización Jornada por el día mundial sin tabaco, el 31 de mayo de 2018 en las Instalaciones del Hospital Militar Central

Fuente: Informe de Gestión 2018





Comportamiento Fórmulas Médicas Dispensadas



Fuente: Informe de Gestión 2018

- Desarrollo de las políticas para el uso racionalización en el uso de antibióticos
- Optimización de los recursos económicos a través de la contratación directa de medicamentos de alto costo
- Formulación electrónica de medicamentos al interior del Hospital Militar Central (hospitalizados 100% y ambulatorios 90%)
- Parametrización de los medicamentos incluidos y no incluidos en el MUMT-SSMP y POS para facilitar la prescripción electrónica
- Cumplimiento y seguimiento a los indicadores del programa nacional de farmacovigilancia

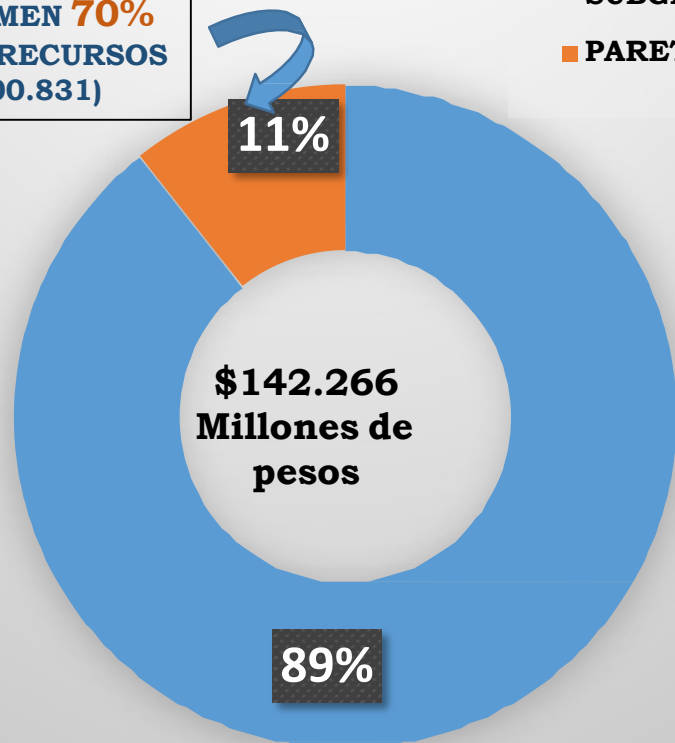




SUBGRUPOS TECNOLOGÍAS EN SALUD 2018 (189)

21 SUBGRUPOS
CONSUMEN **70%**
DE LOS RECURSOS
(\$100.831)

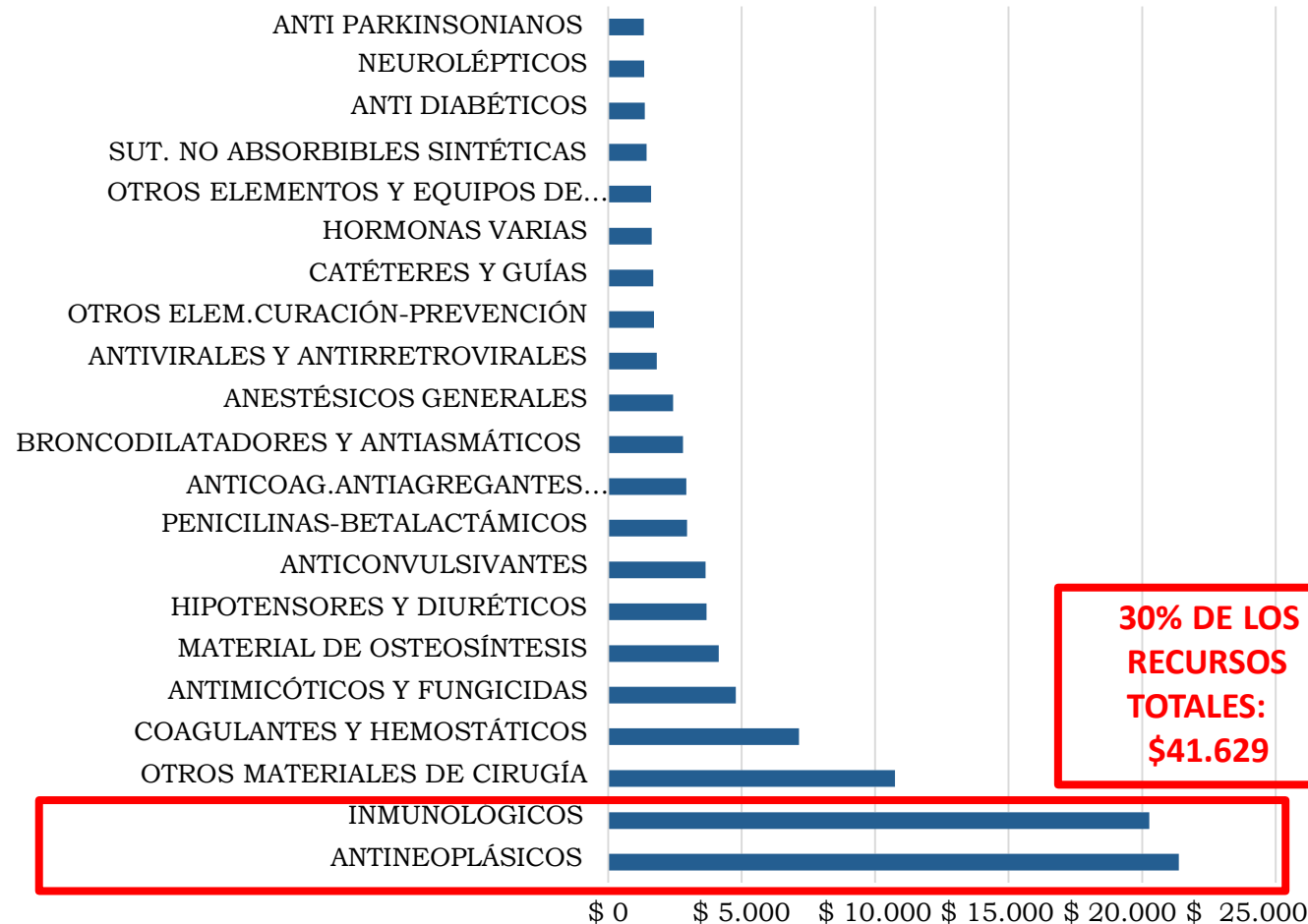
■ TOTAL
SUBGRUPOS
■ PARETTO



168 SUBGRUPOS CONSUMEN **30%** DE
LOS RECURSOS (\$41.435)

GRUPOS DE TECNOLOGÍAS EN SALUD (21)

■ TOTALES (en millones de pesos)

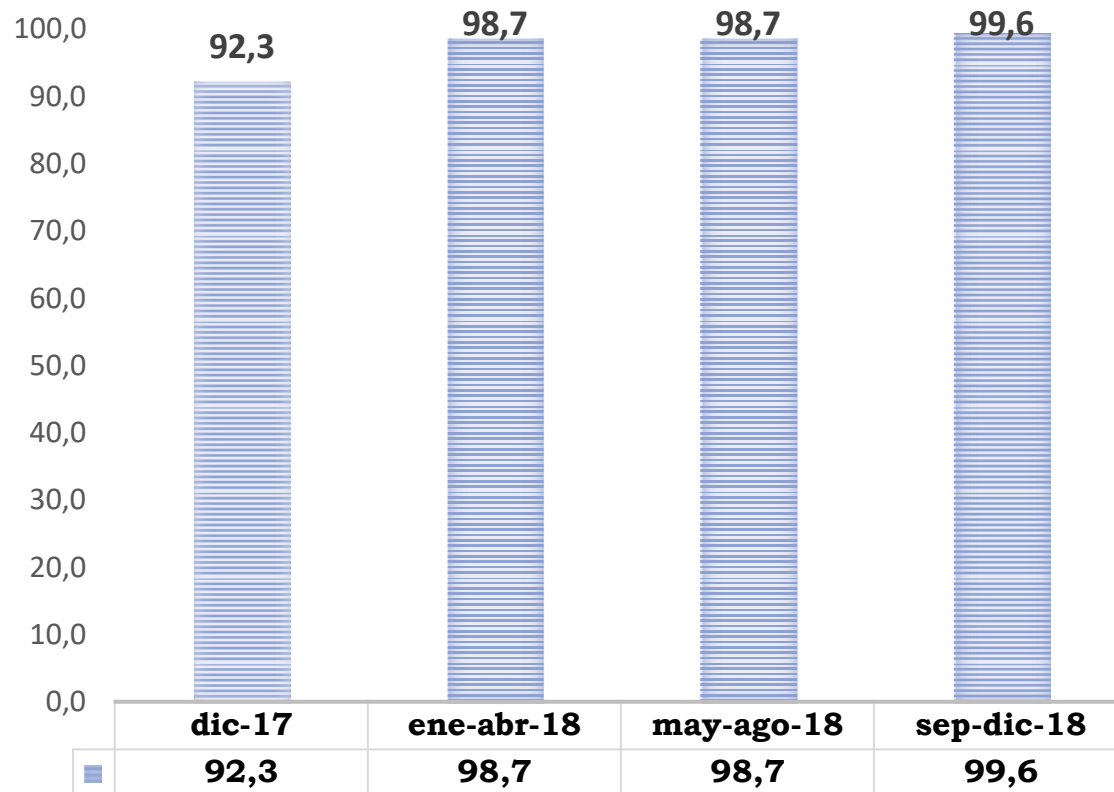


15 DE LOS 21 GRUPOS CORRESPONDE CON MEDICAMENTOS

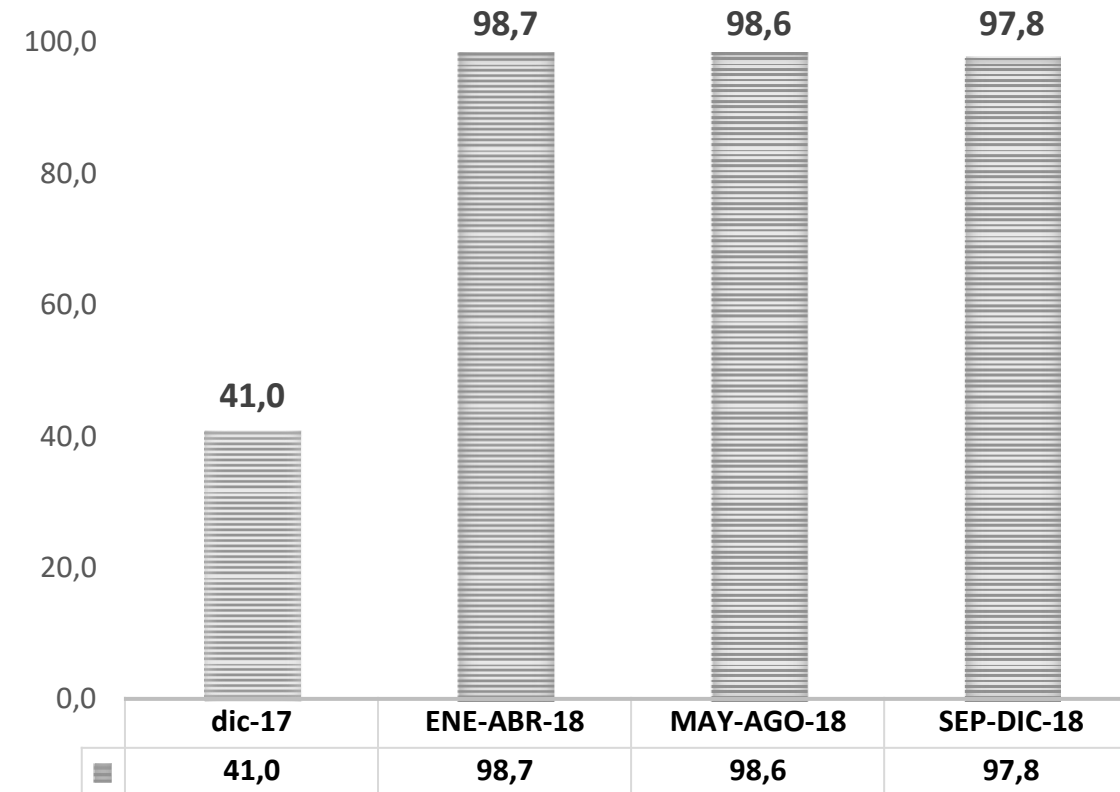




Demanda Satisfecha Farmacia Hospitalaria



Demanda Satisfecha Farmacia Ambulatoria



Cesión Contrato 203 de 2014





Objetivo Estratégico N.2

**—Ser líder en Educación e Investigación Científica
del País**



La seguridad
es de todos

Mindefensa

Convenios Docencia - Servicio con Instituciones Educativas



17
Convenios
Docencia-
Servicio



Duración
10 Años





Personal en Formación Año 2018 Hospital Militar Central

Prácticas Formativas Áreas del Talento Humano en Salud

✓ Postgrados

✓ Pregrado

✓ Tecnólogos

✓ Técnicos

Total estudiantes 1.918





**Programa Graduado Observador
Nacional e Internacional**

49

Graduado Observador Nacional

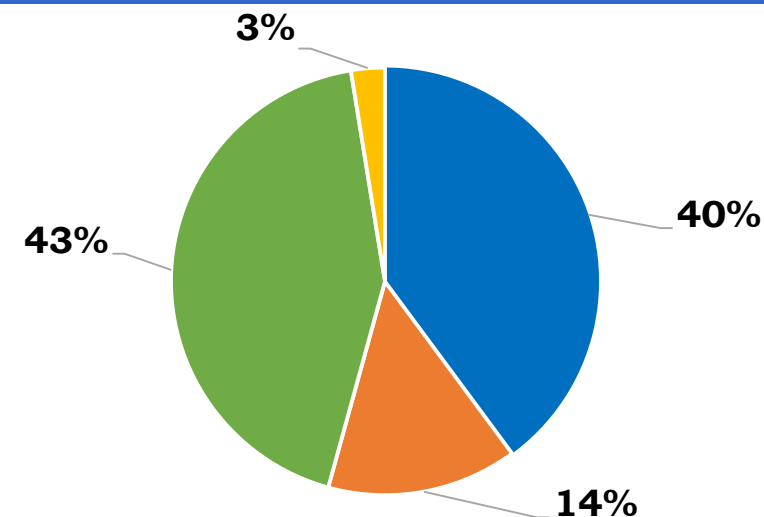
26

Graduado Observador Internacional

23

**Perú –México- Panamá- Brasil- Venezuela-España-
Portugal-Rep. Dominicana**

Total estudiantes en prácticas formativas año 2018: 1918



- Posgrados
- Pregrado
- Otras áreas de Talento Humano en Salud
- Programa Graduado Observador

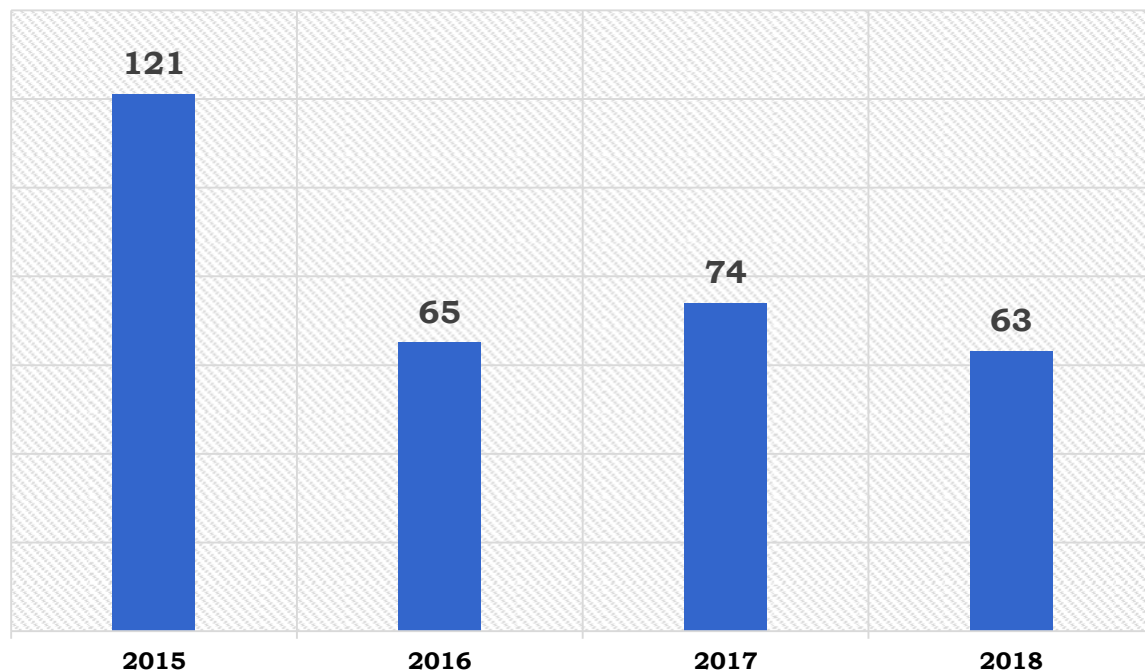
Posgrados	Pregrado	Otras áreas de Talento Humano en Salud	Programa Graduado Observador
765	276	828	49



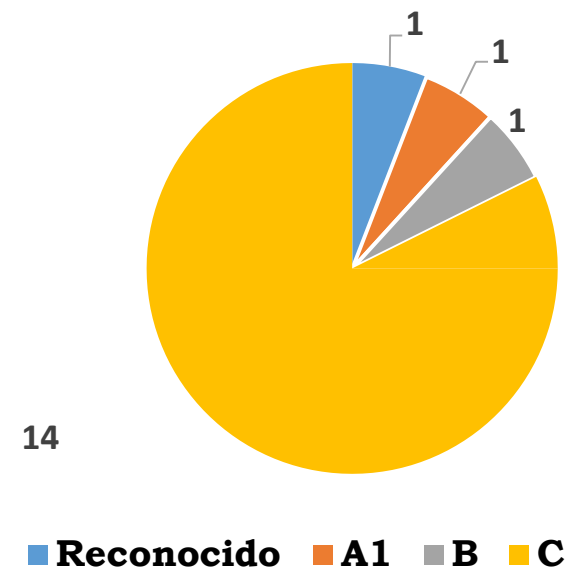




Artículos Científicos



Grupos de investigación reconocidos por Colciencias: 17



# De solicitud de patente	Nombre de la patente	Tipo	Estado
16—69974	Sistema para electro estimulación	Patente de invención nacional	Concedido
NC2017/0008501	Dispositivo de tinnitus	Patente de invención nacional	Bajo examen de fondo



Comparativo con otras instituciones de Publicaciones en revistas científicas

Hospital/clínica	Nº Publicaciones 2018
Fundación Santa Fé de Bogotá	74
Hospital Universitario San Ignacio	66
Hospital Militar Central	63
Fundación Valle de Lili	54
Hospital Infantil Universitario de San José	39
Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud (FUCS)	37
Instituto Nacional de Salud	34
Instituto Nacional de Cancerología	33
Hospital Universitario San Vicente Fundación	32
Fundación Oftalmológica de Santander (FOSCAL)	32
Hospital Universitario de la Samaritana	5

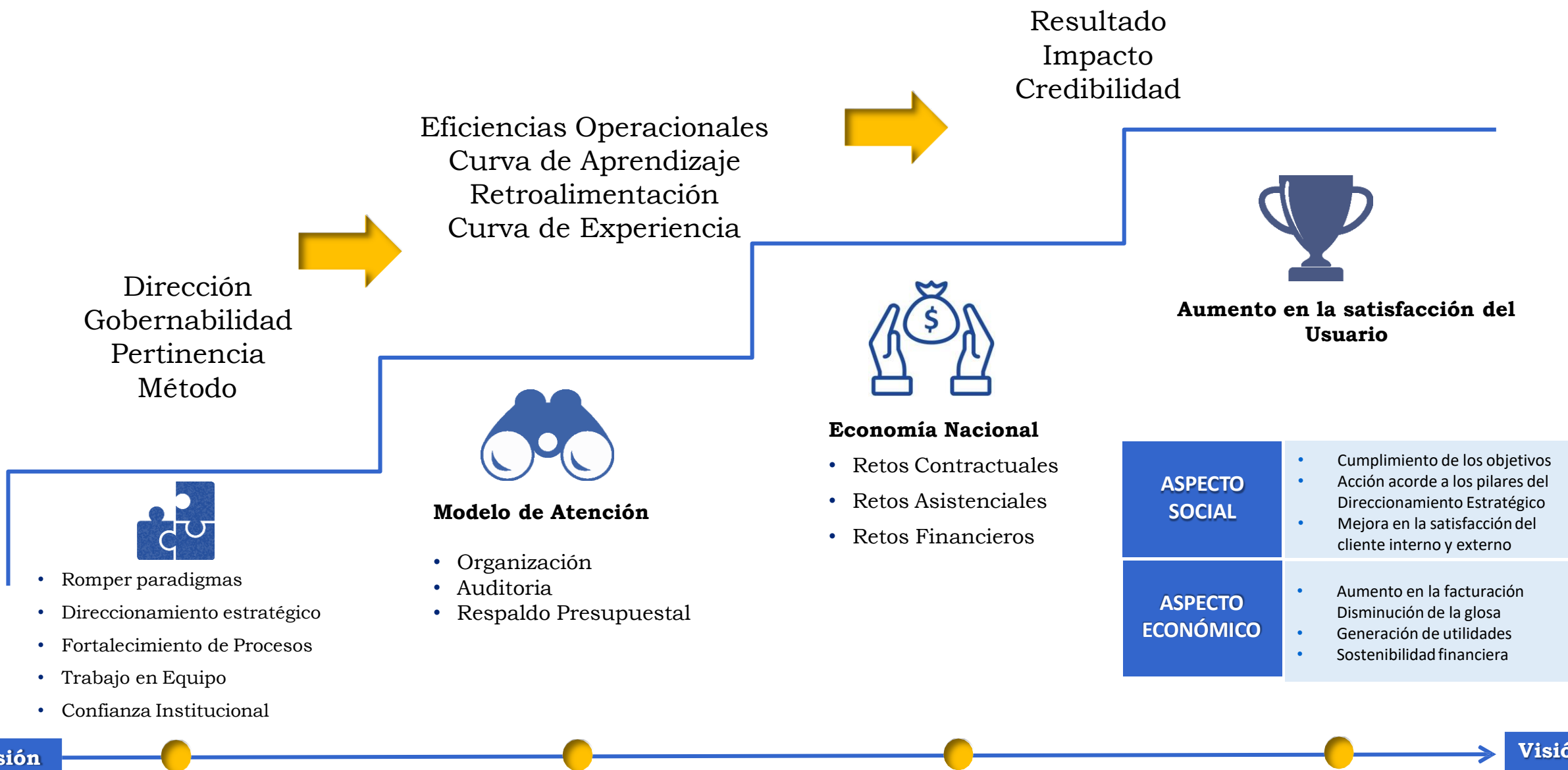






Objetivo Estratégico N.3

“Asegurar eficiencia y sostenibilidad financiera”





Organización



22%

(del \$ Total de DIGSA)

Auto sostenible

Exclusivo para FFMM

Convenio Anual – Tarifas Pactadas

15% más económico que el promedio Sector

Ingresos anuales



\$ 370.000 Millones

83% Hospitalarios y Alta Complejidad

10% Medicamentos Ambulatorios

6% Urgencias y consulta externa

1% Otros

Cartera DIGSA (Dic 2018)



\$ 166.090 Millones

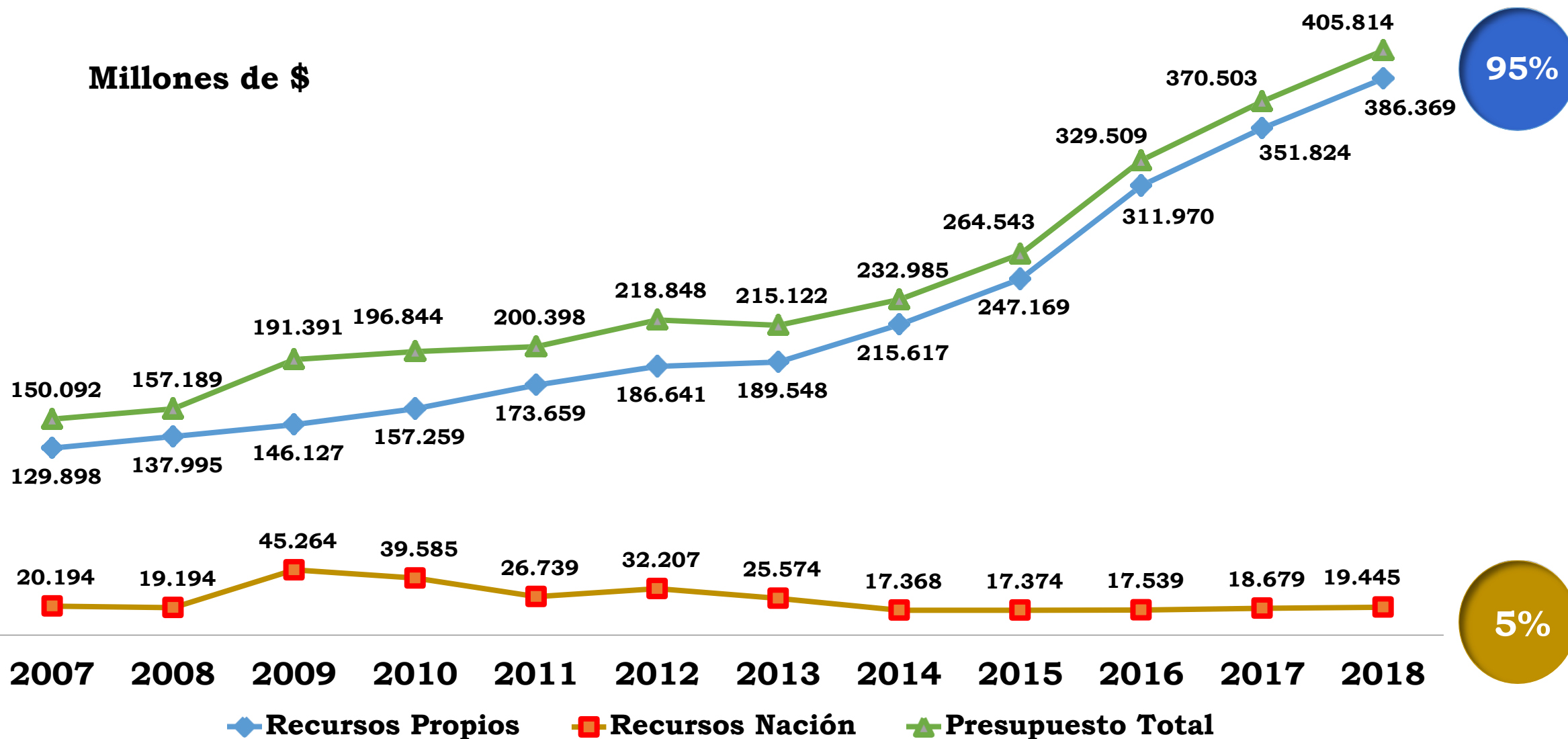
2016 \$ 4.177

2017: \$ 11.791

2018: \$ 150.122



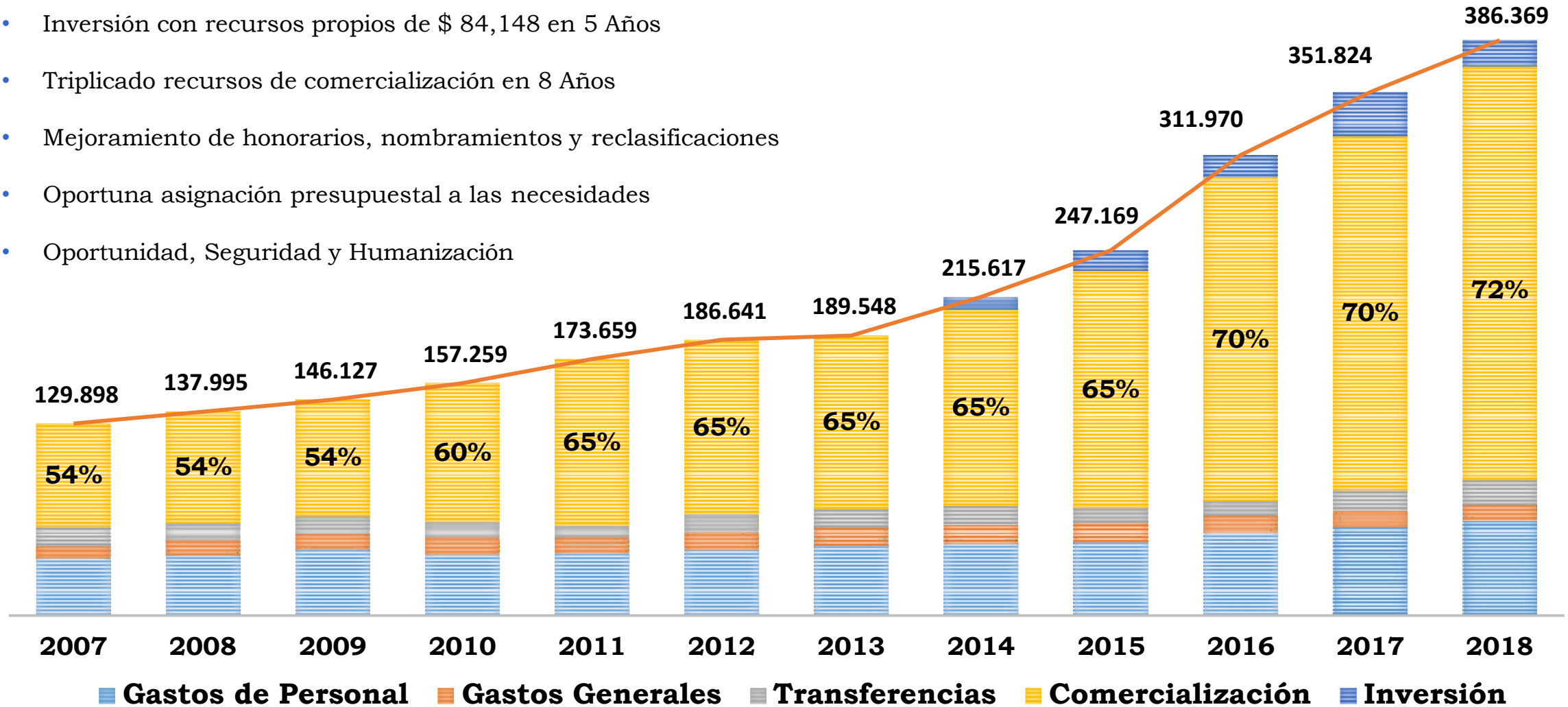
Presupuesto Hospital Militar Central





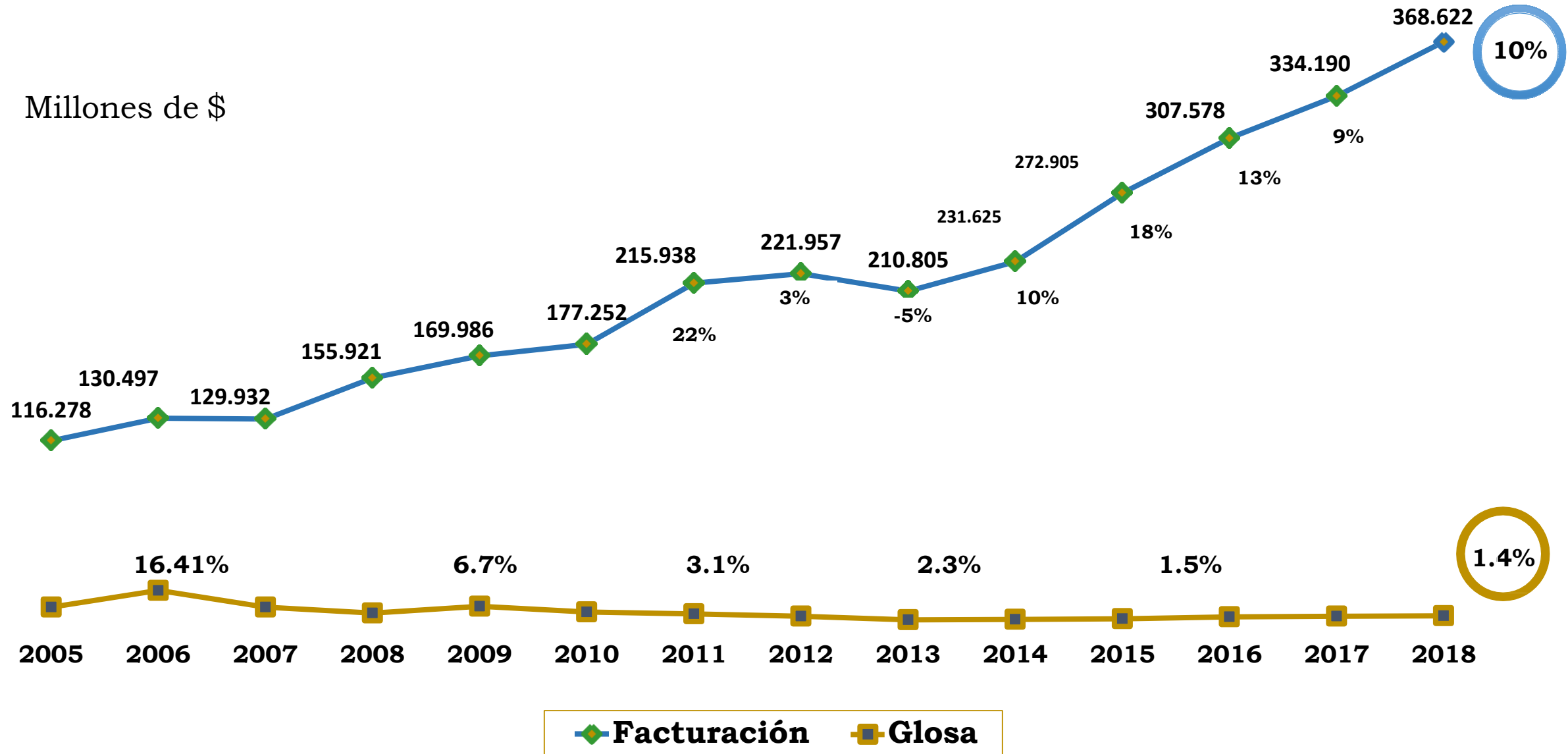
- Respaldo presupuestal al Plan Estratégico
- Inversión con recursos propios de \$ 84,148 en 5 Años
- Triplicado recursos de comercialización en 8 Años
- Mejoramiento de honorarios, nombramientos y reclasificaciones
- Oportuna asignación presupuestal a las necesidades
- Oportunidad, Seguridad y Humanización

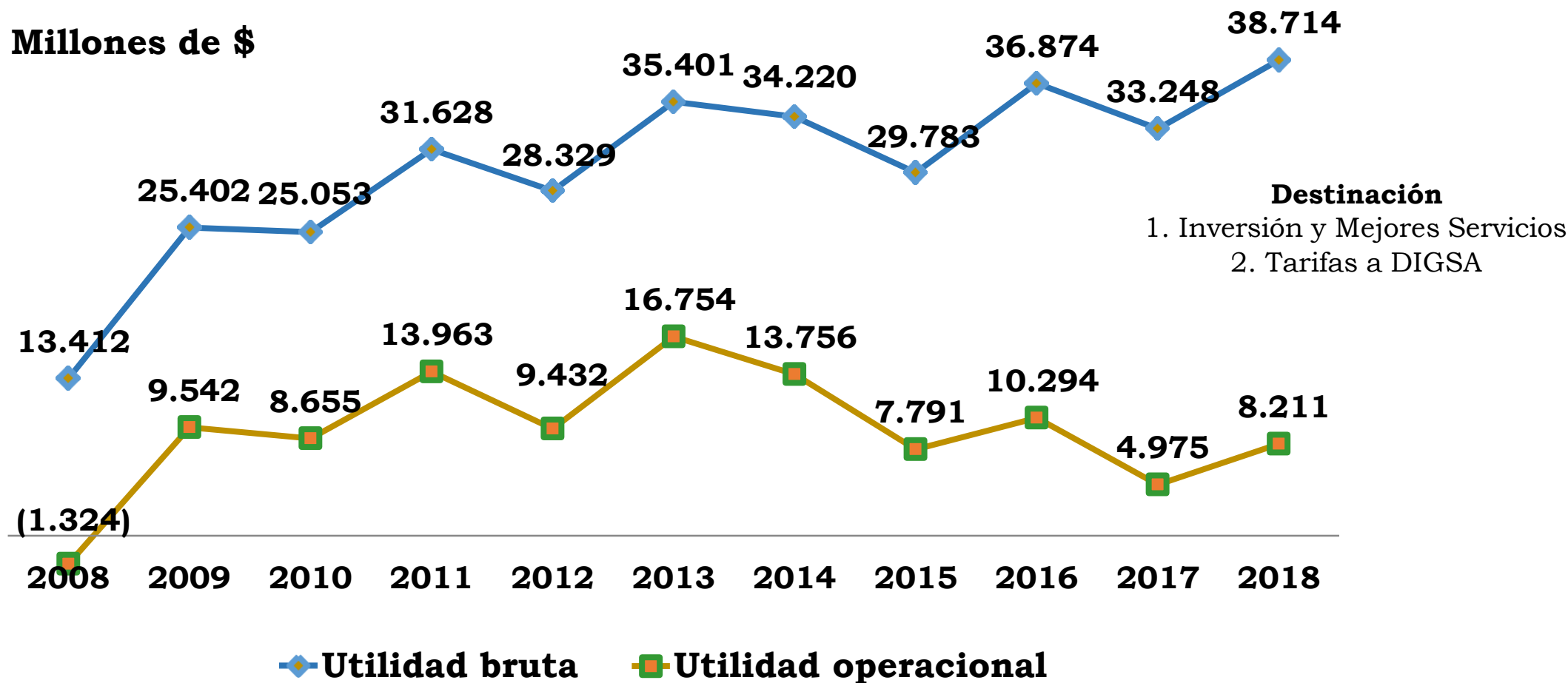
Millones de \$





Facturación Hospital Militar Central





Trabajamos al limite para invertir,
NO para generar utilidades

No buscamos ser rentables, necesitamos
SER auto-sostenibles

No tenemos ánimo de lucro, TAMPOCO
capacidad de pérdida





CONCEPTO	VIGENCIAS ANTERIORES	VIGENCIA 2011- 2016	VIGENCIA 2017	VIGENCIA 2018
Tarifa General	SOAT - 22%	SOAT - 22%	SOAT - 22%	SOAT - 22%
Dialisis	2009 + IPC	2015 + IPC	\$2,800,000 ↓	\$2,730,000 ↓
Hemodialisis	\$4,054,000	\$3,900,000 ↓	\$2,800,000 ↓	\$2,730,000 ↓
Resonancia Magnetica	Externa (Compra + 7,5%)	Ambulatoria SOAT -60% ↓	Ambulatoria SOAT -60%	Ambulatoria SOAT -70% ↓
	Homic (Soat -25%)	Hospitalizados SOAT -70% ↓	Hospitalizados SOAT -70%	Hospitalizados SOAT -70%
ISS 2001	ISS 2001 + 15%	ISS 2001 + 30%	ISS 2001 + 30%	ISS 2001 + 30%
Estancia	SOAT -19,5%	SOAT -19,5%	SOAT -19,5%	SOAT -19,5%
Psiquiatría	SOAT -22%	SOAT -33% ↓	SOAT -33%	SOAT -33%
Medicamentos	ULTIMA COMPRA + 15%	ULTIMA COMPRA + 8% ↓	ULTIMA COMPRA + 2% (7%) ↓	ULTIMA COMPRA + 2% (7%)
Insumos y dispositivos Médicos	ULTIMA COMPRA + 12%	ULTIMA COMPRA + 10% ↓	ULTIMA COMPRA + 7% ↓	ULTIMA COMPRA + 7%
Laboratorios	SOAT - 22%	SOAT - 22%	SOAT - 22%	SOAT - 45% ↓
Supraespecialidades (Honorarios)	SOAT PLENO	SOAT PLENO	SOAT PLENO	SOAT PLENO
Extrahospitalarios	FACTURA DE VENTA + 7,5%	FACTURA DE VENTA + 7,5%	Tarifa Homic ↓	Tarifa Homic
Tarifas institucionales	ANEXO 2009 + IPC	ANEXO 2015 + IPC	ANEXO 2016 + IPC	ANEXO 2017 + IPC ↓

Total de la estrategia
\$18,315 Millones

↓
\$8.320 Mill

↓
\$5.300 Mill

↓
\$4,785 Mill





Millones de \$

Recuperación

2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014

- **Apalancamiento Presupuestal**
- **Organización de Servicios**
- **Fortalecimiento Proceso Facturador**

Transferencia

2015 2016 2017 2018

- **Inversión y Mejores Servicios**
- **Tarifas DIGSA (\$18.315 Mill)**

Consolidación

2019 2020 2021 2022

- **Ciclo virtuoso de atención**
- **Mayor oportunidad**
- **Consolidación de Eficiencias**





Objetivo Estratégico N.4

“Optimizar la capacidad física y tecnológica”



- Instalación y puesta en marcha de elementos de hardware y software de seguridad para ingreso de personal en el lobby de la entidad
- Mejoramiento del Sistema de Información (Radiología, laboratorios)
- Actualización de la dotación tecnológica (PC, Servidores, Canales, puntos de red)
- Implementación de herramienta para la copia de datos y salvaguarda de la información de historia clínica
- Implementación de herramientas de seguridad a nivel de usuario para manejo de software con información asistencial
- Migración del gestor documental a versión web para facilitar el registro y manejo de documentos en la entidad



Modalidad	Cantidad	Valor
Licitación Pública	33	19.067.078.557,00
Selección abreviada	54	25.817.429.024,49
Subasta inversa	2	1.097.062.699,00
Contratación directa	147	9.239.290.795,00
Mínima cuantía	158	3.864.215.934,09
Interadministrativo	0	0,00
Acuerdo marco de precios	19	798.594.694,60
Concurso de méritos	1	174.109.564,00
Convenio de participación	0	0,00
TOTALES	414	60.057.781.268,18

Fuente: Informe de Gestión 2018





TIPO DE CONTRATO	CANTIDAD	OBSERVACIONES	VIGENTES	TERMINADO 31/12/2018
Arrendamiento	17	11 arrendamiento equipos, 6 arrendamiento espacios	14	3
Compraventa	56	Adquisición de equipos, Instrumental quirúrgico	9	47
Interadministrativo	1	Dotación empleados	1	-
Interventorías	3	Interventorías obras		3
Mantenimiento	40	Mantenimiento de los equipos biomédicos	11	29
Obra	2	Obra cocina – Unidad de Cuidado Intensivo Pediátrico	0	2
Prestación de servicios	21	Vigilancia dinámica otros	17	4
Prestación de servicios de salud	17	Exámenes extra hospitalarios, Psiquiatría	9	8
Prestación de servicios profesionales	106	Servicios médicos especializados personas naturales y jurídicas	82	24
Prestación de servicios de mantenimiento	1	Aseo y limpieza	1	
Suministro	260	Suministros de medicamentos, Insumos quirúrgicos, Elementos de curación	111	149

Fuente: Informe de Gestión 2018





- **Mantenimiento – Adecuación de la estructura, cubiertas, canalización para la recolección de aguas lluvias, ubicado en la zona de las escaleras eléctricas. \$ 89.447.477**

Fuente: Informe de Gestión 2018





- Diseños, adecuación y dotación del área de producción de alimentos
\$ 3.669.967.779





- **Mantenimiento e Impermeabilización de las cubiertas** que comprende las edificaciones en el Hospital Militar Central Nivel III y IV
\$ 286.462.327





- **Modernización y puesta en funcionamiento de la II Fase – Central de Gases Medicinales**

\$ 707.588.879



- **Remodelación y modernización** de baños públicos en las áreas de auditorio



Proyectos en Desarrollo

- Construcción de todos los ambientes y áreas que conforman la sala de cirugía y vestieres en el cuarto piso sur del Hospital Militar Central. \$ 507.891.949
- Mantenimiento y adecuación de la Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos \$ 810.011.737





Total Inversión en Infraestructura
\$ 4.923.277.115

Fuente: Informe de Gestión 2018





Maquinas de anestesia, ventiladores, monitores de signos vitales, equipos de rayos X, incubadoras, entre otros.

Mantenimientos: \$ 1.743.977.337

Fuente: Informe de Gestión 2018



**Camas (63), Camillas (16), Equipo de microscopia (6), tomógrafo óptico (01), lámparas
cielíticas (04), microscopio quirúrgico para cirugía (01), equipo de FACO (01) , laser YAG (01)**

Adquisición: \$ 3.179.299.778



Total Inversión en Equipo Biomédico
\$ 4.923.277.115

Fuente: Informe de Gestión 2018





Rodillo lavandería, Aires Acondicionados y Equipos de refrigeración, UPS, Correo neumático, Sistema Kaiser

Mantenimientos: \$1.908.773.724



Equipo de esterilización para el lactario
Adquisición: \$328.000.000



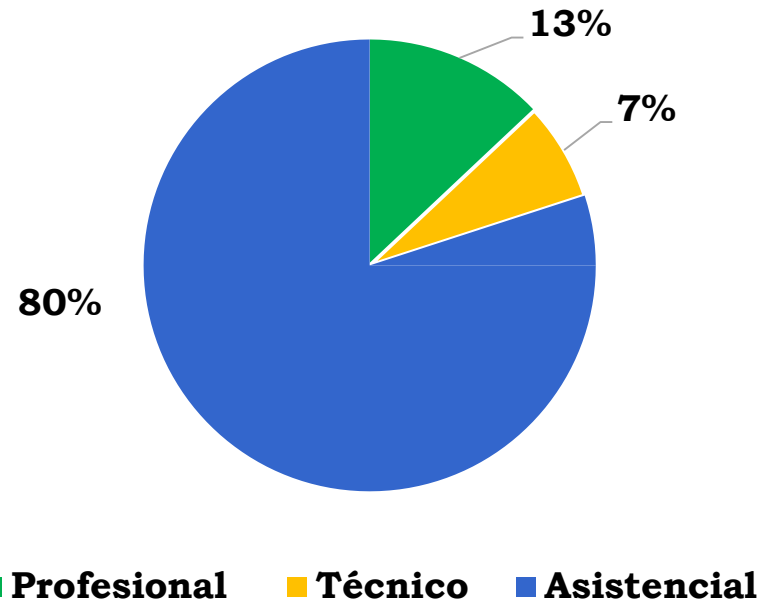


Objetivo Estratégico N.5

—Consolidar la transformación cultural y organizacional—



Empleos convocados

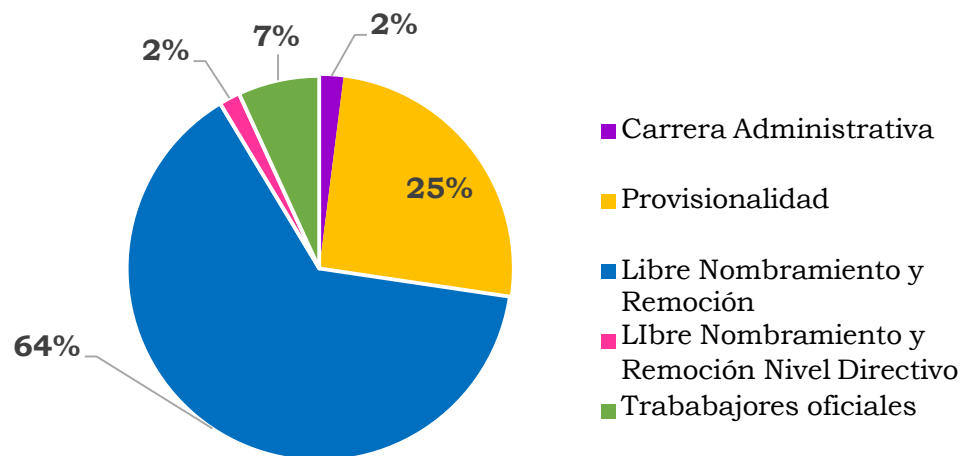


- Convocatoria de 304 empleos, en proceso de selección N° 638
- Capacitación del proceso de Carrera Administrativa:
 - Se organizaron 4 grupos, cada uno de 85 personas para realizar la capacitación en 6 módulos.

N. Profesional	N. Técnico	N. Asistencial
39	17	248



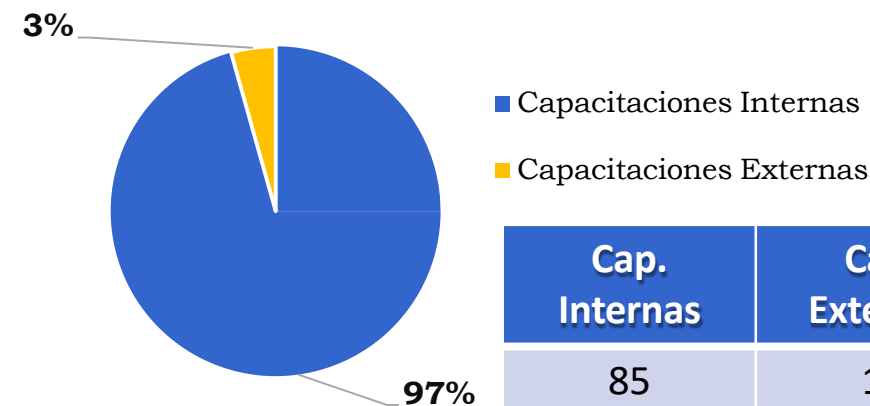
Planta Global Efectiva: 2018



Carrera Administrativa	Provisionalidad	Libre Nombramiento Y Remoción	Libre Nombramiento y Remoción Nivel Directivo	Trabajadores Oficiales
24	303	766	21	82

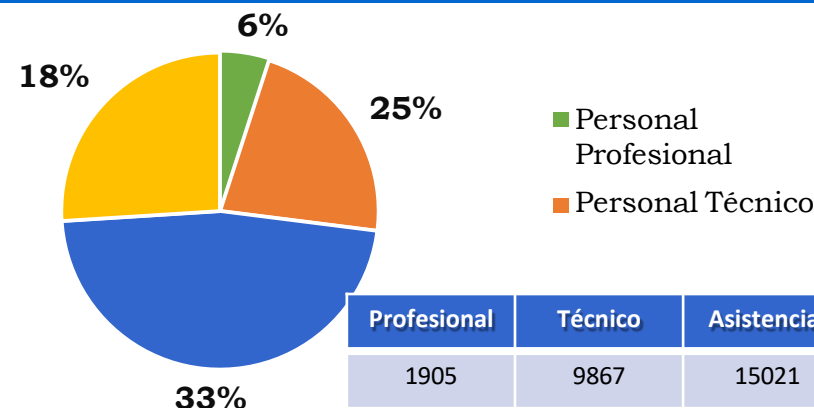
Total Planta Global: 1.196

Capacitaciones: 30.304



Cap. Internas	Cap. Externas
85	15

Personal Capacitado Por Nivel 1



Profesional	Técnico	Asistencial	Admin
1905	9867	15021	6610

Fuente: Informe de Gestión 2018





Resultados en Salud:

- Hacer frente a la estructura cambiante de enfermedades: creciente carga de enfermedades no transmisibles(cancer, relacionadas con envejecimiento)
- Manejo integral del trauma
- Educación en el uso adecuado de los servicios y cuidado de los activos del Hospital

Usuarios

Proveedores

Oportunidad y eficiencia en los pagos:
cumplimiento en la entrega de suministros e insumos

COMPROMISOS

Personal

Satisfacción del cliente interno:
talento humano humanizado e idóneo

Aliados DIGSA

Articulación con las redes de servicios de DIGSA:

- Eficiencia y calidad en los servicios prestados
- Generación, transferencia y difusión del conocimiento
- Pago oportuno de los servicios prestados por el HOMIC





La seguridad
es de todos

Mindefensa



Rendición de Cuentas **Hospital Militar Central** VIGENCIA 2018

